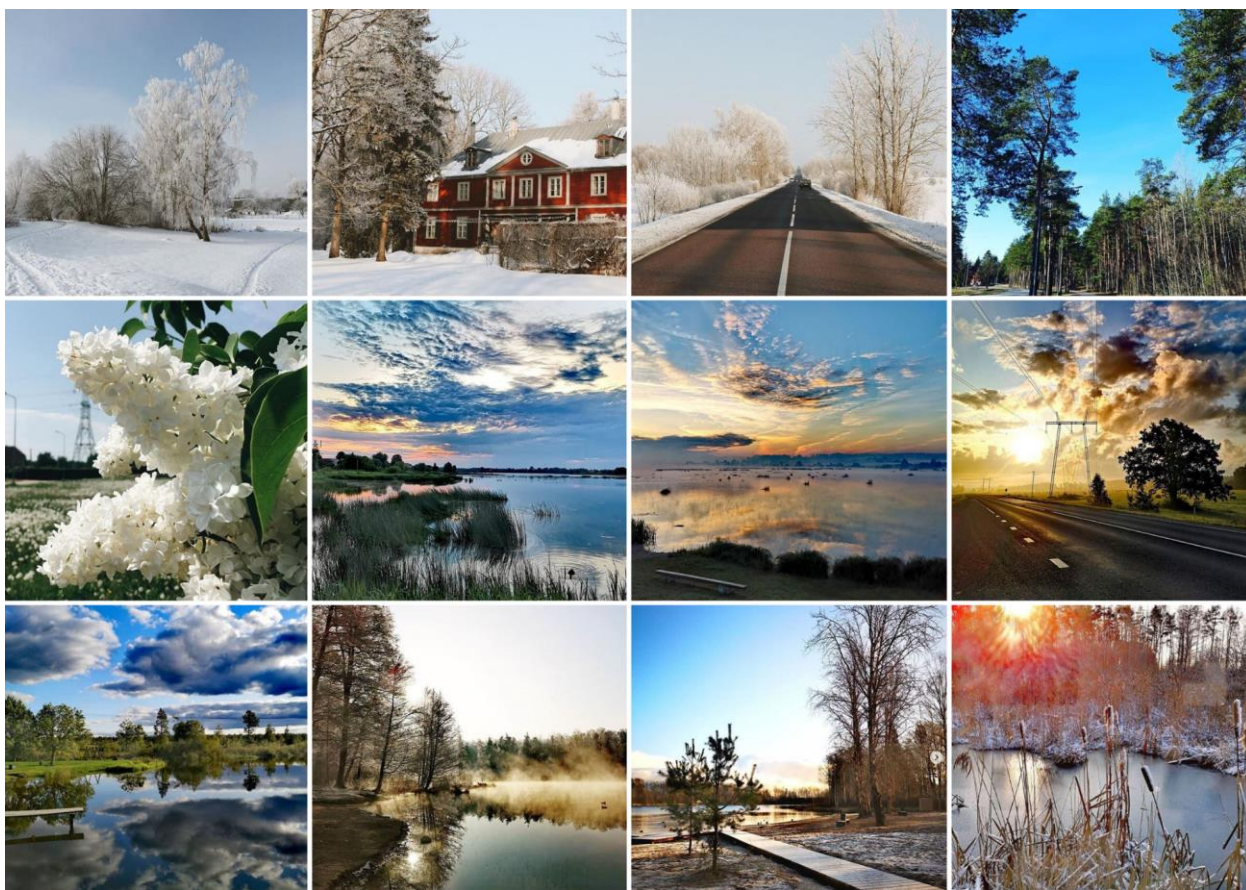


## ĶEKAVAS NOVADA PAŠVALDĪBAS PUBLISKAIS PĀRSKATS PAR 2019. GADU



## CIENĪJAMIE ĶEKAVAS NOVADA PAŠVALDĪBAS PUBLISKĀ PĀRSKATA LASĪTĀJI!

Turpinot palielināties deklarēto iedzīvotāju, jaundzimušo un uzņēmumu skaitam, kā arī redzot novada uzņēmumu spēju piesaistīt lielus ārvalstu investīciju apjomus, Ķekavas novads joprojām ir viens no augošajiem novadiem Latvijā, kur jaunās ģimenes izvēlas par savu mājvietu, bet uzņēmumi saredz šeit kā stratēģiski izdevīgu vietu uzņēmējdarbības attīstībai.

2019. gadā, analizējot novada iedzīvotāju un attīstības rādītājus, ir jāpiemin arī uzņēmējdarbības loma Ķekavas novada attīstībā. Kā liecina "Lursoft" dati, tad Ķekavas novads saglabā stabili augstu vietu piesaistīto ārvalstu investīciju jomā – Ķekavas novads ieņem otro vietu uzreiz pēc Rīgas piesaistīto ārvalstu tiešo investīciju apjomā – 225 miljoni eiro.

Ķekavas novada pašvaldība arī 2020. gadā turpina iepriekšējos gados uzsāktos darbus pie pašvaldības sniegto pakalpojumu kvalitātes uzlabošanas mūsu klientiem - novada iedzīvotājiem, uzņēmumiem, sadarbības partneriem, - lai tiektos uz klientiem orientētu un labas pārvaldības principiem balstītu pašvaldības darbības nodrošināšanu, ieviešot arvien jaunus risinājumus ērtākai pakalpojumu saņemšanai.

Mums ir svarīgi, lai pašvaldība iedzīvotājiem un uzņēmējiem ir pieejama un atvērta, lai šī saziņa būtu klientiem ērta un atgriezeniskā saite - operatīva. Šajos nolūkos Ķekavas novada pašvaldība 2019. gada vidū ieviesa bezmaksas vienoto informatīvo tālruni 8488, un zvanu skaita pozitīvās tendences ir apliecinājums tam, ka šis ir iedzīvotājiem parocīgs saziņas kanāls ar pašvaldību un tās iestādēm.

2019. gads iezīmējās arī ar finansiālo nenoteiktību, jo valsts budžets tika apstiprināts tikai pavasarī, un tam pakārtoti arī vēlāka pašvaldības budžeta apstiprināšana. Tāpat šis gads bija atšķirīgs ar to, ka pašvaldībām praktiski nebija iespējams saņemt valsts aizdevumus dažādiem attīstības projektiem, jo valsts izsniedza kredītus tikai uzsāktajiem projektiem un Eiropas Savienības līdzfinansētajiem projektiem, līdz ar to arī vairāku Ķekavas novada pašvaldības izglītības investīciju projektu uzsākšana bija apgrūtināta plānotajā termiņā. Taču, neskatoties uz to, izglītība un tās infrastruktūra bija un arī turpmāk būs mūsu novada prioritāte Nr.1.

Esmu gandarīta, ka iedzīvotāji aktīvi piedalās ar saviem priekšlikumiem arī pašvaldības budžeta veidošanas procesā, kas ļauj mums kopīgiem spēkiem veidot novadu vēl sakoptāku un labāku, kur patīkami dzīvot, strādāt un veidot ģimeni. Tāpat iedzīvotāju idejas tika iekļautas, izstrādājot vienoto novada labiekārtošanas plānu turpmākajiem gadiem, kas tiek veiksmīgi īstenots jau 2020.gadā. Arī turpmāk aicinu iedzīvotājus uz tikpat aktīvu līdzdalību un komunikāciju novada attīstības jautājumos. Augam kopā! Plašāk ar Ķekavas novada pašvaldības darbību un īstenotajiem projektiem 2019. gadā aicinu iepazīties šajā publiskajā pārskatā.

Ķekavas novada domes vārdā

domes priekšsēdētāja Viktorija Baire



## SATURS

1. ĶEKAVAS NOVADS .....	4
1.1. Ģeogrāfiskais raksturojums.....	4
1.2. Iedzīvotāji .....	4
2. ĶEKAVAS NOVADA INSTITUCIONĀLĀ STRUKTŪRA.....	7
2.1. Dome un pašvaldība .....	7
2.2. Pašvaldības iestādes, aģentūras, kapitālsabiedrības .....	8
2.3. Informācija par pašvaldībā nodarbinātajiem .....	10
3. ĶEKAVAS NOVADA PAŠVALDĪBAS DARBĪBA .....	11
3.1. Klientu apkalpošana un dokumentu pārvaldība .....	11
3.2. Klientu servisa uzlabošana .....	13
3.3. Galvenie notikumi Ķekavs novada pašvaldībā .....	14
3.4. Būtiskās pārmaiņas pašvaldības darbībā un to ietekme uz finanšu rezultātiem.....	15
3.5. Paredzamie notikumi, kas varētu būtiski ietekmēt pašvaldības darbību nākotnē .....	15
3.6. Informācija par būtiskiem riskiem un neskaidriem apstākļiem, ar kuriem iestāde saskaras.....	16
3.7. Pētniecības darbi un attīstības projekti .....	17
3.8. Iestādes darbības uzlabošanas sistēmas efektīvas darbības nodrošināšanai .....	18
4. PASĀKUMI NOVADA ATTĪSTĪBAS DOKUMENTU ĪSTENOŠANAI .....	19
4.1. Stratēģijas un attīstības programmas uzraudzības ziņojums .....	19
4.2. Pasākumi teritorijas attīstības plāna īstenošanā .....	19
5. PAŠVALDĪBAS BUDŽETA IZPILDE .....	21
5.1. Izglītība .....	24
5.2. Sabiedriskā kārtība un drošība, tiesību aizsardzība .....	25
5.3. Ekonomiskā darbība .....	26
5.4. Teritorijas un mājokļu apsaimniekošana .....	26
5.5. Veselības aprūpe .....	27
5.6. Brīvais laiks, sports, kultūra .....	27
5.7. Vispārējie vadības dienesti.....	27
5.8. Sociālā aizsardzība .....	29
5.9. Speciālā budžeta izpilde .....	31
5.10 Ziedojumu budžeta izpilde.....	32
6. KOMUNIKĀCIJA AR SABIEDRĪBU .....	33
7. NĀKAMAJĀ GADĀ PLĀNOTIE PASĀKUMI .....	38
8. PIELIKUMI.....	39

# 1. ĶEKAVAS NOVADS

## 1.1. ĢEOGRĀFISKAIS RAKSTUROJUMS

Ķekavas novads ir vienota administratīvi teritoriāla vienība, kas sastāv no Baložu pilsētas, Ķekavas pagasta un Daugmales pagasta. Novada administratīvais centrs ir Ķekava.

Novada teritorijas kopējā platība 2019. gadā ir 275,17 km<sup>2</sup> (pēc Valsts zemes dienesta zemes pārskata datiem par 2019. gadu), no tiem vairāk kā puse jeb 153,4 km<sup>2</sup> aizņem meži.

Novads atrodas Vidzemē, Viduslatvijas zemienē, gandrīz Latvijas centrā. Novada ziemeļu austrumu robeža ~40 km garumā ir Daugavas upes un Sausās Daugavas piekraste. Teritoriju šķērso valsts autoceļi A7 (Rīga - Bauska - Lietuvas robeža) un A5 (Rīgas apvedceļš – Salaspils - Babīte), tie ir arī „VIA Baltica” posms, kā arī autotransporta kustības plūsmas galvenā „artērija” (autoceļš E67) starp Eiropas Savienības (rietumu un ziemeļu dalībvalstīm).

Ķekavas novads ietilpst Rīgas plānošanas reģionā un robežojas ar 7 pašvaldībām: Rīgas pilsētu, Salaspils, Ikšķiles, Ķeguma, Baldones, Ozolnieku un Olaines novadiem.

### Ķekavas novads

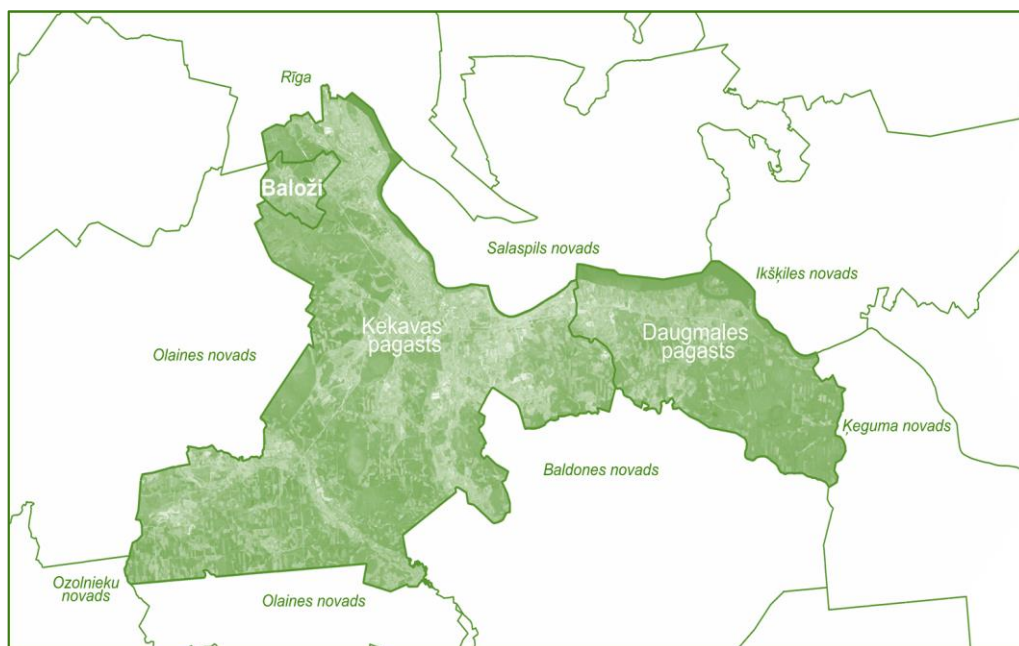
Labākais novads, lai augtu!

275 km<sup>2</sup>

25 240 iedzīvotāji

Administratīvās teritorijas -  
Ķekavas pagasts (202,46 km<sup>2</sup>),  
Daugmales pagasts (65,73 km<sup>2</sup>),  
Baložu pilsēta (7,12 km<sup>2</sup>).

[www.kekavasnovads.lv](http://www.kekavasnovads.lv)

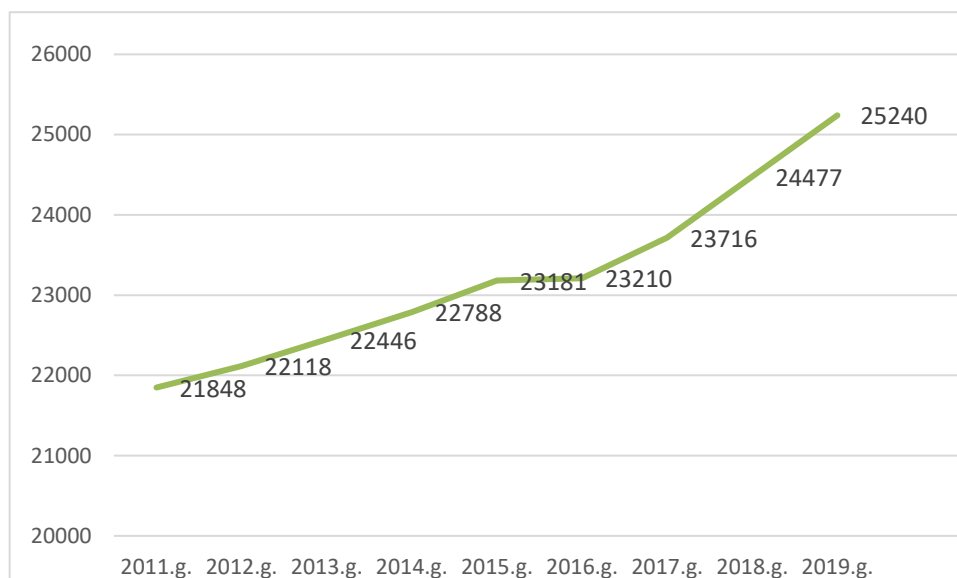


1.attēls Ķekavas novada administratīvā teritorija

## 1.2. IEDZĪVOTĀJI

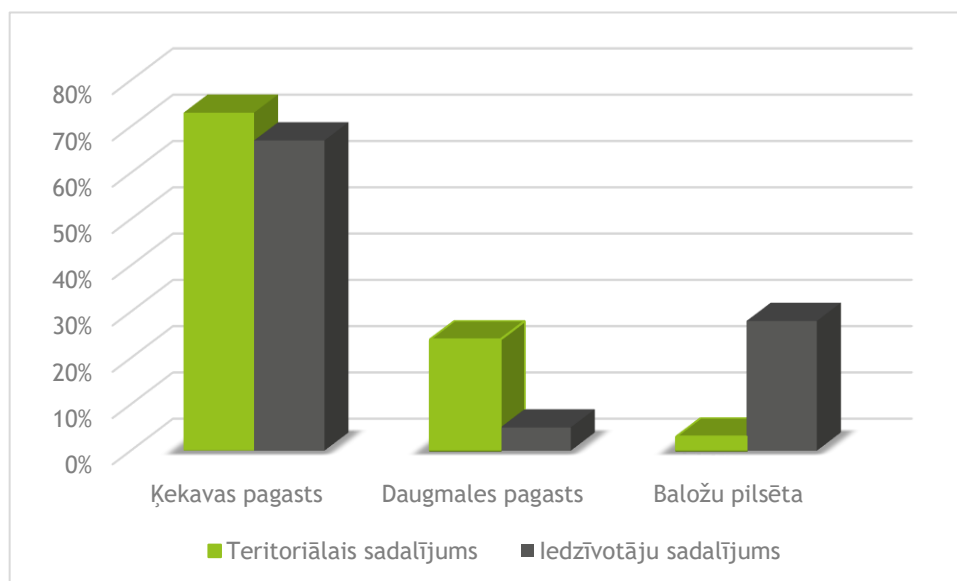
Ķekavas novadā turpinās pozitīva iedzīvotāju skaita pieauguma dinamika. Saskaņā ar Pilsonības imigrācijas lietu pārvaldes iedzīvotāju reģistra datiem (uz 2020. gada 1. janvāri), salīdzinot ar 2018. gadu, 2019. gadā Ķekavas novadā ir palielinājies iedzīvotāju skaits (2. attēls). Šobrīd novadā dzīvo 25240 iedzīvotāji, kas ir par 763 iedzīvotāju vairāk nekā 2018. gadā, kad novadā bija 24477 iedzīvotāju, no tiem 7040 jeb 28% - Baložu pilsētā, 1276 jeb 5% – Daugmales pagastā, 16924 jeb 67% – Ķekavas pagastā. Iedzīvotāju skaita attiecība pret konkrētās administratīvās teritorijas

lielumu procentuāli paliek nemainīga (3.attēls). Jāpiebilst, ka visvairāk iedzīvotāju skaits pieaudzis Ķekavas pagastā, proti, par 482 iedzīvotājiem, Baložu pilsētā par 242 iedzīvotājiem, bet Daugmales pagastā iedzīvotāju skaits ir palielinājies par 39 iedzīvotājiem. Skatoties iedzīvotāju vecumu struktūru, ir secināms, ka Ķekavas novads ir jauns un augošs novads, kam likumsakarīgi izriet novada prioritātes – izglītība un infrastruktūras attīstība, vides labiekārtošana un aktīvo atpūtas laukumu izveide. Darbspējas vecuma struktūra 2019. gadā: līdz darbspējas vecumam – 5539 (2018. gadā – 5421), darbspējas vecumā – 15 840 (2018.gadā - 15 350) un pēc darbspējas vecuma – 3861 iedzīvotāji (2018. gadā – 3706).



2.attēls Iedzīvotāju skaita dinamika Ķekavas novadā 2011.-2019. gadā

Bezdarba līmenis Ķekavas novadā 2019. gadā, salīdzinot ar 2018. gadu, ir pieaudzis no 2,8 līdz 3,2%, uz 2019. gada 31. decembri novadā reģistrēti 459 bezdarbnieki. Lai sniegtu sociālo atbalstu šiem cilvēkiem, pašvaldība sociālajai nodrošināšanai 2019. gadā atvēlēja 3726955 eiro, kas ir gandrīz par 220 000 eiro vairāk nekā 2018. gadā, kas liecina, ka sociālā atbalsta sniegšana ir viena no pašvaldības prioritātēm.

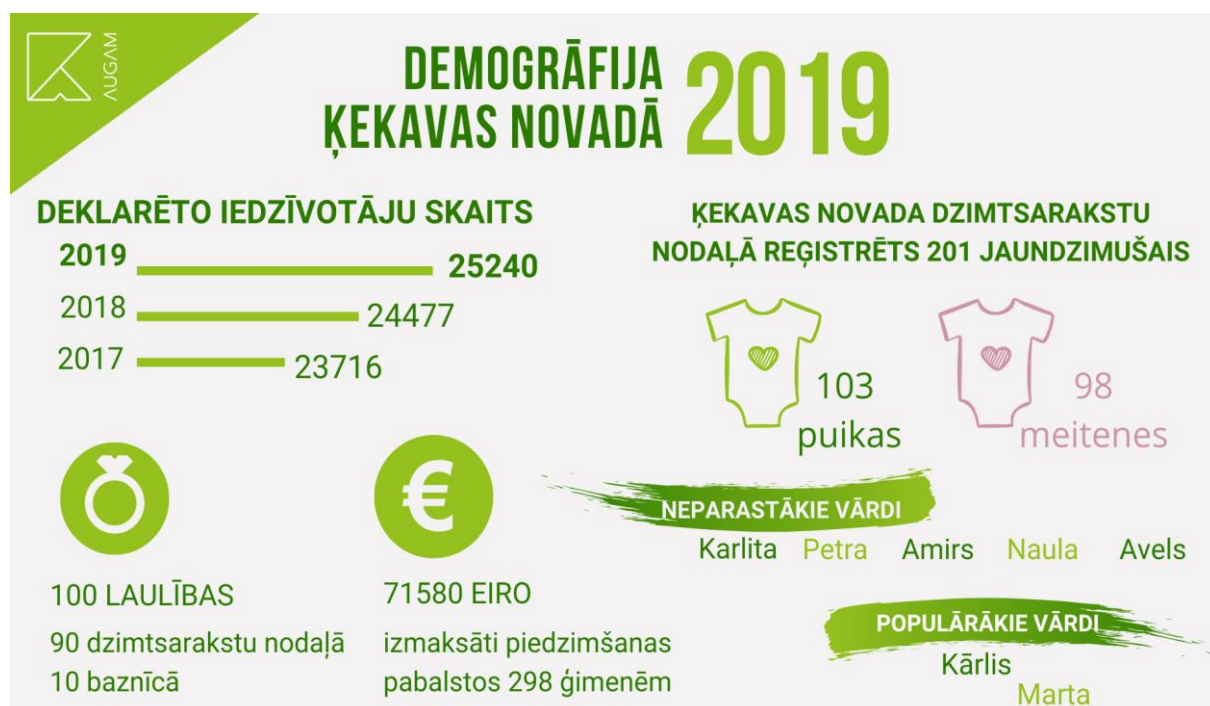


3.attēls Ķekavas novada teritorijas un iedzīvotāju sadalījums administratīvajās vienībās (%) (01.01.2020.)

Arī demogrāfijas rādītāji novadā (4.attēls) ir pozitīvi, jo dzimušo skaits krietni pārsniedz miršanas gadījumus. Ķekavas novada Dzimtsarakstu nodaļā 2019. gadā reģistrēti 201 jaundzimušie, 187 mirušie, 100 laulības. (Pēc Ķekavas novada Dzimtsarakstu daļas sniegtajiem datiem uz 2020. gada 1. janvāri).

Taču šie cipari pilnībā neatspoguļo reālo situāciju, jo kā dzimšanu, tā arī miršanu un laulību var reģistrēt jebkurā Latvijas dzimtsarakstu nodaļā.

Kā arī pēc Ķekavas novada sociālā dienesta datiem 2019. gadā ir izmaksāts bērna piedzimšanas pabalsts 298 ģimenēm gandrīz 72 000 eiro apmērā. Tādējādi var secināt, ka Ķekavas novadā deklarēto bērnu skaits pārsniedz Dzimtsarakstu nodaļā reģistrēto.



4.attēls Ķekavas novada Dzimtsarakstu nodaļā reģistrētie jaundzimušie 2019. gadā

## 2. ĶEKAVAS NOVADA INSTITUCIONĀLĀ STRUKTŪRA

### 2.1. DOME UN PAŠVALDĪBA

Novada iedzīvotāju pārstāvību pašvaldībā nodrošina viņu ievēlēta dome - pašvaldības lēmējinstītūcija, kas pieņem lēmumus, nosaka pašvaldības institucionālo struktūru, lemj par autonomo funkciju un brīvprātīgo iniciatīvu īstenošanu un par kārtību, kādā nodrošina pašvaldībai deleģēto valsts pārvaldes funkciju un pārvaldes uzdevumu izpildi, izstrādā un izpilda pašvaldības budžetu.

Ķekavas novada pašvaldības un Ķekavas novada domes darbību nosaka Ķekavas novada pašvaldības nolikums, Ķekavas novada dome darbojas saskaņā ar likumu „Par pašvaldībām”.

Novada dome atbilstoši tās kompetencei ir atbildīga par pašvaldības institūciju tiesisku darbību un finanšu līdzekļu izlietojumu. Ķekavas novada dome atbilstoši Republikas pilsētas domes un novada domes vēlēšanu likumam sastāv no 17 deputātiem.

Dome no deputātu vidus ievēlējusi domes priekšsēdētāju un divus domes priekšsēdētāja vietniekus, kuri pilda domes priekšsēdētāja pienākumus viņa prombūtnes laikā vai viņa uzdevumā, kā arī veic citus uzdevumus un pienākumus.

#### Ķekavas novada pašvaldības galvenie uzdevumi:

- gādāt par iedzīvotājiem noteikto tiesību nodrošināšanu pamatizglītības un vispārējās vidējās izglītības iegūšanā, pirmsskolas vecuma bērnu nodrošināšanā ar vietām mācību un audzināšanas iestādēs,
- sekmēt tradicionālo kultūras vērtību saglabāšanu un tautas jaunrades attīstību,
- nodrošināt veselības aprūpes pieejamību, kā arī veicināt iedzīvotāju veselīgu dzīvesveidu,
- nodrošināt iedzīvotājiem sociālo palīdzību,
- gādāt par novada administratīvās teritorijas labiekārtošanu un sanitāro tīrību,
- gādāt par sabiedrisko kārtību, apkarot žūpību un netiklību,
- nodrošināt iedzīvotājiem komunālo pakalpojumu pieejamību,
- sniegt palīdzību iedzīvotājiem dzīvokļu jautājumu risināšanā,
- sekmēt uzņēmējdarbību novada administratīvajā teritorijā, rūpēties par bezdarba samazināšanu,
- kontrolēt būvniecības procesu novada administratīvajā teritorijā,
- saskaņā ar administratīvās teritorijas plānojumu, noteikt zemes izmantošanas un apbūves kārtību.

Lai nodrošinātu savu darbību un izstrādātu lēmumprojektus, deputāti strādā piecās komitejās:

- Finanšu komitejā septiņu locekļu sastāvā,
- Attīstības un uzņēmējdarbības atbalsta komitejā septiņu locekļu sastāvā,
- Apsaimniekošanas un īpašumu komitejā piecu locekļu sastāvā,
- Izglītības, kultūras, sporta un tūrisma komitejā piecu locekļu sastāvā,
- Sociālo jautājumu komitejā piecu locekļu sastāvā.

Ķekavas novada domes darba organizāciju reglamentē Ķekavas novada pašvaldības nolikums, kurā noteikta pašvaldības struktūra (1. pielikums). Novada pašvaldības funkciju izpildi un darbību atbilstoši domes nolikumam un

#### Ķekavas novada pašvaldība

- Nodokļu maksātāja reģ. Nr.: LV90000048491
- Adrese: Gaismas iela 19 k. 9-1, Ķekava, Ķekavas pagasts, Ķekavas novads, LV-2123,
- Konts: LV62UNLA0050014272800, AS "SEB Banka", Dienvidu filiāle
- Tālrunis: 67935803,
- E-pasts: novads@kekava.lv
- Interneta vietne: [www.kekavasnovads.lv](http://www.kekavasnovads.lv)

domes lēmumiem nodrošina administrācija, kuru koordinē un uzrauga domes iecelts izpilddirektors. Pašvaldības galvenās funkcijas nosaka likums "Par pašvaldībām". Pamatojoties uz šī likuma prasībām un veicot citos normatīvajos aktos noteiktās funkcijas un pienākumus, pašvaldība mērķtiecīgi plāno un izmanto budžeta līdzekļus.

Atsevišķu pašvaldības funkciju pildīšanai dome izveido komisijas un darba grupas, kurās tiek iekļauti domes deputāti, pašvaldības darbinieki un iedzīvotāji. Šo komisiju un darba grupu izveidošanas nepieciešamību nosaka normatīvie akti vai domes lēmumi. Pašvaldības funkciju pildīšanai dome no deputātiem, administrācijas darbiniekiem un pašvaldības iedzīvotājiem ir izveidojusi šādas komisijas:

- Administratīvā komisija,
- Apbalvojuma izvērtēšanas komisija,
- Civilās aizsardzības komisija,
- Darījumu ar lauksaimniecības zemi tiesiskuma uzraudzības komisija,
- Ekspertu komisija,
- Ētikas komisija,
- Iedzīvotāju reģistrācijas jautājumu komisija,
- Iepirkumu komisija,
- Interesu un pieaugušo neformālās izglītības licencēšanas komisija,
- Koku ciršanas ārpus meža komisija,
- Kompensācijas piešķiršanas komisija,
- Koncesijas procedūru komisija,
- Ķekavas novada pašvaldības izglītības programmu izvērtēšanas un valsts mērķdotācijas sadales komisija,
- Licencēšanas komisija,
- Materiālo vērtību uzskaites un norakstīšanas komisija,
- Medību koordinācijas komisija,
- Pašvaldības īpašuma novērtēšanas komisija,
- Simbolikas komisija,
- Sabiedrisko pakalpojumu maksas aprēķināšanas komisija,
- Uzņemšanas komisija pirmsskolas izglītības iestādēs,
- Vēlēšanu komisija,
- Vērtēšanas komisija finansējuma sadalei Ķekavas novada sportistiem.

## 2.2. PAŠVALDĪBAS IESTĀDES, AĢENTŪRAS, KAPITĀLSABIEDRĪBAS

Domes pārraudzībā ir šādas **pašvaldības iestādes**, kuras darbojas saskaņā ar domes apstiprinātiem nolikumiem un kurām ir atsevišķi gada pārskati:

- Centrālā administrācija „Ķekavas novada pašvaldība”,
- Baložu vidusskola,
- Ķekavas vidusskola
- Daugmales pamatskola,
- Pļavniekkalna sākumskola,
- Ķekavas novada pašvaldības pirmsskolas izglītības iestāde „Avotiņš”,
- Ķekavas novada pašvaldības pirmsskolas izglītības iestāde “Ieviņa”,
- Ķekavas novada pašvaldības pirmsskolas izglītības iestāde “Zvaigznīte”,
- Ķekavas novada pašvaldības pirmsskolas izglītības iestāde „Bitīte”,
- Ķekavas novada sporta skola,
- Ķekavas Mākslas skola,



- Ķekavas Mūzikas skola,
- Reģionālā pašvaldības policija,
- Ķekavas novada pašvaldības iestāde „Sociālais dienests”,
- Ķekavas novada bāriņtiesa,
- Jaunatnes iniciatīvu centrs,
- Ķekavas pagasta kultūras centrs,
- Daugmales pagasta kultūras centrs,
- Baložu pilsētas kultūras centrs,
- Tūrisma koordinācijas centrs.

Dome pārrauga šādas **pašvaldības aģentūras**, kuras darbojas saskaņā ar domes apstiprinātiem nolikumiem un kurām ir atsevišķi gada pārskati:

- Pašvaldības aģentūra „Ķekavas ambulance”,
- Pašvaldības aģentūra „Ķekavas sociālās aprūpes centrs”,
- Ķekavas novada pašvaldības sporta aģentūra.

Pašvaldība ir 100% kapitāldaļu turētāja šādās kapitālsabiedrībās:

- SIA “Baložu komunālā saimniecība”,
- SIA “Ķekavas nami”,
- SIA “Ķekavas sadzīves servisa centrs”.

2019. gadā pašvaldība ir kapitāldaļu turētāja divās **privātajās kapitālsabiedrībās**:

- SIA „Balartis”,
- SIA „Baložu siltums”.

Kapitālsabiedrību pamatkapitāla izmaiņas 2019. gadā:

Kapitālsabiedrība	Pamatkapitāls EUR, 31.12.2018.	Pamatkapitāls EUR, 31.12.2019.	Ieguldījums
SIA „Balartis”, 40003633530	964 260	964 260	
SIA „Baložu siltums”, 40003592340	253 240	253 240	
SIA „Baložu komunālā saimniecība”, 40003201921	3 282 943	3 282 943	
SIA “Ķekavas nami”, 40003359306	5 369 698	7 181 773	1 812 074
SIA “Ķekavas sadzīves servisa centrs”, 40003525725	520 810	596 810	76 000

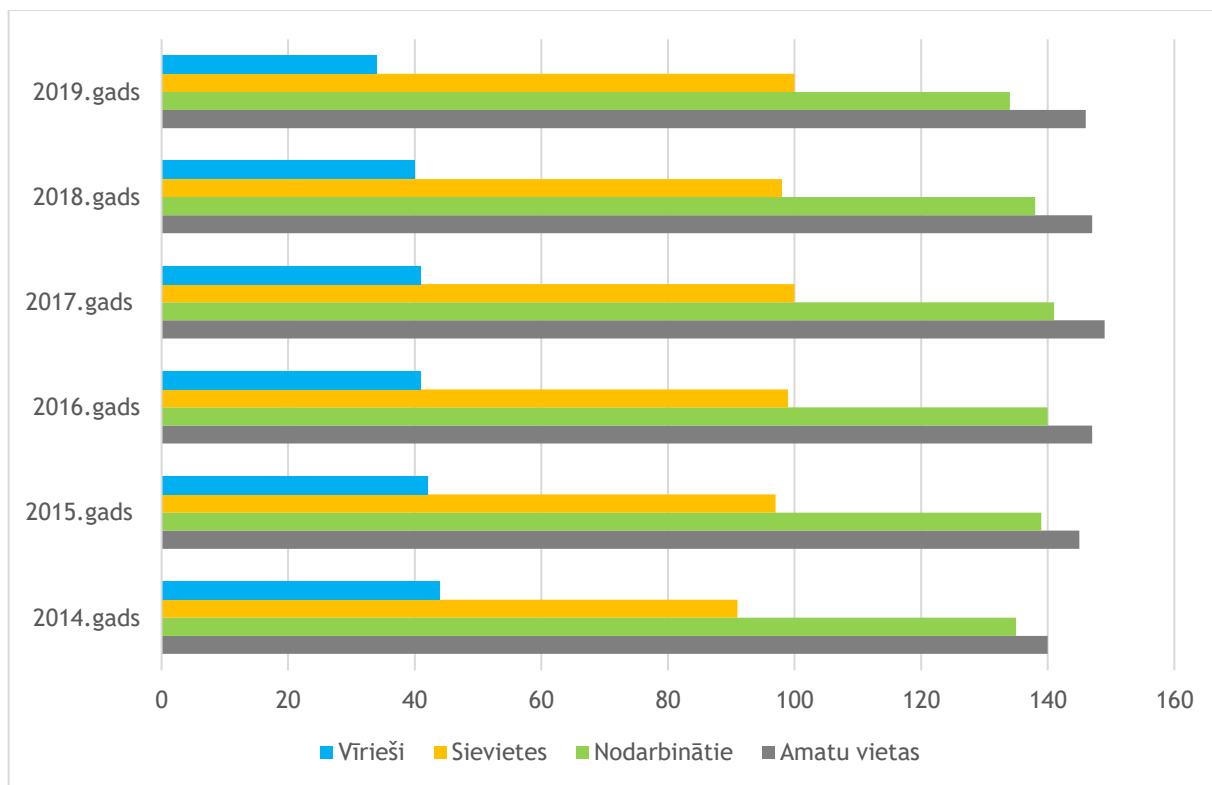
### 2.3. INFORMĀCIJA PAR PAŠVALDĪBĀ NODARBINĀTAJIEM

Lai izvērtētu Ķekavas novada pašvaldības administratīvo kapacitāti, ir apkopota informācija par pašvaldībā nodarbinātajiem - darbinieku skaits, vecums, izglītība, vidējais darba stāžs.

Saskaņā ar apstiprināto pašvaldības amatu sarakstu 2019. gadā pašvaldības Centrālajā administrācijā bija 146 amatu vietas.

Amatpersonu un darbinieku skaits, kuri strādāja 2019. gadā - 134, no tiem 100 sievietes un 34 vīrieši (5.attēls). Pašvaldības darbinieku vidējais vecums 2019. gadā bija 47 gadi, bet vidējais darba stāžs deviņi gadi. Augstākā izglītība bija 112 darbiniekiem, bet vidējā vai profesionālā izglītība - 22.

2019. gadā Ķekavas novada pašvaldībā mācību praksē bijuši četri audzēkņi šādās jomās – informācijas tehnoloģijās, personāla vadībā un reģionālās attīstības un pilsētekonomikas inženierijā.



5.attēls. Amatpersonu un darbinieku skaita dinamika pašvaldībā (2014.-2019. gadā)

## 3. ĶEKAVAS NOVADA PAŠVALDĪBAS DARBĪBA

### 3.1. KLIENTU APKALPOŠANA UN DOKUMENTU PĀRVALDĪBA

Šobrīd Latvijā novadu nozīmes attīstības centros darbojas vairāk kā 70 Valsts un pašvaldības vienoti klientu apkalpošanas centri (VPVKAC), tostarp Ķekavas novadā. VPVKAC var pieteikt noteiktus Valsts ieņēmumu dienesta un Valsts sociālās apdrošināšanas aģentūras pakalpojumus, saņemt konsultācijas par septiņiem valsts iestāžu pakalpojumiem un e-pakalpojumiem, kā arī saņemt informāciju un praktisku palīdzību darbā ar datoru, internetu, eID viedkaršu lasītāju.

Katrā VPVKAC klients saņem informāciju par Nodarbinātības valsts aģentūras, Uzņēmumu reģistra, Pilsonības un migrācijas lietu pārvaldes, Valsts darba inspekcijas, Valsts ieņēmumu dienesta, Lauku atbalsta dienesta, Valsts sociālās apdrošināšanas aģentūras un Valsts zemes dienesta e-pakalpojumiem un palīdzību e-pakalpojumu lietošanā, kā arī informāciju par valsts iestāžu tuvāko reģionālo struktūrvienību, tās darba laikiem un pieteikšanās kārtību.

Ķekavas novada pašvaldības Valsts un pašvaldību vienoto klientu apkalpošanas centrs (VPVKAC) 2019. gadā ir uzrādījis labus rezultātus gan Pierīgas, gan Latvijas mērogā, ierindojoties pirmajā vietā Latvijā Valsts sociālās apdrošināšanas aģentūras (VSAA) saņemtajos pieteikumos ar pilnvarotā e-asistenta palīdzību, kas veido vairāk kā pusi no visiem VSAA sniegtajiem pakalpojumiem (VSAA pieteikumi, pilnvarotais e-pakalpojums - 55%, VSAA iesniegtie pakalpojumi – 34 %, telefonkonsultācijas VSAA – 11%). To apliecina Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrijas (VARAM) izstrādātais ikgadējais VPVKAC darbības izvērtējums.

Šajā izvērtējumā Ķekavas novada VPVKAC ir starp sekmīgākajiem klientu apkalpošanas centriem Latvijā, ņemot vērā kopējo pakalpojumu skaitu, sniegto pakalpojumu daudzveidību, pakalpojumu skaita izmaiņu noturību laika gaitā un virzību uz e-pakalpojumiem, sniedzot atbalstu klientiem. Ķekavas novada VPVKAC ir izcelts kā viens no tiem, kas sniedz lielu skaitu VSAA pakalpojumus daudzveidīgās dzīves situācijās, piemēram, ģimenes pabalstu, bezdarbnieka vai slimības pabalsta pieprasīšana.

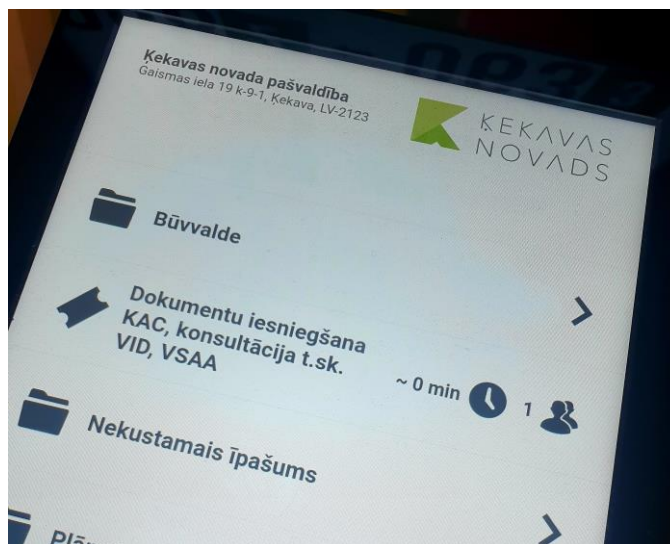
Tāpat Ķekavas novads ir valstī pirmajā vietā e-asistenta pakalpojuma lietošanā, piedāvājot klientiem iespēju pilnvarot klientu apkalpošanas centra darbinieku kā e-asistentu, kas pieprasa VSAA pakalpojumus viņu vārdā. Tas nozīmē, ka cilvēki, kuriem nav pašiem elektroniskā pieeja, lai autorizētos portālā Latvija.lv un pieprasītu VSAA pakalpojumus, var Ķekavas novada klientu apkalpošanas centrā saņemt pilnvaroto e-pakalpojumu. Līdz ar to iedzīvotājiem nav jāmēro tālāks ceļš uz kādu no VSAA klientu apkalpošanas nodaļām un jāgaida garā rindā, lai pieprasītu sev nepieciešamo

#### Valsts un pašvaldības vienoto klientu apkalpošanas centra punkti

##### Ķekavas novadā:

- Ķekavā, Gaismas iela 19, k.9-1, Ķekava, Ķekavas pagasts, Ķekavas novads,
- Baložos, Uzvaras prospekts 1A, Baložu pilsēta, Ķekavas novads.

2019. gadā citu pašvaldību vienoto klientu centru vidū Ķekavas novads ieņem pirmo vietu e-asistenta pakalpojuma lietošanā .



pakalpojumu klātienē tur, to var izdarīt tuvāk dzīvesvietai. Iedzīvotāji labprāt izmanto šo iespēju, tādējādi apliecinot šāda risinājumu nepieciešamību un lietderību.

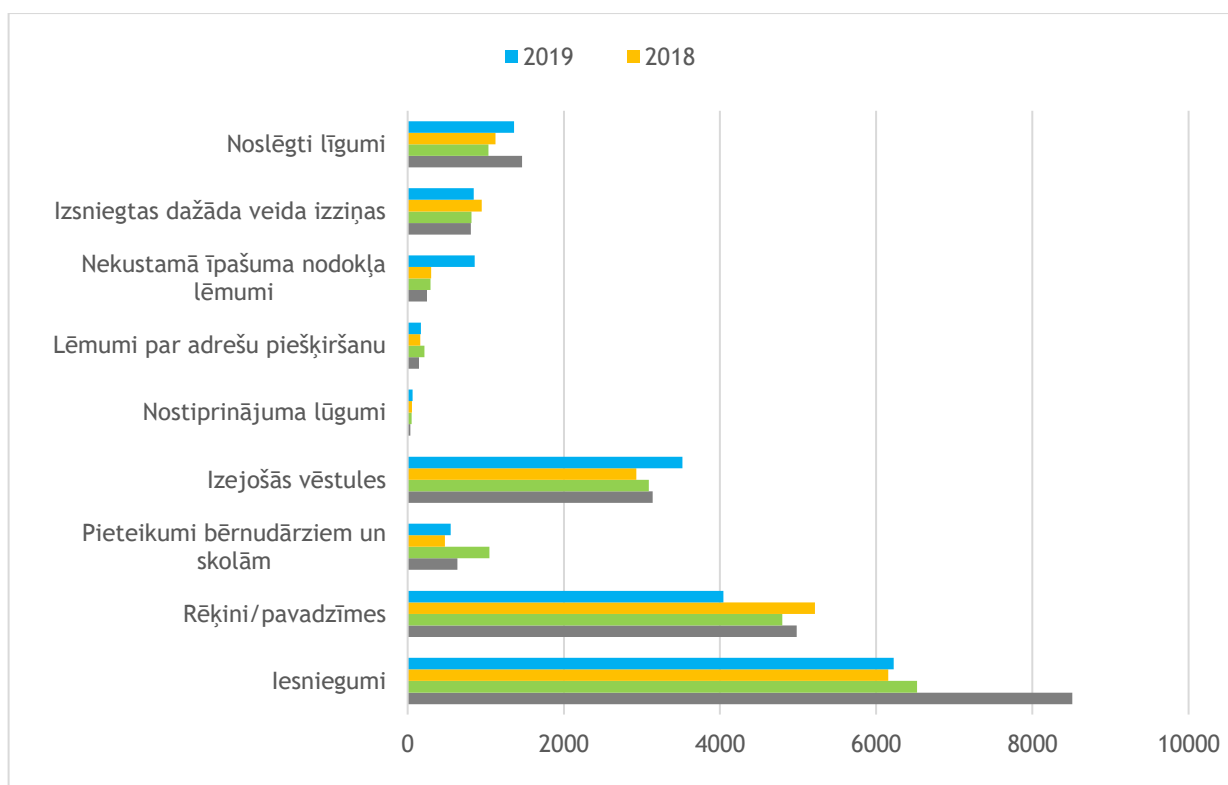
2018. gada oktobrī, kad VPVKAC tīklā tika uzsākta pilnvaroto e-pakalpojumu pieteikumu sniegšana VSAA pakalpojumiem, Ķekavas novada VPVKAC bija viens no septiņiem pirmajiem klientu apkalpošanas centriem, kas uzsāka šī pakalpojuma ieviešanu un kopš tā laika tas ir bijis būtisks pieteikumu sniegšanas kanāls.

Valsts un pašvaldības vienotais klientu centrs Ķekavas novadā 2019. gadā sniedzis vidēji 183 pakalpojumus mēnesī. No visiem VPVKAC sniegtajiem pakalpojumiem (pieteikumi un konsultācija) 92% ir bijuši VSAA pakalpojumi (pieteikumi), 3% VSAA (konsultācijas) un 5% - VID pakalpojumi (pieteikumi), 1% VID (konsultācijas).

61% no VSAA pakalpojumiem bijuši darbnespējas notikums (slimības pabalsts, bezdarbnieka pabalsts), 20% - dzimšanas notikuma pabalsti, 7% - senioriem pensiju pārrēķins, 17% - citi.

Biežākais Valsts ieņēmumu dienesta pakalpojums (76%) ir gada ienākumu deklarācijas pieņemšana, VID konsultācijas – 14%, elektroniskās nodokļu grāmatiņa – 6%, ienākuma nodokļa atvieglojumi – 3% un 2% - pieteikumi Elektroniskās deklarēšanās sistēmas lietošanai.

Savukārt, analizējot sniegto pašvaldības pakalpojumu skaitu Ķekavas novada klientu apkalpošanas centros 2019. gadā (6.attēls), dati liecina, ka klientu apkalpošanas speciālisti ir saņēmuši un reģistrējuši 11 848 ienākošo dokumentāciju (iesniegumi – 6224, rēķini/pavadzīmes - 4045, pieteikumi bērnodārzēm un skolām - 549), bet nosūtīta ir 6814 korespondences (vēstules – 3517, nostiprinājuma lūgumi – 62, lēmumi par adresu piešķiršanu – 169, nekustamā īpašuma nodokļa lēmumi – 857, izsniegtas dažāda veida izziņas – 845, noslēgti līgumi - 1364).



6. attēls. Ķekavas novada VPVKAC veiktie pašvaldības pakalpojumu dinamika 2016.- 2019. gadā

### 3.2. KLIENTU SERVISA UZLABOŠANA

Ķekavas novada pašvaldība 2019. gadā aktīvi turpināja uzņemto kursu, lai izveidotu uz klientu orientētu pašvaldības darbu, kā arī nodrošinātu vienotu un pārdomātu plānošanu, ieviešot modernus IT risinājumus e-pakalpojumu saņemšanā.

Pašvaldība iedzīvotājiem nodrošina 41 valsts un pašvaldības e-pakalpojumu, kurus pērn izmantojuši gandrīz 3000 iedzīvotāju. Kā pieprasītākie pašvaldības e-pakalpojumi ir bērnu pieteikšana pirmsskolas izglītības iestādēs un uz 1. klasi, kā arī iedzīvotāji aktīvi izmanto iespēju iesniegt pašvaldībai iesniegumu e-formātā.

Pateicoties ilgstošam un mērķtiecīgam darbam modernu e-vides risinājumu ieviešanā, Ķekavas novada pašvaldība 95% no darba procesa un pakalpojuma apjoma strādā e-vidē. Pašvaldībā ir sakārtoti visi normatīvie dokumenti par iekšējo elektronisko apriti, lai pašvaldība varētu sniegt savus pakalpojumus ne tikai klātienē, bet arī attālināti.

Veiksmīgi darboties attālināti un sniegt kvalitatīvi pakalpojumus, pašvaldībai ļauj fakts, ka jau daudzus gadus pašvaldība un visas pašvaldības iestādes strādā ar elektronisko dokumentu vadības sistēmu "Namejs", līdz ar to visa pašvaldības dokumentācija, tās saskaņošana, parakstīšana, izmantojot e-parakstu, notiek elektroniski. Kopš 2019. gada arī grāmatvedība ir integrēta šajā elektroniskajā sistēmā, un visi maksājumu dokumenti ir tikai elektroniski. Šī e-platforma nodrošina informācijas aprites caurspīdīgumu un izsekojamību, piemēram, ikkura iesnieguma ceļš ir atklāts no tā reģistrēšanas brīža līdz atbildes nosūtīšanai.

Tāpat arī Ķekavas novada domes un komiteju materiāli, sēžu vadība un gaita ir pieejama un norisinās elektroniskajā vadības sistēmā, kas pie tam uzstādīta tā, lai automātiski tiktu ģenerēts sēdes protokols. To vien nepieciešams papildināt ar dalībnieku jautājumiem un debatēm.

Ķekavas novada pašvaldības darbu ērtāku un operatīvāku padara arī arhīvu digitalizācija. Līdz 2019. gada beigām pašvaldība ir pārvērtusi elektroniskajā veidā visu savu apjomīgo papīra formāta dokumentu arhīvu, un 2020. gadā tiks digitalizēts viss novada būvvaldes arhīvs. Kā apliecinājums par veiksmīgu e-vides lietošanu, Ķekavas novada būvvalde 2019. gadā ieguva balvu nominācijā „E-iecerēm bagātākā pašvaldība”, kurā, izmantojot Būvniecības informācijas sistēmu, elektroniski iesniegts visvairāk būvniecības ieceru. (7. attēls).



7.attēls Ķekavas novada būvvalde saņem apbalvojumu "E-iecerēm bagātākā būvvalde"

### 3.3. GALVENIE NOTIKUMI ĶEKAVAS NOVADA PAŠVALDĪBĀ

Saskaņā ar Ķekavas novada Attīstības programmu 2014.-2020. gadam un Ķekavas novada domes apstiprinātajiem prioritārajiem investīciju projektiem 2019. gadā ir:

- pabeigta auto stāvlaukuma pārbūve pie administrācijas ēkas Ķekavā, pārbūvēti pazemes komunikāciju tīkli un elektroapgādes kabeli, izbūvēta lietusūdens kanalizācija un ielu apgaismojums, un veikta gājēju ceļa izbūve gar valsts galveno autoceļu A7 Odukalnā no Kalnakroga līdz krustojumam ar Dienvidu ielu;
- pabeigta Jaunu ideju centra būvniecība Ķekavā.

Pārskata gadā pašvaldība pastiprinātu uzmanību ir pievērsusi ielu un ceļu segumu atjaunošanai, ģimenēm ar bērniem draudzīgas vides veidošanai un teritorijas labiekārtošanai novadā. Saulgriežu ielā Baložos atjaunots apgaismojums un pabeigta ielas pārbūves projektēšana. Atjaunots asfalta segums Atmodas ielā Ķekavā. Ierīkota nojume autobusa pieturvietā pie jaunās Ķekavas sākumskolas.

Izbūvēts jauns LED apgaismojums satiksmes autobusu pieturvietās „Alejas” un „Vimbas” pie valsts autoceļa A7, apgaismojums gājēju pārejai pār autoceļu A7 Krustkalnos, jauns LED apgaismojums Meistaru ielā Valdlaučos un Zvejnieku ielā Vimbukrogā, sakārtots apgaismojums Atmodas ielā Ķekavā, uzstādīts hibrīdais saules un vēja enerģijas apgaismojums autobusa galapunktā Dzērumos. Piešķirot līdzfinansējumu NVO projektiem, izveidots apgaismojums Lāču ielā Baložos.

Projekta Nr. 1-08/108/2018 “Atpūtas vietas pie Daugavas Katlakalna ciemā labiekārtošana un vides pieejamības nodrošināšana” ietvaros ar Latvijas Vides aizsardzības fonda līdzfinansējumu labiekārtota Vēju ielas atpūtas vieta pie Daugavas Katlakalnā pie bijušā DKS Ziedonis. Baložos tika atklāta moderna un plaša labiekārtota atpūtas vieta pie Titurgas ezera, Medema parkā izveidoti jauni, mūsdienīgi bērnu rotaļu laukumi. Veikti laivu ielaišanas vietas sakārtošanas darbi atpūtas vietā pie Važu rāvēja Vedmeros. 2019. gadā notika darbs pie Ķekavas novada Teritorijas plānojuma izstrādes.

Tiek plānoti un realizēti būtiski darbi izglītības iestāžu infrastruktūras uzturēšanai un attīstībai. 2019.gada nogalē uzsākts darbs pie alternatīvo finansēšanas instrumentu izvērtējuma pirmsskolas izglītības iestāžu tīkla pilnveidei Ķekavas novadā, kura ietvaros veikts stāvokļa izvērtējums un sagatavots pamatojums citu resursu piesaistei pirmsskolas izglītības nodrošināšanas pašvaldības teritorijā autonomās funkcijas nodrošināšanai. Balstoties uz šo izvērtējumu, izdarīti secinājumi, ka nepieciešama arī Ķekavas novada rīcības plāna “Ķekavas novada izglītības infrastruktūras attīstības stratēģiskais rīcības plāns 2018-2021” aktualizācija. Izstrādāts būvprojekts un uzsākti būvdarbi moduļu piebūves izbūvei pie Ķekavas vidusskolas, iegādāta zeme jaunas skolas būvniecībai Katlakalnā, kas nākotnē varētu uzņemt līdz 500 apkaimes bērnus, tika veikts vecākā korpusa jumta remonts un siltināšana bērnu dārzam „Leviņa”, lai samazinātu siltuma zudumus un izdevumus par siltumenerģiju, kā arī atjaunotas lietus ūdens notekcaurules.

Pēc pašvaldības iepirkumu komisijas sniegtajiem datiem, uz 2019. gada decembri tika izsludināti 23 publiskie iepirkumi.

Jau trešo gadu organizētas Ķekavas novada Uzņēmēju dienas, kuru laikā notika sociālās uzņēmējdarbības darbnīcas, „Jauniešu uzņēmīguma forums”, kontaktbirža un pasniegtas Ķekavas novada Uzņēmēju gada balvas. Par Gada uzņēmēju tika atzīts metālapstrādes uzņēmums SIA „EMJ Metāls”. Organizēts grantu konkurss “(Ie)dvesma” sadarbībā ar AS “SEB Banka”. Pirmo reizi Ķekavas novadā notika Darba birža, kur vienkopus pulcējās darba meklētāji un darba devēji, piedāvājot aktuālās vakances.

Turpinot veicināt uzņēmējdarbības attīstību novadā, parakstīts sadarbības memorands ar Ķekavas novada uzņēmēju padomi, kā arī organizēts vienotais Ķekavas novada uzņēmumu un mājražotāju stends „Radīts Ķekavas novadā” starptautiskajās izstādēs Rāmavā. Ķekavas novada tūrisma piedāvājums prezentēts starptautiskajā izstādē „Balttour 2019”. Kopā ar Pierīgas pašvaldībām uzsākts projekts pie vienota tūrisma piedāvājuma izveides.

Pašvaldība piedalās starptautiskajā projektā „CITIES4CSR” (Pilsētas korporatīvai sociālai atbildībai), lai palielinātu uzņēmumu korporatīvās sociālās atbildības aktivitāšu lomu un pievienoto vērtību vietējā līmenī.

Trešo reizi tika rīkots Ziemassvētku rotājumu konkurss “Uzmirdzi Ķekavas novadā”.

Valdaučos, Meistaru ielā 43, iedzīvotājiem izveidota saieta vieta. Aprīkotas ārstniecības telpas ģimenes ārsta prakses darbībai Daugmalē. Iegādāta zeme Ķekavas ambulances ēkas Gaismas ielā 15, Ķekavā, paplašināšanai.

Līdz 2019.gada aprīļa sākumam vēl nebija pieņemts valsts budžets, tāpēc arī pašvaldības budžeta pieņemšana aizkavējās, valsts līmenī tika noteikti ierobežojumi Valsts kases aizņēmuma saņemšanai. Attiecīgi tas kavēja pašvaldības iesākto projektu realizēšanu ielu un ceļu infrastruktūras un izglītības iestāžu infrastruktūras attīstībai.

### 3.4. BŪTISKĀS PĀRMAIŅAS PAŠVALDĪBAS DARBĪBĀ UN TO IETEKME UZ FINANŠU REZULTĀTIEM

2019. gadā pašvaldība finanšu izlīdzināšanas fondā iemaksāja 3 126 579 eiro, kurus nevar ieguldīt infrastruktūras attīstībā savā novadā, līdz ar to gan izglītības infrastruktūras uzturēšanas un attīstības būvdarbiem, gan galveno pašvaldības ielu un ceļu rekonstrukcijai nākas ņemt aizņēmumu Valsts kasē.

### 3.5. PAREDZAMIE NOTIKUMI, KAS VARĒTU BŪTISKI IETEKMĒT PAŠVALDĪBAS DARBĪBU NĀKOTNĒ

Pēc finanšu gada beigām, 2020. gada martā, Latvijā un daudzās citās valstīs ir stājušies spēkā ar koronavīrusa izplatību saistīti ierobežojumi, kas ievērojami samazina ekonomikas attīstību valstī un pasaulē. Nav paredzams, kā situācija varētu attīstīties nākotnē, tāpēc pastāv nenoteiktība arī ekonomikas attīstības jomā. Ķekavas novada pašvaldība nepārtraukti izvērtē situāciju saistībā ar Covid-19 dēļ izsludināto ārkārtējo situāciju Latvijā. Tāpēc Ķekavas novadā ir izveidota un intensīvi strādā Krīzes vadības grupa, kura koordinē un uzrauga saskaņotu pašvaldības iestāžu darbu šajā situācijā, kā arī lemj par preventīvajiem drošības pasākumiem, lai mazinātu koronavīrusa izplatību novada teritorijā. Krīzes vadības grupa seko līdzi visu jaunāko regulējumu nodrošināšanai Ķekavas novadā.

Pateicoties ilgstošam un mērķtiecīgam darbam modernu e-vides risinājumu ieviešanā, Ķekavas novada pašvaldība 95% no darba procesa un pakalpojuma apjoma strādā e-vidē. Tas savukārt pašvaldībai šajā ārkārtas situācijā ļauj operatīvi un veiksmīgi nodrošināt pilnvērtīgu pašvaldības darbu un pakalpojumu sniegšanu iedzīvotājiem arī attālināti.

Pašvaldība uzskata, ka spēs pārvarēt ārkārtas situāciju ar sekojošu pasākumu palīdzību:

- 1) efektīva e-vide un IT sistēmas, kas ļauj pašvaldībai turpināt strādāt gandrīz “normālajā darba režīmā” un sniegt pakalpojumus iedzīvotājiem attālināti;
- 2) rūpējoties par darbinieku un iedzīvotāju drošību, centralizēti tiek iegādāti individuālie aizsarglīdzekļi un dezinfekcijas līdzekļi, kas tiek nodoti pašvaldības struktūrvienībām un iestādēm, lai pašvaldības ēkās saskarsmē ar klientiem nodrošinātu epidemioloģiski drošus vidi;
- 3) stingra drošības un pulcēšanās ierobežojumu ievērošana atbilstoši Ministru kabineta lēmumiem;
- 4) operatīva un pastāvīga informācijas nodrošināšana iedzīvotājiem par aktualitātēm un lēmumiem saistībā ar Covid-19 izplatības ierobežošanu.

Gadījumā, ja, izvērtējot faktisko iedzīvotāju ienākuma nodokļa ieņēmumu izpildi par iepriekšējo ceturksni salīdzinājumā ar prognozēto atbilstoši likumā "Par valsts budžetu 2020. gadam" noteiktajam procentuālajam sadalījumam, Ministru kabinets pieņems lēmumu par kārtību un apmēru, kādā iedzīvotāju ienākuma nodokļa ieņēmumu prognozes neizpilde kompensējama pašvaldībām, būs jāpārskata plānotie izdevumi un jāizvērtē to realizācijas iespējas.

Tomēr šis secinājums balstās uz informāciju, kas ir pieejama finanšu pārskata parakstīšanas brīdī un turpmāko notikumu ietekme uz sabiedrības darbību nākotnē var atšķirties no vadības izvērtējuma.

2020. gadā budžetā sagaidāmie pašvaldības budžeta ieņēmumi tiek prognozēti 46 339 245 eiro, kas ir par 5 578 332 eiro lielāki nekā 2019. gadā. Savukārt pašlaik paredzams, ka Ķekavas novada pašvaldībai no sava budžeta būs jāmaksā Pašvaldību finanšu izlīdzināšanas fondā aptuveni 5 135 549 milj. eiro.

Pieaugot energoresursu un degvielas cenām, arvien vairāk līdzekļu būs jānovirza budžeta iestāžu uzturēšanas izdevumu segšanai, līdz ar to procentuāli samazināsies to līdzekļu apjoms, ko varēs novirzīt pašvaldības attīstībai.

Ķekavas novada pašvaldības budžetu 2019.gadam līdzīgi kā budžetu 2018. gadam var raksturot kā budžetu, kas vērstas uz infrastruktūras, īpaši izglītības iestāžu un ceļu, attīstību.

Kritisks joprojām ir pašvaldības lauku ceļu seguma stāvoklis, kas līdzekļu trūkuma dēļ ar katru gadu pasliktinās. Mērķdotācijas no valsts autoceļu fonda 2019. gadā, salīdzinot ar 2018. gadu, ir nemainīgas un nepietiekamas pašvaldības ielu un ceļu uzturēšanai, tāpēc ir nepieciešams ievērojams papildus finansējums no pašvaldības budžeta, lai turpinātu galveno pašvaldības ielu un ceļu virskārtu atjaunošanas darbus.

Arī 2019.gadā tiks turpināti darbi pie gājējiem un velobraucējiem drošas un ērtas satiksmes infrastruktūras nodrošināšanas Ķekavas novadā. Ķekavas novada pašvaldība turpmākajos gados iecerējusi attīstīt apvienoto gājēju ceļu un veloceļu tīklu Ķekavas novadā. Plānots, ka veloceļņš tiks izbūvēts gar autoceļu A7 aptuveni 5 km garumā - no Lakstīgalu ielas Ķekavā līdz Pļavniekkalna ielai Katlakalnā. Ķekavas novada pašvaldība kopējā veloceļu tīkla attīstības iecerē iepļānojusi, ka veloceļņš tiks izbūvēts arī Rāmavā - gar autoceļu V2 posmā no Rāmavas ielas līdz Ziedonim un Ķekavā - gar autoceļu V6 Ķekava-Putnu fabrika posmā no Ķekavas sporta nama līdz Ziemeļu ielai. 2019.gadā izstrādāti būvprojekti diviem apvienotajiem gājēju un veloceļņiem – gar autoceļu V6 Ķekava–putnu fabrika posmā no Sporta nama līdz Ziemeļu ielai un gar autoceļu V2 no Valdlaučiem līdz Ziedonim; notiek veloceļu projekta izstrādāšana no Ķekavas līdz Katlakalnam.

### 3.6. INFORMĀCIJA PAR BŪTSKIEM RISKIEM UN NESKAIDRIEM APSTĀKĻIEM, AR KURIEM IESTĀDE SASKARAS

Tā kā lielāko daļu no pašvaldības budžeta ieņēmumiem veido nodokļu ieņēmumi – iedzīvotāju ienākuma nodoklis un nekustamā īpašuma nodoklis, jābūt stabilai, prognozējamai nodokļu normatīvajai bāzei. Šobrīd tas tā nav. Līdz ar izmaiņām normatīvajā regulējumā attiecībā uz iedzīvotāju ienākuma nodokli, pašvaldībai nav skaidras prognozes par izmaiņu ietekmi uz pašvaldības budžetu.

Ņemot vērā, ka Ķekavas novada pašvaldībai no sava budžeta būs jāmaksā Pašvaldību finanšu izlīdzināšanas fondā avairak kā 5 milj. eiro, faktiski pašvaldības budžetā vairs nebūs brīvu līdzekļu attīstībai, tādēļ lielu infrastruktūras objektu būvniecībai ir nepieciešams piesaistīt kredītresursus no Valsts kases. Tādēļ kontekstā ar neskaidrajām izmaiņām normatīvajā regulējumā attiecībā uz nodokļu prognozēm un uzņemtajām kredītsaistībām, kas tiek rēķinātas katra gada griezumā identificējas finanšu risks attiecībā uz pašvaldības uzņemtajām ilgtermiņa saistībām. Jāņem vērā, ka saskaņā ar līguma ar Valsts kasi nosacījumiem likme ir uz noteiktu periodu – 10 gadiem un, beidzoties šim periodam, tiks piemērota likme atkarībā no valsts iekšējā aizņēmuma obligāciju izsoles rezultātiem, kas tiks izsolīta šajā konkrētajā brīdī. 2019. gada budžetā 4,9% budžeta līdzekļu tika novirzīta pašvaldības kredītsaistību izpildei. Tā, aizņēmuma pamatsummas atmaksai tika izlietoti 1 507 665 eiro, procentu maksājumiem 121 914 eiro, bet maksājumiem par pašvaldības parāda apkalpošanu – 51 579 eiro.

Ņemot vērā stabilu ekonomisko izaugsmi Pierīgas pašvaldībās saglabājas augsta nepieciešamība pēc investīcijām infrastruktūrā, jo iedzīvotāju skaits novadā turpina pieaugt. Ķekavas novada pašvaldībai, ņemot vērā paaugstinātās drošības prasības publiskajās ēkās un Būvniecības valsts kontroles biroja aizrādījumus pēc veiktajām kontrolēm, ir



svarīgi noteiktajos termiņos veikt ēku tehniskās apsekošanas un noteiktajos termiņos veikt pārbaudēs un apsekošanā minēto darbu realizāciju, paredzot šiem mērķiem līdzekļus budžetā. Tāpat ir svarīgi turpināt galveno pašvaldības ceļu un ielu rekonstrukciju. Būvniecības likums nosaka, ka no 2020. gada 1. janvāra būvniecības administratīvais process būs iesākams un turpināms tikai elektroniski- būvniecības informācijas sistēmā (BIS). Līdz ar būvvaldē no 2020.gada vairs nevarēs iesniegt izskatīšanai būvniecības dokumentāciju papīra formātā.

Lai izslēgtu negatīvo ietekmi uz pašvaldības finansiālajiem rādītājiem nākotnē, pašvaldība pakāpeniski likvidē kapitālsabiedrības, kurās Baložu pilsētas dome bija ieguldījusi savus līdzekļus kapitālsabiedrību statūtkapitālā.

Bezdarba līmenis Ķekavas pašvaldībā uz 2019. gada beigām pēc NVA datiem Ķekavas novadā bija 3,2%, kas ir par 0,4% vairāk kā 2018.gadā. Sociālajai palīdzībai pašvaldība 2019. gadā paredzēja 3 726 930 eiro jeb 5,9% no pamatbudžeta līdzekļiem, kas liecina par to, ka sociālā atbalsta sniegšana ir viena no pašvaldības prioritātēm.

Pašvaldības attīstība 2020. un 2021. gadā jāsaista ar Vides aizsardzības un reģionālās attīstības (VARAM) izstrādāto pieeju attiecībā uz pašvaldību reformu, kas lielā mērā var ietekmēt pašvaldības plānus attiecībā uz attīstību, prasībām infrastruktūrām un pašvaldības budžeta prioritātēm. Ķekavas novada pašvaldības organizēja iedzīvotāju viedokļa noskaidrošanu par Ķekavas novada teritorijas daļas atdalīšanu un pievienošanu Olaines novadam atbilstoši VARAM sagatavotajam grafiskajam variantam gaidāmās administratīvi teritoriālās reformas ietvaros.

Ķekavas novada attīstība skatāma Rīgas Metropoles areāla kontekstā, ņemot vērā šajā reģionā esošo pašvaldību sociālekonomiskos rādītājus un to, ka līdz šim Eiropas Savienības fondu un valsts finansējums ir ticis novirzīts no Rīgas tālākiem reģioniem. It īpaši tas ir svarīgi attiecībā uz lielāka papildus finansējuma pieejamību izglītības infrastruktūras un ielu un ceļu infrastruktūras uzlabošanai atbilstoši strauji pieaugošajam iedzīvotāju un uzņēmumu skaitam Rīgas Metropoles areāla pašvaldībās.

### 3.7. PĒTNIECĪBAS DARBI UN ATTĪSTĪBAS PROJEKTI

Fondi un programmas ir atbalsta instrumenti, kas ir izveidoti, lai sekmētu politiku un stratēģiju ieviešanu un tajās izvirzīto mērķu sasniegšanu. Katram fondam un programmai ir definēti savi specifiskie mērķi un prioritārās jomas atbilstoši politikai, nozarei un teritorijai, kuras īstenošanai vai attīstībai atbalsta instruments ir izveidots. Tāpat kā iepriekšējos pārskata gados, arī 2019. gadā Ķekavas novada pašvaldība izmantoja tai sniegtās iespējas ārējā finansējuma piesaistei, ir sagatavoti un iesniegti vairāki projekti finansējuma saņemšanai no dažādiem avotiem, kā arī turpināta un uzsākta vairāku, novada attīstībai nozīmīgu, projektu realizēšana. Ķekavas novada pašvaldība 2019. gadā izstrādājusi jaunu zīmolu novada identitātes un atpazīstamības veicināšanai.

#### Pētījumi

2019. gadā ir izstrādāts vienots labiekārtošanas plāns turpmākajiem septiņiem gadiem, lai nodrošinātu plānveidīgu labiekārtošanas, rotaļlaukumu, apstādījumu un aktīvās atpūtas zonu izveidi.

#### Attīstības projekti

Sagatavots un CFLA iesniegts ERAF projekta iesniegums Nr.3.3.1.0/18/I/010 "Infrastruktūras izbūve uzņēmējdarbības atbalstam Baložos, Ķekavas novadā" sagatavošanas, kas ietver Uzvaras prospekta un Jaunatnes ielas (Baloži) pārbūvi, izstrādāti būvprojekti Uzvaras prospekta un Jaunatnes ielas pārbūvei.

2019.gadā pabeigta Kohēzijas fonda līdzfinansētā projekta "Ūdenssaimniecības attīstība Ķekavā IV kārtā" apdzīvotajā vietā Loreķi realizācija, projekta kopējās izmaksas 2 658 853 eiro, tajā skaitā Kohēzijas fonda finansējums 1 492 175 eiro, Ķekavas novada pašvaldības līdzfinansējums 1 166 678 eiro. 2018. gadā ir uzsākti kanalizācijas un ūdensapgādes tīklu ierīkošanas būvdarbi. Pabeigta arī EST-LAT projekta "Industriālā mantojuma saglabāšana" realizācija, kopējais

finansējums 30 000 eiro, tajā skaitā ES finansējums 25 500 eiro un pašvaldības finansējums 5000 eiro. No jauna izbūvēts pasažieru vagoni, izveidotas informatīvās planšetes un norāžu zīmes.

Noslēdzies „Erasmus+” projekts „Quality school”, kurā, apkopojot Vācijā un Lietuvā gūto pieredzi un praksi, tiek ieviesta kvalitātes vadības sistēma novada vispārējās izglītības iestādēs.

Ķekavas novada pašvaldība ir iesniegusi biedrības „Partnerība „Daugavkrasts”” projektu konkursā pieteikumu, lai ierīkotu strītbola laukumu Titurgā, Zaļās ielas tuvumā.

### 3.8. IESTĀDES DARBĪBAS UZLABOŠANAS SISTĒMAS EFEKTĪVAS DARBĪBAS NODROŠINĀŠANAI

Ķekavas novada pašvaldībā patstāvīgi notiek darbs pie iekšējās kontroles sistēmas pilnveidošanas - pašvaldības iekšējo darba kārtību regulējošo dokumentu izstrādes un pilnveidošanas. Visām pašvaldības iestādēm un aģentūrām ir apstiprināti gada darba plāni un vadītāji seko savu darba plānu izpildei, kā arī nodrošina darbību atbilstoši apstiprinātajam budžetam.

Auditorfirma SIA „Auditorfirma Padoms” veica Ķekavas novada pašvaldības konsolidētā 2019. gada finanšu pārskata revīziju un izteikusi atzinumu bez iebildumiem, norādot, ka gada pārskats sniedz patiesu un skaidru priekšstatu par Ķekavas novada pašvaldības konsolidēto finansiālo stāvokli 2019. gada 31. decembrī un par tās darbības konsolidētajiem finanšu rezultātiem un konsolidēto naudas plūsmu gadā, kas noslēdzās 2019. gada 31. decembrī, saskaņā ar Ministru Kabineta 2018. gada 19. jūnija noteikumiem Nr. 344 „Gada pārskata sagatavošanas kārtība”.

Pašvaldībā ir iekšējā auditora amats, kura mērķis ir nodrošināt regulāru iekšējās kontroles sistēmas darbības novērtēšanu un pilnveidošanu Ķekavas novada pašvaldībā, tās struktūrvienībās, iestādēs, pašvaldības kapitālsabiedrībās un pašvaldības aģentūrās.

Ķekavas novada dome saskaņā ar Ministru kabineta 2017.gada 17.oktobra noteikumiem Nr.630 “Noteikumi par iekšējās kontroles sistēmas pamatprasībām korupcijas un interešu konflikta riska novēršanai publiskas personas institūcijās” noteikto 2018. gada 26. jūlijā apstiprināja noteikumus “Korupcijas novēršanas sistēmas organizācijas un kontroles veikšanas kārtība Ķekavas novada pašvaldībā”, lai nodrošinātu pašvaldībā vienotu iekšējās kontroles sistēmu korupcijas risku novēršanai. Sistēmas rezultātā - identificētas, analizētas un izvērtētas funkcijas un amati, noteikti un ieviesti pasākumi identificēto korupcijas risku novēršanai.

Lai nodrošinātu Trauksmes celšanas likumā noteiktās prasības Ķekavas novada pašvaldības izpilddirektors 2019. gada 12.jūlijā apstiprināja iekšējo normatīvo aktu “Noteikumi par Trauksmes celšanas sistēmu Ķekavas novada pašvaldībā”, kurā noteikta vienota kārtība visās pašvaldības institūcijās, kā darbiniekiem rīkoties gadījumā, ja tie vēlas ziņot par iespējamiem pārkāpumiem (tai skaitā iespējamām koruptīvām darbībām), ietverot pasākumus, lai nodrošinātu ziņotāja anonimitāti un aizsardzību.

## 4. PASĀKUMI NOVADA ATTĪSTĪBAS DOKUMENTU ĪSTENOŠANAI

### 4.1. STRATĒGIJAS UN ATTĪSTĪBAS PROGRAMMAS UZRAUDZĪBAS ZIŅOJUMS

Saskaņā ar 2012. gadā apstiprināto Ķekavas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģiju līdz 2030. gadam (turpmāk – Stratēģija) un Ķekavas novada attīstības programmu 2014.-2020. gadam (turpmāk – Attīstības programma) no 2014.gada pašvaldībai jāsagatavo ikgadējs uzraudzības ziņojums. Ziņojumam galvenokārt ir informatīvs un analītisks raksturs, lai identificētu sasniegumus, pieļautās kļūdas, kā arī norādītu uz nepieciešamajām izmaiņām.

Ikgadējie uzraudzības ziņojumi ir sagatavoti par 2014., 2015. gadu un 2018. gadu, savukārt 2017. gadā tika sagatavots Stratēģijas un Attīstības programmas trīs gadu izvērtējuma pārskats, kā to paredz Attīstības programmas īstenošanas uzraudzības kārtība. Tāpat reizi trīs gados tiek gatavots Attīstības programmas rīcības plāna izvērtējums, kurā atspoguļota informācija par plānošanas dokumentos noteikto rīcību ietekmi vai rezultātiem, izmantojot uzraudzības pamatrādītājus.

Par 2019. gadu ir sagatavots ikgadējais uzraudzības ziņojums, kas ir pievienots Publiskā pārskata pielikumā. Jāatzīmē, ka 2020. gadā tiks veikts komplekss Ķekavas novada attīstības programmas izvērtējums, ņemot vērā to, ka noslēgsies Attīstības programmas termiņš un jaunā Attīstības programma tiktu balstīta uz izvērtējuma rezultātiem, jaunākajām attīstības tendencēm un reģionālās reformas kontekstu.

Uzraudzības ziņojumu gatavo Ķekavas novada pašvaldības Attīstības un būvniecības pārvalde sadarbībā ar pašvaldības iestādēm, struktūrvienībām un uzņēmumiem.

### 4.2. PASĀKUMI TERITORIJAS ATTĪSTĪBAS PLĀNA ĪSTENOŠANĀ

Saskaņā ar Ķekavas novada teritorijas plānojumu 2019. gadā ir veikti šādi pasākumi teritorijas attīstības plāna īstenošanai:

N.p.k.	Aktivitāte	Statuss
1.	Attīstības un būvniecības pārvaldes teritorijas plānotāju pārraudzībā izstrādāti un apstiprināti: <ul style="list-style-type: none"><li>16 zemes ierīcības projekti</li><li>10 detālplānojumi</li></ul>	Pabeigts
2.	Attīstības un būvniecības pārvaldes teritorijas plānotāju pārraudzībā uzsākti un/vai turpinās: <ul style="list-style-type: none"><li>7 zemes ierīcības projekti</li><li>21 detālplānojumi</li><li>viens lokālplānojums</li></ul>	Turpinās 2020.gadā
3.	Turpinās Ķekavas novada teritorijas plānojuma izstrādes process, kas uzsākts ar Ķekavas novada domes 2016.gada 8.decembra lēmumu Nr. 2.§5. Izstrādātās teritorijas plānojuma redakcijas publiskā apspriešana norisinājās martā un aprīlī, pilnveidotās redakcijas publiskā apspriešana norisinājās novembrī un decembrī, vienlaikus ar plānojuma projektu notika Ķekavas novada teritorijas plānojuma stratēģiskā ietekmes uz vidi novērtējuma Vides pārskata projekta publiskās apspriešanas, kā arī veikta apspriešanu laikā saņemto iesniegumu un priekšlikumu apkopošana un izvērtēšana.	Turpinās 2020.gadā

4.	Ķekavas novada labiekārtošana plāna izstrādes pārraudzība, darbs darba grupā (projekts uzsākts 2019. gadā, gala redakcijas nodevums 2020. gada janvārī)	Turpinās 2020.gadā
5.	Dalība darba grupā Ķekavas novada izglītības infrastruktūras attīstības stratēģiskā rīcības plāna 2018.-2021.gadam aktualizācijai (kartogrāfisko materiālu un shēmu izstrādes nodrošinājums izglītības iestāžu attīstības risinājumiem)	Turpinās 2020.gadā
6.	Administratīvi teritoriālās reformas ietvaros darbs pie priekšlikumu un variantu kartogrāfisko shēmu izstrādes sarunām ar Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministriju (VARAM), Olaines novada pašvaldību un Ķekavas novada iedzīvotājiem, iedzīvotāju viedokļu noskaidrošanas par VARAM piedāvāto Ķekavas novada teritorijas robežas grozīšanas variantu (anketu sagatavošana, viedokļu noskaidrošanas pasākuma vadīšana, rezultātu apkopošana), dalība VARAM organizētajos pasākumos/sanāksmēs.	Turpinās 2020.gadā
7.	Darbs pie Pašvaldības aģentūras "Ķekavas ambulance" ēkas Gaismas ielā 15, Ķekavā paplašināšanai nepieciešamās zemes atsavināšanas procedūras uzsākšanas (kartogrāfisko shēmu izstrāde sarunām, lēmumprojekta un grafiskie pielikumi ZIP izstrādes uzsākšanai)	Turpinās 2020.gadā
8.	Pašvaldībai piekrītošo, bet Zemesgrāmatā vēl nenostiprināto nekustamo īpašumu sakārtošanas procesa ietvaros darbs pie sadalāmajām, neuzmērītajām zemes vienībām, t.sk. lēmumprojektu, grafisko shēmu izstrāde.	Turpinās 2020.gadā
9.	Informācijas aktualizēšana, nodrošināšana Telpiskās attīstības plānošanas informācijas sistēmā (TAPIS) par Ķekavas novada teritorijas attīstības plānošanas dokumentu izstrādes procesiem (izstrādes procesu posmi, publiskās apspriešanas u.c.).	Turpinās pastāvīgi
10.	Nekustamā īpašuma valsts kadastra informācijas sistēmā nekustamā īpašuma lietošanas mērķa (NĪLM) kodu reģistrācija atbilstoši Ķekavas novada domes lēmumiem par NĪLM noteikšanu un/ vai maiņu .	Turpinās pastāvīgi

## 5. PAŠVALDĪBAS BUDŽETA IZPILDE

Ķekavas novada pašvaldības budžets ir pašvaldības finanšu sistēmas funkcionālais pamats un tā veidošanas procesa galvenie uzdevumi ir maksimāla visu materiālo un finanšu resursu izzināšana, noteiktiem mērķiem paredzēto izdevumu noteikšana. Tas ir svarīgākais instruments pašvaldības autonomo funkciju izpildes nodrošināšanai, ekonomisko un sociālo vajadzību sabalansēšanai un teritorijas ilgtspējīgai attīstībai. 2019. gada konsolidētā budžeta ieņēmumi bija 36 443 382 eiro, aizņēmums - 2 611 668 eiro apmērā un naudas līdzekļu atlikums uz 2019.gadu 1.janvāri bija 2 293 847 eiro. Līdz ar to finanšu līdzekļi 2019. gadā kopā bija 41 348 897 eiro. Savukārt plaša un ērti apskatāma informācija par pašvaldības aizņēmumiem un galvojumiem 2019. gadā ir pieejama pašvaldības interneta vietnē [www.kekavasnovads.lv](http://www.kekavasnovads.lv) sadaļā "Pašvaldība-Budžets – 2019".

### Ķekavas novada pašvaldības 2019. gada pamatbudžeta ieņēmumi

**Nodokļu ieņēmumi**, kas sastāv no iedzīvotāju ienākuma nodokļa maksājumiem 24 513 529 eiro apmērā, nekustamā īpašuma nodokļa par zemi - 1 647 632 eiro, par mājokļiem, ēkām un būvēm maksājumiem - 1 739 692 eiro un azartspēļu nodokļa - 24 984 eiro apmērā. Lielāko ieņēmumu īpatsvaru pašvaldības pamatbudžetā sastāda iedzīvotāju ienākuma nodokļa ieņēmumi, 2019. gadā tie bija 68,2% no pamatbudžeta ieņēmumiem. Nodokļu ieņēmumi - kopā 27 925 837 eiro apmērā veidoja 77,7% no Ķekavas novada pašvaldības 2019. gada pamatbudžeta ieņēmumiem. Nodokļu ieņēmumu palielinājums salīdzinājumā ar 2018. gada ieņēmumiem bija 2 054 340 eiro apmērā jeb 7,9%.

**Nenodokļu ieņēmumi**, kas sastāv no:

- valsts nodevu maksājumiem (11 470 eiro);
- pašvaldību nodevu maksājumiem (33 103 eiro);
- ieņēmumi no uzņēmējdarbības un īpašuma (2 592 eiro);
- naudas sodiem un sankcijām, ko uzliek Administratīvā komisija un Pašvaldības policija (15 010 eiro);
- pārējiem nenodokļu ieņēmumiem (9 991 eiro);
- ieņēmumiem no pašvaldības īpašumu iznomāšanas un pārdošanas (124 350 eiro).

Nenodokļu ieņēmumi - 96 516 eiro apmērā sastādīja 0,5% no Ķekavas novada pašvaldības 2019. gada pamatbudžeta ieņēmumiem. Salīdzinot ar 2018. gadu, kad tika gūti ievērojami ieņēmumi no pašvaldībai piederoša ēkas īpašuma atsavināšanas, nenodokļu ieņēmumu kritums bija 178 379 eiro jeb 47,5%.

**Budžeta iestāžu ieņēmumi par maksas pakalpojumiem**, kas sastāv no:

- maksas par izglītības pakalpojumiem (139 234 eiro);
- ieņēmumiem par kancelejas pakalpojumiem (4 674 eiro);
- ieņēmumiem par īri un nomu (123 982 eiro);
- pārējo maksas pakalpojumu ieņēmumiem (733 152 eiro);
- cita veida pakalpojumiem (31 295 eiro).

Budžeta iestāžu ieņēmumi par maksas pakalpojumiem bija 1 032 337 eiro apmērā, kas sastādīja 2,8% no Ķekavas novada pašvaldības 2019. gada pamatbudžeta ieņēmumiem. Ieņēmumi par maksas pakalpojumiem un citi pašu ieņēmumi salīdzinājumā ar 2018. gada ieņēmumiem ir palielinājušies par 117 734 eiro jeb 12,8%.

**Transfertu ieņēmumi**, kas sastāv no:

- mērķdotācijām Ķekavas novada skolu, bērnudārzu pedagogu un interešu izglītības pedagogu darba algām un sociālā nodokļa maksājumiem, mērķdotācijām skolēnu brīvpusdienām un mācību materiālu iegādei (4 719 358 eiro);

- maksājumiem no citām pašvaldībām par izglītības pakalpojumiem Ķekavas novadā nedeklarētiem bērniem (612 692 eiro);
- speciālā budžeta atlikuma iekļaušanas pamatbudžetā (39 044 eiro);
- ieņēmumiem par pakalpojumiem, ko sniedz Reģionālā pašvaldības policija (556 343 eiro);
- Eiropas fondu, struktūrfondu un valsts finansēto projektu maksājumiem, kā arī speciālā mērķa dotācija (820 939 eiro).

#### Ķekavas novada pašvaldības 2019. gada pamatbudžeta ieņēmumi

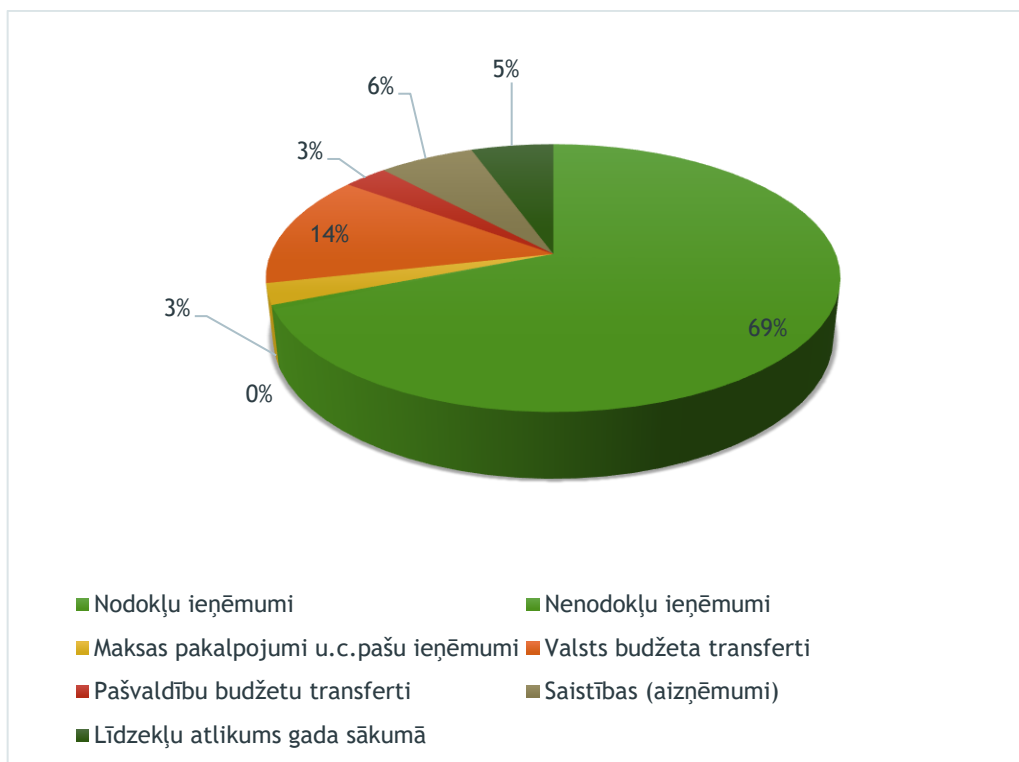
Klasifikācijas kods	Posteņa nosaukums	Budžeta izpilde			
		Plāns 2019	Izpilde 2019	Izpilde pret plānu 2019	Izpilde 2018
A	B	1	2	3	4
<b>1.0</b>	<b>Nodokļu ieņēmumi</b>	<b>26 056 679</b>	<b>27 925 837</b>	<b>1 869 158</b>	<b>25 871 497</b>
1.1.1.0.	Iedzīvotāju ienākuma nodoklis	22 737 481	24 513 529	1 776 048	22 707 655
4.1.1.0.	Nekustamā īpašuma nodoklis par zemi	1 584 885	1 647 632	62 747	1 684 458
4.1.2.0.	Nekustamā īpašuma nodoklis par ēkām	973 765	982 704	8 939	941 654
4.1.3.0.	Nekustamā īpašuma nodoklis par mājokļiem	735 564	756 988	21 424	513 226
5.4.1.0.	Azartspēļu nodoklis	24 984	24 984	0	24 504
<b>2.0</b>	<b>Nenodokļu ieņēmumi</b>	<b>189 065</b>	<b>196 516</b>	<b>7 451</b>	<b>374 895</b>
8.0.0.0.	Ieņēmumi no uzņēmējdarbības un īpašuma	2 600	2 592	-8	5 457
9.4.0.0.	Valsts nodevas, kuras ieskaita pašvaldību budžetā	10 510	11 470	960	10 767
9.5.0.0.	Pašvaldību nodevas	31 900	33 103	1 203	29 310
10.0.0.0.	Naudas sodi un sankcijas	23 000	15 010	-7 990	37 271
12.0.0.0.	Pārējie nenodokļu ieņēmumi	6 900	9 991	3 091	4 746
13.0.0.0.	Ieņēmumi no pašvaldību īpašuma iznomāšanas, pārdošanas	114 155	124 350	10 195	287 344
<b>3.0</b>	<b>Maksas pakalpojumi un citi pašu ieņēmumi</b>	<b>983 971</b>	<b>1 032 337</b>	<b>48 374</b>	<b>914 603</b>
21.3.4.0.	Procentu ieņēmumi par maksas pakalpojumu un citu pašu ieņēmumu ieguldījumiem depozītā vai kontu atlikumiem	2 300	2 297	-3	5 329
21.3.5.0.	Maksa par izglītības pakalpojumiem	133 354	139 234	5 880	135 265
21.3.7.0.	Ieņēmumi par dokumentu izsniegšanu un kancelejas pakalpojumiem	5 270	4 674	-596	4 404
21.3.8.0.	Ieņēmumi par nomu un īri	126 836	123 982	-2 854	127 204
21.3.9.0.	Ieņēmumi par pārējiem sniegtajiem maksas pakalpojumiem	675 532	733 152	57 628	621 872
21.4.2.0.	Pārējie šajā klasifikācijā iepriekš neklasificētie ieņēmumi	3 837	3 444	-393	3 539
21.4.9.0.	Citi iepriekš neklasificētie pašu ieņēmumi	36 842	25 554	-11 288	16 990
<b>5.0</b>	<b>Valsts budžeta transferti</b>	<b>5 664 575</b>	<b>5 540 297</b>	<b>-124 278</b>	<b>5 036 629</b>
17.2.0.0.	Pašvaldību saņemtie transferti no valsts budžeta daļēji finansētām atvasinātām publiskām personām un no budžeta nefinansētām iestādēm	40 308	33 512	-6 796	21 351
18.6.2.0.	Pašvaldību saņemtie valsts budžeta transferti // Pašvaldību saņemtie valsts budžeta transferti noteiktam mērķim	4 712 961	4 719 358	6 397	4 210 964
18.6.3.0.	Pašvaldību no valsts budžeta iestādēm saņemtie transferti Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētajiem projektiem (pasākumiem)	364 523	240 644	-123 879	445 117
18.6.4.0.	Pašvaldību budžetā saņemtā dotācija no pašvaldību finanšu izlīdzināšanas fonda	546 783	546 783	0	0
18.6.9.0.	Pārējie pašvaldību saņemtie valsts budžeta iestāžu transferti	X	X	X	359 197
	<b>Pašvaldību budžetu transferti</b>	<b>1 168 313</b>	<b>1 208 079</b>	<b>-35 514</b>	<b>877 113</b>
19.1.0.0.	Pašvaldības budžeta iekšējie transferti starp vienas pašvaldības budžeta veidiem (no speciālā budžeta)	0	39 044	39 044	0
19.2.0.0.	Pašvaldību saņemtie transferti no citām pašvaldībām	1 168 313	1 169 035	722	877 113
	<b>Saistības (aizņēmumi)</b>	<b>2 620 047</b>	<b>2 611 668</b>		<b>2 471 731</b>
	<b>Līdzekļu atlikums gada sākumā</b>	<b>2 245 230</b>	<b>2 245 230</b>		<b>2 034 065</b>
	<b>KOPĀ</b>	<b>38 927 880</b>	<b>40 759 964</b>		<b>37 580 533</b>

Saņemtie transfertu maksājumi 6 748 376 eiro apmērā veidoja 18,7% no Ķekavas novada pašvaldības 2019. gada pamatbudžeta ieņēmumiem. Transfertu ieņēmumu palielinājums salīdzinājumā ar 2018. gada ieņēmumiem bija 834 979 eiro jeb 14,1%.

Pašvaldības pamatbudžeta ieņēmumu lielāko daļu veido iedzīvotāju ienākuma nodokļa maksājumi. 2019. gadā tie bija 24 513 529 eiro, kas ir par 1 805 874 eiro jeb 7,9% vairāk nekā 2018. gadā. Pieaugums nebija prognozējams gada sākumā, veidojot budžetu 2019. gadam, līdz ar to papildus ieņēmumi palielināja naudas līdzekļu atlikumu gada beigās. 2019. gada nekustamā īpašuma nodokļa maksājumu ieņēmumi bija 3 387 324 eiro, kas ir 247 986 eiro jeb 7,8% vairāk nekā 2018. gadā.

Tas skaidrojams ar Ķekavas novada domes pieņemtajiem saistošajiem noteikumiem Nr.11/2018. "Par nekustamā īpašuma nodokli un nekustamā īpašuma nodokļa atvieglojumu piemērošanu Ķekavas novadā", kas paredz nekustamā īpašuma nodokļa likmi 1,5 % par ēkām tiem, kuru īpašumos uz gada 1.janvāri plkst. 0.00 nav bijusi deklarēta vismaz viena persona.

Kopējie 2019. gada pamatbudžeta ieņēmumi bija 35 903 066 eiro, kas, salīdzinot ar 2018. gadu, palielinājušies par 2 828 329 eiro jeb 8,5%.



8.attēls Ķekavas novada pašvaldības ieņēmumi 2019. gadā (%)

## Ķekavas novada pašvaldības 2019. gada budžeta izdevumu izpilde

Pašvaldības pamatbudžeta 2019. gada izdevumu segšanai, t.i., Ķekavas novada pastāvīgo funkciju izpildei, novada iestāžu un struktūrvienību uzturēšanai un novada tālākai attīstībai izlietoti 33 836 533 eiro. Liela daļa budžeta līdzekļu tika novirzīta novada infrastruktūras attīstībai un kapitālieguldījumiem.

### Ķekavas novada pašvaldības izdevumi pēc vadības funkcijām

Klasifikācijas kods	Posteņa nosaukums	Budžeta izpilde			
		Plāns 2019	Izpilde 2019	2019 Izpilde pret plāmu 2019	Izpilde 2018
A	B	1	2	3	4
01.100	Vīspārējie valdības dienesti	2 218 460	2 102 667	-115 793	2 904 021
01.100	Maksājumi PFIF	2 900 391	3 126 579	226 188	4 025 349
03.000	Sabiedriskā kārtība un drošība	1 357 377	1 332 910	-24 467	1 142 982
04.000	Ekonomiskā darbība	3 323 318	2 995 317	-328 001	1 937 171
06.000	Teritoriju un mājokļu apsaimniekošana	3 213 111	3 060 547	-152 564	2 426 881
07.000	Veselība	569 082	495 229	-73 853	458 215
08.000	Atpūta, kultūra un reliģija	2 373 580	2 250 600	-122 980	2 397 874
09.000	Izglītība	14 837 130	13 845 085	-992 045	12 785 722
01.100	Norēķini par citu pašvald. sniegtajiem izglītības pakalp.	930 000	900 669	-29 331	771 177
10.000	Sociālā aizsardzība	1 918 021	1 810 505	-107 516	1 818 080
	Aukļu dienests	2 009 060	1 916 425	-92 635	1 700 150
	Saņemto aizņēmumu atmaksa	1 507 406	1 507 665	259	1 431 681
	Akcijas un cita līdzdalība pašu kapitālā	1 770 944	1 770 944	0	1 536 000
	Dabas resursu nodokļa atlikums gada beigās		32 839		
	Autoceļu dotācijas atlikums gada beigās		6 205		
	Naudas līdzekļu atlikums gada beigās		3 605 778		2 245 230
	<b>KOPĀ</b>	<b>38 927 880</b>	<b>40 759 964</b>		<b>37 580 533</b>

## 5.1. IZGLĪTĪBA

Apstiprinātais 2019. gada budžets Ķekavas novada izglītības iestāžu uzturēšanai un attīstībai bija 14 837 130 eiro, izpilde - 13 845 085 eiro, kas ir par 1 059 363 eiro jeb 8,2% vairāk nekā 2018. gadā, kas pamatā saistīts ar mērķdotācijas pieaugumu pedagogu algām un izmaiņām valsts likumdošanā 2018. gadā, kas paredzēja pedagogu miniālās algas par likmi paaugstināšanu.

Ķekavas novadā darbojas četras pirmsskolas izglītības iestādes (PII) – PII “Ieviņa”, PII „Avotiņš”, PII „Bitīte” un PII “Zvaigznīte” un astoņas skolas – Ķekavas vidusskola, Pļavniekkalna sākumskola, Daugmales pamatskola, Baložu vidusskola, Ķekavas Mākslas skola, Ķekavas Mūzikas skola, Ķekavas sporta skola un privātskola “Gaismas tilts 97”, kā arī Jaunatnes iniciatīvu centrs. Kopējais audzēkņu skaits, kas apmeklēja Ķekavas novada izglītības iestādes 2019. gadā bija 4 738. Ķekavas vidusskolā mācījās 1207 skolēni, Pļavniekkalna skolā - 190 skolēni, Daugmales pamatskolā – 146 skolēni, Baložu vidusskolā – 768 skolēni, Ķekavas Mākslas skolā – 241 skolēns, Ķekavas Mūzikas skolā - 241 skolēns, Ķekavas sporta skolā – 363 skolēni, privātskolā “Gaismas tilts” - 117 skolēni, PII “Ieviņa” - 300 audzēkņi, PII “Zvaigznīte” - 287 audzēkņi, PII „Avotiņš” – 339 audzēkņi, PII „Bitīte” – 275 audzēkņi.

Katru gadu arvien vairāk budžeta līdzekļu jāparedz izglītības pakalpojumu apmaksai Ķekavas novadā deklarētajiem bērniem, kas mācās citu pašvaldību skolās un bērnudārzos, tas 2019. gadā bija 900 669 eiro, kas salīdzinot ar 2018.gadu, ir par 129 492 eiro jeb 16,8% vairāk.



Savukārt 2019. gadā apstiprinātais budžets pirmsskolas izglītības iestāžu "Ieviņa", „Avotiņš”, „Bitīte” un “Zvaigznīte” uzturēšanai bija 3 870 867 eiro apmērā, izpilde – 3 797 149 eiro. Budžeta līdzekļi 2019.gadā tika izlietoti pedagogu un tehnisko darbinieku darba algām un sociālā nodokļa nomaksai, komunālo pakalpojumu apmaksai, saimniecības un kancelejas preču iegādei, mācību literatūras un intelektuālo spēļu iegādei, grupu mēbeļu un gultas veļas iegādei, remontdarbu, sakaru un telefona pakalpojumu apmaksai. Kapitālieguldījumiem, tajā skaitā bērnu rotaļu laukumu atjaunošanai bērnu dārzos, 2019. gadā tika izlietoti 50 906 eiro.

Apstiprinātais budžets 2019. gadā Ķekavas vidusskolai, Pļavniekkalna sākumskolai, Daugmales pamatskolai un Baložu vidusskolai bija 6 549 051 eiro apmērā, izpilde – 6 442 305 eiro. Budžeta līdzekļu palielinājums, salīdzinājumā ar 2018.gada budžetu, sastādīja 474 905 eiro jeb 7,9%. Tāpat kā 2018. gadā, arī 2019. gadā palielinājumu ietekmē pieaugošā izglītojamo skaita dinamika Ķekavas novada izglītības iestādēs. 2019. gada budžeta līdzekļi tika izmantoti pedagogu un tehnisko darbinieku darba algām un sociālā nodokļa nomaksai, komunālo pakalpojumu apmaksai, saimniecības un kancelejas preču iegādei, mācību literatūras iegādei, sakaru un telefona pakalpojumu apmaksai, izdevumiem, kas saistīti ar mācību procesa nodrošināšanu. 2019. gadā skolu kapitālieguldījumiem kopā tika novirzīti 102 549 eiro, pamatā līdzekļus novirzot telpu remontdarbiem un labiekārtošanai.

Apstiprinātais budžets 2019. gadā Ķekavas Mākslas skolas, Ķekavas Mūzikas skolas un Ķekavas sporta skolas, Jaunatnes iniciatīvu centra uzturēšanai un interešu izglītības nodrošināšanai bija 1 601 725 eiro apmērā, izpilde – 1 476 312 eiro. Līdzekļi galvenokārt tika izlietoti pedagogu darba samaksai, sociālā nodokļa nomaksai, ēku uzturēšanas izdevumu segšanai, mācību procesa nodrošināšanai, mācību līdzekļu un pamatkapitāla veidošanai (16 048 eiro).

Interešu izglītības un ārpuskolas pasākumu nodrošināšanas līdzekļi tika izlietoti Ķekavas novada pašvaldības bērnu interešu izglītības un sporta kolektīvu darbības nodrošināšanai, olimpiāžu, konkursu, sacensību un brīvā laika pavadīšanas pasākumu nodrošināšanai.

Budžeta līdzekļi izglītības iestāžu ēku uzturēšanai un celtniecības darbiem 2019. gadā sastādīja 1 597 137 eiro, izpilde – 1 100 052 eiro. Līdzekļi tika izlietoti bērnu dārza „Bitīte” celtniecības izmaksu segšanai, tika uzsākta Ķekavas vidusskolas piebūves būvniecība un iegādāta zeme jaunas skolas būvniecībai Ķekavas novada Ķekavas pagastā.

Aukļu dienesta un privāto bērnu dārzu iestāžu pakalpojumu apmaksai tika izlietoti 1 916 425 eiro, kas ir par 216 275 eiro jeb 12,7% vairāk nekā 2018. gadā. Skolēnu pavadījumiem tika izlietoti 221 239 eiro, brīvpusdienu apmaksai 492 222 eiro un izglītības, kultūras un sporta pārvaldei – 244 388 eiro, izlietojot līdzekļus darbinieku darba samaksai un sociālā nodokļa nomaksai, Ķekavas novada pašvaldības izglītības iestāžu izglītības vadības un metodiskā darba nodrošināšanai, jauniešu vasaras nodarbinātības projekta realizācijai, vasaras nometņu organizēšanai, olimpiāžu, konkursu, sacensību un brīvā laika pavadīšanas pasākumu nodrošināšanai.

Izglītības pieejamības un izglītības iestāžu darbības nodrošināšanai un uzturēšanai 2019. gadā tika izlietoti 40,9% no Ķekavas novada pašvaldības budžeta izdevumiem. Papildus šim izmaksām būtu jāpievieno savstarpējo norēķinu par izglītības pakalpojumiem un aukļu dienesta un privāto pirmsskolas izglītības iestāžu pakalpojumu izmaksas, līdz ar to procentuāli tas veido 49,2% no pašvaldības izdevumiem.

## 5.2. SABIEDRISKĀ KĀRTĪBA UN DROŠĪBA, TIESĪBU AIZSARDZĪBA

Līdzekļi tika izlietoti Ķekavas novada Reģionālās policijas uzturēšanai un tās darbības nodrošināšanai. Reģionālās policijas apstiprinātais budžets 2019. gadam bija 1 357 377 eiro, izpilde – 1 332 910 eiro. Ķekavas novada pašvaldības finansējums - 757 562 eiro, citu pašvaldību maksājumi par pakalpojumu saņemšanu - 577 256 eiro. Finansējuma pieaugumu 183 675 eiro veido noslēgtais deleģēšanas līgums ar Iecavas pašvaldību par kārtības uzturēšanu tās teritorijā. Līdz ar to salīdzinājumā ar 2018. gada budžeta izpildi, ir pieauguši arī izdevumi par 189 928 eiro jeb 16,6%. Līdzekļi tika izlietoti Reģionālās policijas darbinieku darba algai un sociālā nodokļa nomaksai, darbinieku apmācībai, telefona un informācijas programmu abonēšanas pakalpojumu apmaksai, videonovērošanas kameru iegādei, to

darbības nodrošināšanai, transportlīdzekļu nomai un uzturēšanai, datortehnikas, degvielas, munīcijas, kancelejas un saimniecības preču iegādei. Sabiedriskās kārtības un drošības nodrošināšanai Ķekavas novada teritorijā tika izlietoti 3,9% no Ķekavas novada pašvaldības 2019. gada budžeta izdevumiem.

### 5.3. EKONOMISKĀ DARBĪBA

Šeit ir ietverti Attīstības un būvniecības pārvaldes, pašvaldības ielu un ceļu uzturēšanas, izbūves un rekonstrukcijas izdevumi, kā arī Attīstības un būvniecības pārvaldes vadīto projektu izdevumi. 2019. gadā apstiprinātie budžeta līdzekļi sastādīja 3 323 318 eiro, izpilde - 2 995 317 eiro, kas par 1 058 146 eiro jeb 54,6% vairāk nekā 2018. gadā. Palielinājums skaidrojams ar Attīstības un būvniecības pārvaldes atalgojuma fonda pārcelšanu sadaļā "Ekonomiskā darbība" un apjomīgiem ceļu investīciju darbiem 2019. gadā. Kapitālajiem ieguldījumiem tika piešķirti līdzekļi 1 678 412 eiro apmērā, izpilde - 1 500 692 eiro. 2019. gadā Gaismas ielā 19, pie māju korpusiem 2, 4, 5, 6, 8 un 9, auto stāvlaukuma un tam piebraucamo ceļu pārbūves ietvaros tika pārbūvētas ietves, brauktuves, pazemes komunikāciju tīkli un elektroapgādes kabeli, izbūvēta lietusūdens kanalizācija un ielu apgaismojums, kā arī noasfaltēts stāvlaukums un ielas.

Tika izbūvēta gājēju ietve un ielu apgaismojums Odukalnā, atjaunots asfalta segums Atmodas ielā Ķekavā. Papildus tika izstrādāti būvprojekti diviem apvienotajiem gājēju un veloceliņiem – gar autoceļu V6 Ķekava–putnu fabrika posmā no Sporta nama līdz Ziemeļu ielai un gar autoceļu V2 no Valdlaučiem līdz Ziedonim, izstrādāti būvprojekti Jaunatnes ielas posma un Uzvaras prospekta posma pārbūvei Baložos.

Novada labiekārtošanas attīstībai tika izstrādāts vienots labiekārtošanas plāns turpmākajiem septiņiem gadiem, lai nodrošinātu plānveidīgu labiekārtošanas, rotaļlaukumu, apstādījumu un aktīvās atpūtas zonu izveidi. Tika labiekārtota Ezera ielas atpūtas vieta pie Titurgas ezera Baložos, kā arī Medema parkā Baložos uzstādītas jaunas, modernas rotaļu iekārtas.

Pašvaldības īpašumā esošo ceļu ikdienas uzturēšanai un remontdarbiem no pamatbudžeta tika izlietoti 845 983 eiro.

### 5.4. TERITORIJU UN MĀJOKĻU APSAIMNIEKOŠANA

Šeit uzskaitīti izdevumi, kas izlietoti Īpašumu pārvaldes darbības nodrošināšanai, ielu apgaismojuma nodrošināšanai (elektroenerģijas apmaksai, jaunu apgaismes līniju izveidei un esošo līniju remontiem), novada teritorijas uzturēšanai un labiekārtošanai, pašvaldības kapu apsaimniekošanai, atpūtas vietas pie Daugavas Ziedonī labiekārtošanai. 2019. gadā apstiprinātie budžeta līdzekļi bija 3 213 111 eiro, izpilde - 3 060 547 eiro, kas par 633666 eiro jeb 26% vairāk nekā 2018. gadā. Pieaugums skaidrojams ar to, ka Īpašumu pārvaldes atalgojuma fonda pārcelšanu, izdevumu palielinājumu teritorijas uzturēšanai un ieguldījumu kapitālajos izdevumos. Kapitālajiem ieguldījumiem tika piešķirti līdzekļi 797 928 eiro apmērā, izpilde - 724 829 eiro.

Tika pabeigta Jaunu ideju centra būvniecība Ķekavā, tika veikts jumta remonts pirmsskolas izglītības iestādei "Ieviņa", ievērojama daļa pašvaldības pamatbudžeta līdzekļu tika ieguldīta novada teritorijas elektroapgādes līniju uzturēšanai un rekonstrukcijai. Tika izbūvēts LED apgaismojums autobusu pieturvietās „Alejas” un „Vimbis” pie valsts autoceļa A7, Meistaru ielā Valdlaučos un Zvejnieku ielā Vimbukrogā, atjaunots apgaismojums Saulgriežu ielā. Kopumā pašvaldības ielu apgaismojuma nodrošināšanai un rekonstrukcijai tika izlietoti 352 193 eiro. Kapu apsaimniekošanai tika izlietoti 33453 eiro, Ķekavas novadam piederošās teritorijas un nekustamā īpašuma apsaimniekošanai un sakopšanai - 1 023 269 eiro.

Vides sakopšanas un uzturēšanas darbiem, dzīvokļu un komunālajai saimniecībai tika izlietoti 9% no Ķekavas novada pašvaldības 2019. gada budžeta izdevumiem.

## 5.5. VESELĪBAS APRŪPE

2019. gada apstiprinātais budžets veselības nodrošināšanai un „Ķekavas ambulances” uzturēšanai tika piešķirts 569082 eiro apmērā, izpilde - 495 229 eiro apmērā, kas ir par euro 37 014 jeb 8% vairāk nekā 2018. gadā. Galvenokārt līdzekļi tika izlietoti darbinieku darba samaksai, sociālā nodokļa nomaksai, ēkas uzturēšanas izdevumu segšanai, komunālo maksājumu apmaksai un iestādes darbības nodrošināšanai. Kapitālieguldījumiem 2019. gadā tika izlietoti 19 839 eiro. Veselības aprūpes pasākumu nodrošināšanai tika izlietots 1,5% no Ķekavas novada pašvaldības 2019. gada budžeta izdevumiem.

## 5.6. BRĪVAIS LAIKS, SPORTS, KULTŪRA

Ķekavas novada kultūras centru, Tūrisma koordinācijas centra un Sporta aģentūras uzturēšanai un citu kultūras un sporta pasākumu organizēšanai 2019. gada apstiprinātais budžets bija 2 373 580 eiro, izpilde - 2 250 600 eiro.

Ķekavas novada kultūras centru un Tūrisma koordinācijas centra apstiprinātais budžets 2019. gadam sastādīja 1462688 eiro, izpilde – 1 401 516 eiro. 2019. gadā līdzekļi tika izlietoti kultūras centru pašdarbības kolektīvu vadītāju un administrācijas darbinieku darba samaksai un sociālā nodokļa nomaksai, sakaru un komunālo pakalpojumu apmaksai, materiālu iegādei kultūras namu darbības nodrošināšanai un kultūras pasākumu organizēšanai, pamatlīdzekļu iegādei, māksliniecisko kolektīvu koncertbraucieni transporta pakalpojumu apmaksai un tērpu fonda palielināšanai un atjaunošanai. Kultūras centru kapitālajiem izdevumiem 2019. gadā tika novirzīti 41 206 eiro.

Ķekavas novada Sporta aģentūras apstiprinātais budžets 2019. gadam bija 728 054 eiro, izpilde - 694 724 eiro. Līdzekļi tika izlietoti sporta iniciatīvu centra darbinieku un treneru darba samaksai un sociālā nodokļa nomaksai, sporta nometņu organizēšanai, transporta izdevumu segšanai, sporta inventāra un sporta tērpu iegādei, dalības maksām par piedalīšanos sacensībās, maksām par sporta zāļu un laukumu nomāšanu, Ķekavas velobrauciena organizēšanai, novada sporta spēļu un sporta svētku organizēšanai, sporta komandu un sekciju darbības nodrošināšanai. 2019. gadā kapitālajiem izdevumiem tika novirzīti 27 391 eiro.

Pārējiem kultūras un sporta pasākumiem, starptautiskajai sadarbībai un pašvaldības izdevuma “Ķekavas Novads” izdošanas izmaksu segšanai apstiprinātais budžets 2019. gadā bija 179 298 eiro, izpilde - 150 812 eiro. Papildus novada amatierkolektīvu priekšnesumiem ar vairāku viesmākslinieku dalību novada iedzīvotājiem tika sarīkoti novada svētki, rīkoti dažādi pasākumi uzņēmējdarbības veicināšanai, kā arī novirzīti līdzekļi pieredzes apmaiņas braucieni un komandējumu apmaksai Ķekavas novada administrācijas darbiniekiem.

Lai informētu par Ķekavas novada aktualitātēm novada teritorijā dzīvojošos iedzīvotājus, izdevuma “Ķekavas Novads” izdošanai tika izlietoti 34 964 eiro.

Kultūras un sporta iestāžu uzturēšanai un darbības nodrošināšanai tika izlietoti 6,6% no Ķekavas pagasta pašvaldības 2019. gada budžeta izdevumiem.

## 5.7. VISPĀRĒJIE VALDĪBAS DIENESTI

Lēmējvaras un izpildvaras uzturēšanas izdevumi 2019. gada budžetā apstiprināti 2 160 460 eiro apmērā; plāna izpilde – 2 047 514 eiro jeb 6 % no pamatbudžeta izdevumiem. Salīdzinājumā ar 2018. gada budžeta izpildi, izdevumu samazinājums ir 805 002 eiro jeb 28,2%, kas veidojās saskaņā ar Ķekavas novada pašvaldības iestādes “Centrālā administrācija “Ķekavas novada pašvaldība” struktūras izmaiņām 2018. gadā un izveidotajām pārvaldēm, un sākot ar 2019. gadu, atalgojumu fonds tiek sadalīts pa pārvalžu budžetiem.

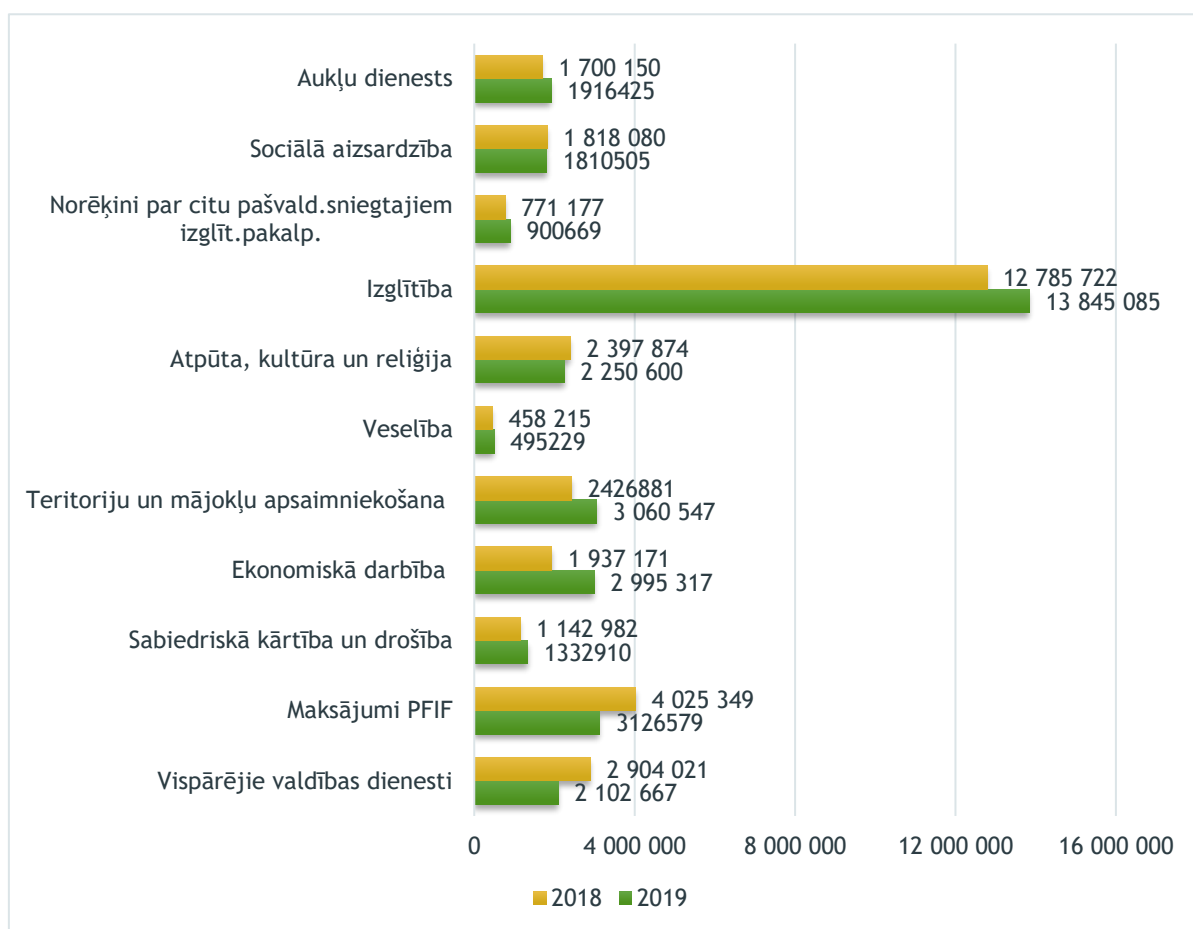
Līdzekļi tika izlietoti novada pašvaldības darbinieku, lēmējvaras un pastāvīgo komisiju darba atalgojumam un sociālā nodokļa nomaksai, administrācijas uzturēšanas izdevumu (sakaru pakalpojumu, kancelejas preču, darbinieku

kvalifikācijas celšanas kursu, mazvērtīgā inventāra iegādes, vizuālās identitātes izveidošanai) apmaksai. Tika papildināts vai nomainīts mūsdienu prasībām atbilstošs informācijas tehnoloģijas nodrošinājums darbiniekiem. Kapitālieguldījumiem izlietoti 50 614 eiro.

Maksājumi pašvaldību finanšu izlīdzināšanas fondā 2019. gadā bija 3 126 579 eiro, kas salīdzinājumā ar 2018. gadu samazinājušies par 898 770 eiro jeb 22%. Kopumā tās sastādīja 9,2% no Ķekavas novada pašvaldības 2019. gada budžeta izdevumiem.

Norēķini par citu pašvaldību sniegtajiem izglītības pakalpojumiem 2019. gadā bija 900 669 eiro, kas ir 2,7% no 2019.gada pamatbudžeta izdevumiem. Salīdzinot ar 2018. gadu, pieaugums sastāda 129 492 eiro jeb 16,8%.

Pašvaldības kredītsaistību procentu maksājumiem un parādu apkalpošanas maksājumiem 2019. gadā izlietoti 55 153 eiro jeb 0,2% no 2019. gada budžeta izdevumiem.



9.attēls Izdevumi atbilstoši funkcionālajām kategorijām 2018. un 2019. gadā

## 5.8. SOCIĀLĀ AIZSARDZĪBA

Sociālajai aizsardzībai 2019. gada budžetā tika piešķirti līdzekļi 3 927 081 eiro apmērā, budžeta izpilde - 3 726 930 eiro. Budžeta līdzekļu palielinājums, salīdzinājumā ar 2018. gadu, bija 208 700 eiro jeb 5,9%, kas skaidrojams ar vairāku sociālo pabalstu apmēra palielināšanu, kā arī ar pašvaldības atblasta vai kompensācijas piešķiršanas izmaksu pieaugumu norēķiniem ar privātajām izglītības iestādēm vai bērnu uzraudzības pakalpojuma sniedzējiem saskaņā ar Ministru kabineta noteikumiem Nr.709. Sociālajai aizsardzībai tika izlietoti 11,0% no Ķekavas novada pašvaldības 2019. gada budžeta izdevumiem.

Ķekavas novada bāriņtiesas uzturēšanas apstiprinātais budžets 2019. gadā bija 161 634 eiro, izpilde - 159 225 eiro. Līdzekļi tika izlietoti bāriņtiesas darbinieku darba samaksai un sociālā nodokļa nomaksai, kā arī bāriņtiesas darbības nodrošināšanai. Savukārt 2019. gada apstiprinātais budžets Sociālās aprūpes centra uzturēšanai bija 824 564 eiro apmērā, izpilde - 811 025 eiro apmērā.

Sociālā dienesta apstiprinātais budžets 2019. gadā bija 899 548 eiro, izpilde - 815 050 eiro. Līdzekļi galvenokārt tika izlietoti pabalstu izmaksai Ķekavas novada represētām personām, pensionāriem, novada maznodrošinātiem iedzīvotājiem, brīvpusdienu apmaksai maznodrošinātiem iedzīvotājiem un skolu audzēkņiem, apkures un komunālo pakalpojumu kompensācijām, bērnu piedzimšanas un bērnu pabalstiem, transporta kompensācijām. Kopumā maznodrošinātiem Ķekavas novada iedzīvotājiem 2019. gadā pabalstiem tika izlietoti 303 753 eiro.

Ievērojama līdzekļu daļa tika izlietota Ziemassvētku pasākumu organizēšanai un dāvanu iegādei pašvaldības pensionāriem un bērniem. Līdzekļi tika izlietoti arī darbinieku darba samaksai, sociālā nodokļa nomaksai, ēku uzturēšanas izdevumu segšanai, komunālo maksājumu apmaksai un iestādes darbības nodrošināšanai, sniedzot pakalpojumus novada maznodrošinātiem iedzīvotājiem. Aukļu dienesta un privāto pirmsskolas izglītības iestāžu pakalpojumu apmaksai tika izlietoti 1 916 425 eiro.

### **Pamatbudžeta izdevumi pēc ekonomiskās klasifikācijas**

Pašvaldības pamatbudžeta izdevumu lielāko īpatsvaru veido darbinieku atalgojums un sociālā nodokļa maksājumi. Atalgojums 2019. gadā tika apstiprināts 12 282 195 eiro apmērā, budžeta izpilde bija 12 092 463 eiro apmērā jeb 35,7% no pamatbudžeta izdevumiem. Sociālā nodokļa obligātie maksājumi un kompensācijas tika apstiprināti 4 072 253 eiro apmērā, izpilde bija 3 947 289 eiro jeb 11,7% no izdevumiem. Atlīdzības budžeta līdzekļu palielinājums, salīdzinājumā ar 2018. gada izdevumiem bija 639 920 eiro jeb 4,1%, kas galvenokārt saistīts ar izglītības iestādēs strādājošo darba samaksas pieaugumu, kas bija 466 984 eiro. Izglītības iestāžu darbinieku atlīdzības izdevumi sastāda 9 428 433 eiro jeb 58,7% no kopējiem atlīdzības izdevumiem.

Nākamo lielāko pamatbudžeta izdevumu daļu veido pakalpojumu izdevumi. 2019. gadā tiem tika piešķirti līdzekļi – 6171266 eiro, izpilde - 5 712 990 eiro jeb 16,9% no pašvaldības pamatbudžeta izdevumiem, kas ir par 787 783 eiro jeb 15,9% vairāk kā 2018. gadā. Tas skaidrojams ar izdevumu pieaugumu iestāžu ēku uzturēšanai un remontiem.

Nākamais lielākais pašvaldības izdevumu postenis ir kapitālie izdevumi. 2019. gadā pamatkapitāla veidošanai budžetā tika piešķirti 4 362 938 eiro, izlietoti - 3 563 486 eiro jeb 10,5% no 2019. gada budžeta izdevumiem.

Maksājumiem pašvaldību finanšu izlīdzināšanas fondā 2019.gadā tika novirzīti 3 126 579 eiro, kas ir par 898 770 eiro jeb 22,3% mazāk nekā 2018.gadā. Procentuālā attiecība pret pašvaldības budžeta izdevumiem, salīdzinot ar iepriekšējiem gadiem ir mazāka, taču tie joprojām ir līdzekļi, kurus nevar novirzīt pašvaldības attīstības programmās.

## Pamatbudžeta izdevumi pēc ekonomiskās klasifikācijas

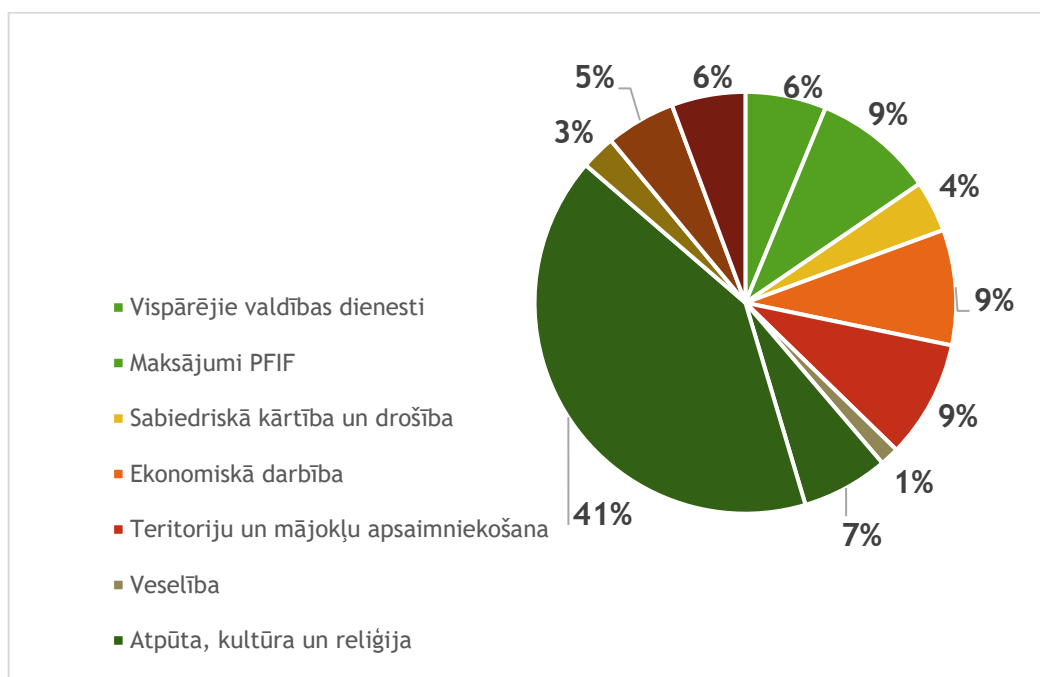
Klasifikācijas kods	Posteņa nosaukums	Budžeta izpilde			
		Plāns 2019	Izpilde 2019	2019	Izpilde 2018
				Izpilde pret plānu 2019	
A	B	1	2	3	4
1100	Atalgojums	12 282 195	12 092 463	-189 732	11 646 227
1200	Darba devēja valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas, pabalsti un kompensācijas	4 072 253	3 947 289	-124 964	3 753 605
2100	Mācību, darba un dienesta komandējumi, darba braucieni	104 416	78 672	-25 744	39 332
2200	Pakalpojumi	6 171 266	5 712 990	-458 276	4 925 207
2300	Krājumi, materiāli, energoresursi, preces, biroja preces un inventārs, kurus neuzskaita kodā 5000	1 192 418	1 128 363	-64 055	992 419
2400	Izdevumi periodikas iegādei	8 691	8 069	-622	9 551
2500	Budžeta iestāžu nodokļu, nodevu un sankciju maksājumi // Budžeta iestāžu nodokļu, nodevu un naudas sodu maksājumi	79 673	67 945	-11 728	227 897
4000	Procentu izdevumi	124 414	121 914	-2 500	131 522
3000	Subsīdijas un dotācijas	704 776	625 010	-79 766	670 755
6000	Sociālie pabalsti	2 611 242	2 413 520	-197 722	1 984 929
7210	Pašvaldību transferti citām pašvaldībām // Pašvaldību uzturēšanas izdevumu transferti citām pašvaldībām	1 026 349	946 985	-79 364	831 701
7240	Pašvaldību uzturēšanas izdevumu transferti uz valsts budžetu	3 153	3 248	95	1 264
7260	Pašvaldības iemaksa pašvaldību finanšu izlīdzināšanas fondā	2 900 391	3 126 579	226 188	4 025 349
5000	Pamatkapitāla veidošana	4 368 293	3 563 486	-804 807	3 127 864
	Sapemto aizņēmumu atmaksa	1 507 406	1 507 665	259	1 431 681
	Akcijas un cita līdzdalība pašu kapitālā	1 770 944	1 770 944	0	1 536 000
	Dabas resursu nodokļa atlikums gada beigās		32 839		
	Autoceļu dotācijas atlikums gada beigās		6 205		
	Naudas līdzekļu atlikums gada beigās		3 605 778		2 245 230
	<b>KOPĀ</b>	<b>38 927 880</b>	<b>40 759 964</b>		<b>37 580 533</b>

2019. gadā pašvaldības kredītsaistību izpildei, proti, aizņēmuma pamatsummas atmaksai tika izlietoti 1 507 665 eiro, procentu maksājumiem - 121 914 eiro, bet maksājumiem par pašvaldības parāda apkalpošanu – 51 579 eiro. Kopā pašvaldības kredītsaistību izpildes izdevumi sastāda 4,9% no pamatbudžeta izdevumiem. Pašvaldības kapitālsabiedrību statūtkapitāla palielināšanai tika izlietoti 1 770 944 eiro, kas kopā no pašvaldības budžeta bija 5,2%

Materiālu un inventāra iegādei 2019. gadā tika piešķirti 1 192 418 eiro un izlietoti 1 128 363 eiro jeb 3,3% no pašvaldības budžeta līdzekļiem, kas ir par 135 944 eiro jeb 3,7% vairāk nekā 2018. gadā.

Subsīdijām un dotācijām sabiedriskajām organizācijām, kompensācijām, dotācijām un pabalstiem maznodrošinātiem iedzīvotājiem 2019. gadā tika plānoti 3 316 018 eiro apmērā, savukārt 1 122 105 eiro pabalstiem un kompensācijām un 1 916 425 eiro aukļu dienesta un privāto pirmsskolas izglītības iestāžu pakalpojumu atmaksai. Kopumā līdzekļi, kas tika novirzīti subsīdijām, dotācijām un pabalstu izmaksai, bija 8,9% no 2019. gada budžeta.

Katru gadu arvien lielāka daļa pašvaldības budžeta līdzekļu tiek izlietota norēķiniem ar citām pašvaldībām par izglītības pakalpojumiem, 2019. gadā tie bija 900 669 eiro, kas ir 2,7% no pašvaldības budžeta. Vismazāk pašvaldības budžeta līdzekļu tika izlietoti komandējumu un dienesta braucienam apmaksai, periodikas iegādei, kas kopumā nesasniedza 1% no pašvaldības budžeta izdevumiem.



10.attēls Çekavas novada pašvaldības budžeta izdevumi 2019. gadā (%)

## 5.9. SPECIĀLĀ BUDŽETA IZPILDE

Çekavas novada speciālā budžeta ieņēmumus veidoja īpašiem mērķiem iezīmētie līdzekļi: autoceļu fonds un dabas resursu nodokļa līdzekļi. 2019. gada speciālā budžeta līdzekļi tika apstiprināti ieņēmumos – 517 130 eiro, izpilde – 516 363 eiro. Kontu atlikumi uz 2019. gada sākumu bija 20 722 eiro. Izdevumos budžeta līdzekļi apstiprināti 280 329 eiro apmērā, izpilde – 279 853 eiro, kredīta pamatsummas atmaksai apstiprināti 257 523 eiro, izpilde – 257 232 eiro. No autoceļu fonda finansējuma lielākā daļa līdzekļu tika novirzīta ceļu investīciju kredītu pamatsummas atmaksai, atlikušie līdzekļi tika izmantoti elektroenerģijas izdevumu segšanai, lai nodrošinātu apgaismojumu vairākām pašvaldības ielām Çekavā un Baložos.

Saskaņā ar likuma “Grozījumi Likumā par budžetu un finanšu vadību” 3. panta iekļauto normu ievērošanu, kas nosaka, ka pašvaldību budžeti sastāv no pamatbudžeta un ziedojumiem un dāvinājumiem, speciālā budžeta naudas līdzekļu atlikumi 2019.gada beigās tika iekļauti pamatbudžetā.

Autoceļu fonda ieņēmumi 2019. gadā bija 294 478 eiro. Līdzekļi 298 260 eiro apmērā tika izlietoti ceļu investīciju kredītu pamatsummas atmaksai 257 232 eiro, atlikušie līdzekļi - 34 823 eiro tika izmantoti elektroenerģijas izdevumu segšanai vairākām pašvaldības ielām Çekavā un Baložos. Salīdzinot ar 2018. gadu, Autoceļu fonda ieņēmumi bija lielāki par 4388 eiro. Naudas līdzekļu atlikums, kas tika pārcelts uz pamatbudžetu, bija 6 205 eiro.

Dabas resursu nodokļa līdzekļu ieņēmumi 2019. gadā sastādīja 218 906 eiro, pārējie ieņēmumi bija 2979 eiro. Līdzekļi 238 825 eiro apmērā tika izlietoti pamatā izdevumiem par atkritumu izvešanu un līdzfinansējumam dzīvojamu māju pieslēgšanas izdevumiem centralizētās ūdensapgādes vai kanalizācijas sistēmai (17 851 eiro), kā arī dabas resursu nodokļa nomaksai. Naudas līdzekļu atlikums, kas tika pārcelts uz pamatbudžetu, bija 32 839 eiro.

## Speciālā budžeta ieņēmumi

Klasifikācijas kods	Posteņa nosaukums	Plāns 2019	Budžeta izpilde		
			Izpilde 2019	2019 Izpilde pret plānu 2019	Izpilde 2018
A	B	1	2	3	4
<b>1.0</b>	<b>Nodokļu ieņēmumi</b>	<b>220 000</b>	<b>218 906</b>	<b>-1 094</b>	<b>223 342</b>
5.5.3.0.	Dabas resursu nodoklis	220 000	218 906	-1 094	223 342
<b>2.0</b>	<b>Nenodokļu ieņēmumi</b>	<b>2 652</b>	<b>2 979</b>	<b>327</b>	<b>5 612</b>
12.2.3.0.	Ieņēmumi no ūdenstilpju un zvejas tiesību nomas un zvejas tiesību rūpnieciskas izmantošanas (licences)	200	169	-31	191
12.3.0.0.	Dažādi nenodokļu ieņēmumi	2 452	2 810	358	5 421
<b>5.0</b>	<b>Transferti</b>	<b>294 478</b>	<b>294 478</b>	<b>0</b>	<b>290 090</b>
18.6.2.0.	Autoceļa fonda līdzekļi	294 478	294 478	0	290 090
	Naudas līdzekļu atlikums gada sākumā	20 722	20 722		66 418
	<b>KOPĀ</b>	<b>537 852</b>	<b>537 085</b>		<b>585 462</b>

## Speciālā budžeta izdevumi

Klasifikācijas kods	Posteņa nosaukums	Plāns 2019	Budžeta izpilde		
			Izpilde 2019	2019 Izpilde pret plānu 2019	Izpilde 2018
A	B	1	2	3	4
2200	Pakalpojumi	234 545	222 508	-12 037	283 345
2300	Krājumi, materiāli, energoresursi, preces, biroja preces un inventārs, kurus neuzskaita kodā 5000	0	0	0	11 402
2500	Budžeta iestāžu nodokļu, nodevu un sankciju maksājumi // Budžeta iestāžu nodokļu, nodevu un naudas sodu maksājumi	1 000	450	-550	13 378
6400	Pārējie klasifikācija neminētie maksājumi iedzīvotājiem natūrā un kompensācijas	22 000	17 851	-4 149	0
7200	Pašvaldību transferti un uzturēšanas izdevumu transferti // Pašvaldību uzturēšanas izdevumu transferti	0	39 044	39 044	0
5200	Pamatlīdzekļi	22 784	0	-22 784	72 305
	Saņemto aizņēmumu atmaksa	257 523	257 232	-291	184 310
	Naudas līdzekļu atlikums gada beigās				20 722
	<b>KOPĀ</b>	<b>537 852</b>	<b>537 085</b>		<b>585 462</b>

## 5.10. ZIEDOJUMU BUDŽETA IZPILDE

Ziedojumu un dāvinājumu ieņēmumu plāns 2019. gadā bija 3 953 eiro, konta atlikums gada sākumā – 27 895 eiro un izdevumi - 31 848 eiro. Ieņēmumu izpilde sastādīja 23 953 eiro, savukārt 1934 eiro tika izlietoti atbilstoši norādītajiem mērķiem. Konta atlikums gada beigās bija 49 914 eiro.



## 6. KOMUNIKĀCIJA AR SABIEDRĪBU

Mūsdienās aizvien lielāka loma ir arī publiskajām organizācijām, tostrap, pašvaldībām veidot un stiprināt komunikāciju ar saviem iedzīvotājiem, lai gūtu iedzīvotāju atbalstu un uzticēšanos pašvaldības darbam un domes pieņemtajiem lēmumiem, tādējādi veidojot pozitīvu pašvaldības reputāciju. Ievērojot mūsdienu komunikācijas tendences un cilvēku paradumiem informācijas lietošanā, īpaša uzmanība 2019. gadā tika vērsta uz vizuālo komunikāciju un komunikāciju sociālajos tīklos.

Komunikācijas mērķi:

- veicināt iedzīvotāju informētību un izpratni par pašvaldības darbību, funkcijām un aktivitātēm;
- veicināt iedzīvotāju atbalstu un uzticēšanos pašvaldības īstenotajiem pasākumiem un domes pieņemtajiem lēmumiem;
- veidot pozitīvu attieksmi par pašvaldības darbu un pozitīvu novada reputāciju;
- veicināt iedzīvotāju aktivitāti un interesi piedalīties lēmumu pieņemšanas procesā, tādējādi veidojot demokrātisku un pilsonisko sabiedrības kopienu novadā.

Ņemot vērā, ka 2018. gada nogalē tika izveidots Ķekavas novada zīmols (radīta novada grafiskā zīme, sauklis, zīmola stila grāmata un stratēģija, kā arī izveidota individuāla grafiskā zīme novada uzņēmējiem, amatniekiem un mājražotājiem), tā publiskā prezentācija notika 2019. gada janvārī.

Līdz ar to 2019. gadā īpaša vērība tika pieversta jaunā zīmola iedzīvināšanai gan informatīvajos un reprezentācijas materiālos, gan vides elementos, paužot zīmola galvenās vērtības - darbīgumu, izaugsmi un zaļu dzīvesveidu.

Viens no pašvaldības uzdevumiem ir informēt un skaidrot iedzīvotājiem pašvaldības un domes darbu, pieņemtos lēmumus un aktualitātes. Lai to īstenotu, Ķekavas novada pašvaldība arī 2019. gadā izmantojusi dažādus informācijas kanālus atbilstoši katras auditorijas vajadzībām. Ņemot vērā komunikācijas attīstības tendences, īpaši pieaug iedzīvotāju un pašvaldības savstarpējā komunikācija, izmantojot sociālos medijus – facebook.com un instagram.com.

### Informatīvais biļetens “Ķekavas Novads”

Ķekavas novada informatīvais biļetens iznāk reizi mēnesī ar 11 500 eksemplāru tirāžu, un to uz līguma pamata izplata VAS “Latvijas Pasts” visās



### Ķekavas novada pašvaldības sociālie tīkli

[facebook.com/KekavasNovads](https://facebook.com/KekavasNovads)

[twitter.com/Kekavas\\_novads](https://twitter.com/Kekavas_novads)

[instagram.com/kekavas\\_novads](https://instagram.com/kekavas_novads)

reģistrētajās pastkastītēs novada teritorijā, kā arī pašvaldība biļetena pieejamību nodrošina klientu apkalpošanas centros Daugmalē, Baložos un Ķekavā, kā arī tirdzniecības centrā "Liiba".

### Interneta vietnes

Pēc Google Analytics datiem 2019. gada laikā pašvaldības mājaslapu [www.kekavasnovads.lv](http://www.kekavasnovads.lv) apmeklējuši 152 407 unikālo lietotāju, kas ir par 21% vairāk kā pērn, tāpat par 15% pieaudzis mājas lapu sesiju skaits, kas liecina par iedzīvotāju interesi apmeklēt un iegūt informāciju Ķekavas novada mājas lapā.

Kopējais novada mājaslapas skatījumu skaits 2019.gadā bijis vairāk kā 1,75 miljoni, pieaugums attiecībā pret 2018.gadu bijis gandrīz 10%, turklāt lielākā daļa no apmeklētājiem- 33,5 % ir vecumā no 25 līdz 34 gadiem.

Ķekavas novada mājas lapu vienlīdz liela cilvēku daļa apmeklē kā no datoriem (48,6 %) , tā no mobilajām ierīcēm (48,6%), vien nepilni 3 % izmanto planšetes. Būtiski atzīmēt tendenci, kas liecina, ka mobilo ierīču izmantošana 2019.gadā ir ievērojami pieaugusi attiecībā pret 2018. gadu (+40 %), tādēļ joprojām īpaši aktuāla ir nepieciešamība Ķekavas novada jauno mājas lapu veidot mobilajām ierīcēm draudzīgu un ērti lietojamu.

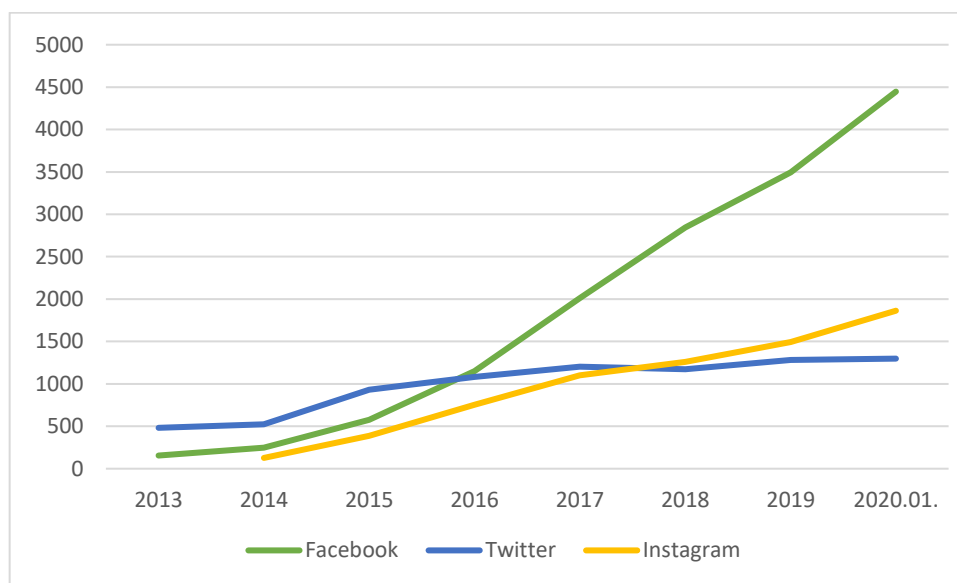
2019. gadā par gandrīz 40% pieaudzis to mājas lapas apmeklētāju skaits, kas mājas lapā ienāk no sociālā tīkla Facebook Ķekavas novada profila, kas liecina par sociālo tīklu joprojām augošo ietekmi informācijas iegūšanā un nepieciešamību arī nākotnē arvien mērķtiecīgāk komunicēt ar iedzīvotājiem sociālajās platformās.

Ķekavas novada interneta vietnē, nodrošinot sabiedrības līdzdalības iespējas, darbojas pakalpojums „Jūsu jautājums”. Iedzīvotājiem ir iespēja pieteikt problēmu un saņemt uz to atbildi, kā arī izteikt pozitīvu novērtējumu. Problēmu var iesniegt arī anonīmi. Ar šī rīka starpniecību 2019. gadā iedzīvotājiem tika sniegtas 43 atbildes. Salīdzinot ar 2018. gadu, ir būtisks samazinājums, kas skaidrojams, ka iedzīvotāji komunicēšanai izmanto citus, sev ērtākus veidus, zvanot uz infotālruni 8488 vai jautājot pašvaldības facebook.com lapā. Izmantojot interneta vietni, ir iesniegti 58 elektroniski iesniegumi. Taču iedzīvotāji galvenokārt tos iesniedz, izmantojot portālu [latvija.lv](http://latvija.lv).

### Sociālie mediji

Ņemot vērā mūsdienu tendences, arvien aktīvāka komunikācija notiek tieši sociālajos medijos. Līdz ar to tieši saziņa un atbilžu sniegšana iedzīvotājiem norit ar pašvaldības facebook.com lapas starpniecību. Tāpat, jo īpaši būtiska vērība tiek pievērsta vizuālajai komunikācijai, kas ir mūsdienu komunikācijas tendence saziņai ar klientiem. Un to apliecina arī Ķekavas novada pašvaldības sociālo mediju radītāji, proti, sekotāju skaits, gan tā aktivitāte šajos komunikācijas tīklos.

Turpinot iepriekšējo gadu pozitīvo dinamiku, arī 2019. gadā sekotāju skaits visvairāk audzis [facebook.com](http://facebook.com) - proti, no 3496 sekotājiem 2018. gada decembrī līdz 4447 sekotājiem 2019. gada nogalē, kas ir par 951 sekotāju vairāk. Šis kāpums ir bijis par trešdaļu lielāks, nekā tas bija no 2017. gada līdz 2018. gadam. Vēl jo vairāk 2019. gadā attīstoties vizuālajai komunikācijai, palielinājies arī sekotāju skaits [instagram.com](http://instagram.com) kontā (no 1482 līdz 1863), un šeit kāpums, salīdzinot ar iepriekšējiem gadiem, ir vērojams uz pusi lielāks. Savukārt mazs palielinājums pēc sekotāju rādītājiem tika novērots [twitter.com](http://twitter.com) kontā (no 1281 līdz sekotājiem 1298). Tas izskaidrojams ar kopējo sociālo tīklu lietošanas tendencēm pasaulē, t.sk., Latvijā, kur [twitter](http://twitter.com) zaudē savas pozīcijas, tās atdodot [facebook.com](http://facebook.com) un [instagram.com](http://instagram.com) (9. attēls).



11. attēls. Ķekavas novada pašvaldības sociālo tīklu dinamika 2013.-2020. g. 1. janvāris

### Vizuālā komunikācija

Sekojoši līdz komunikācijas veidu izmaiņām, arvien lielāku nozīmi iegūst vizuālā komunikācija, lai skaidrotu pašvaldības darbu un aktualitātes. Tāpēc arī 2019. gadā ir pievērsta pastiprināta uzmanība vizuālās komunikācijas materiālu sagatavošanai, piemēram, veidojot infografikas par iedzīvotājiem svarīgiem jautājumiem vai dažādus vizuālus, kas pielāgoti katra pašvaldības informatīvā kanāla specifikai. Ņemot vērā sociālo tīklu lietotāju paradumus un veidu, kādā veidā viņus vislabāk uzrunāt, 2019. gadā tika pievērsta uzmanība pašvaldībā notiekošās norises komunicēt arī video formātā. Tieši vizuālā informācija ir piemērota sociālo tīklu uzturēšanai.

### Darbs ar reģionālajiem un nacionālajiem medijiem

2019. gadā ir bijis intensīvāks darbs ar nacionālajiem un reģionālajiem medijiem - sagatavotas un nosūtītas 46 preses relīzes un medijiem sniegtas 110 atbildes. Tāpat 2019. gadā pašvaldība sarīkoja preses brīfingu.

### Sabiedrības iesaiste pārvaldes procesos

Iedzīvotājiem ir iespējams tikt klāt klātienē ar pašvaldības vadību, domes deputātiem un speciālistiem viņu pieņemšanas laikos, lai pārrunātu sev interesējošos jautājumus un sadarbības iespējas. Tāpat iedzīvotāji var piedalīties dažādās darba grupās, sanāksmēs, domes sēdēs un komiteju sēdēs. Iedzīvotāji domes sēdes var arī vērot tiešraidē Ķekavas novada pašvaldības interneta vietnē.

Pašvaldība ir atvērta sadarbībai ar nevalstiskajām organizācijām, dažādām institūcijām un sabiedrības grupām, aicinot tās piedalīties pašvaldības organizētajās sabiedriskajās apspriešanās, diskusijās un darba grupās, kā arī citos līdzdalības pasākumos. Pašvaldība aktīvi sadarbojas NVO sektoru, kā, piemēram, ar Ķekavas novada uzņēmēju padomi un Ķekavas novada fondu.

Papildu teritorijas attīstības projektu (lokālplānojumi, detālplānojumi) publiskajām apspriešanās Ķekavas novada pašvaldība 2019. gada pavasarī un rudenī organizēja kopumā 13 publiskās apspriešanas par Ķekavas novada teritorijas plānojuma redakciju un Vides pārskata projektu, kā arī gada nogalē - novembrī, notika trīs iedzīvotāju domnīcas par

jauno vienoto Ķekavas novada labiekārtošanas plāna projektu, paralēli šīm domnīcām iedzīvotāji varēja piedalīties aptaujā un izteikt elektroniski savu viedokli.

Tāpat pašvaldība no 2019. gada 12. novembra līdz 10. decembrim organizēja iedzīvotāju aptauju, aicinot aizpildīt anketu, lai paustu savu nostāju par Ķekavas novada ciemu - Mellupu, Plakanciema un Dzērumu teritoriju atdalīšanu un pievienošanu Olaines novada teritorijai atbilstoši Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrijas iecerei. Pavisam tika saņemtas un apkopotas 494 anketas, no tām 480 tika atzītas par derīgām. Izvērtējot saņemtos viedokļus secināts, ka 461 respondents jeb 96% ir "pret" VARAM izstrādāto robežu pārkārtošanas variantu. Tāpat šajā jautājumā tika organizēta arī viena sapulce ar iedzīvotājiem.

Ņemot vērā daudzās augstākminētās domnīcas par labiekārtojuma plānu un publiskās apspriešanas sapulces par Ķekavas novada Teritorijas plānojumu, kas sakrita ar plānoto pašvaldības budžeta izstrādes laiku, 2019. gadā nenotika budžeta domnīcas, bet šajā gadā tika likts uzsvars uz attālināto komunikācijas metožu izmantošanu, proti, iedzīvotāji varēja savus priekšlikumus iesūtīt pašvaldībai elektroniski vai pa pastu. Kopumā tika saņemti vairāk kā 100 priekšlikumi, tos izvērtējot, pašvaldība finanšu resursu ietvaros priekšlikumus iekļāva nākamā gada budžetā.

2019. gadā Ķekavas novada pašvaldība guva atzinību no NVO (piemēram, no pētniecības institūta "PROVIDUS"), no Latvijas pašvaldību savienības un citām pašvaldībām par sabiedrības iesaisti tieši budžeta veidošanā. Un tādēļ ar savu pozitīvo pieredzi Ķekavas novads piedalījās dažādos semināros un konferencēs, kas saistītas ar sabiedrības līdzdalības jautājumiem publiskā sektora organizācijā.

Pašvaldība, veidojot jauno novada reprezentācijas videoklipu, iesaistīja novada iedzīvotājus, ļaujot tiem iejusties aktieru lomā šajā klipā, tādējādi veicinot arī pašu novadnieku piederības sajūtu Ķekavas novadam (10.attēls). Novērtējot lielo ieguldījumu novada attīstībā, 2019. gadā tika piešķirts apbalvojums "Ķekavas novada Goda pilsonis" trim novadniekiem - Aijai Vitmanei, Pēterim Gekam un Andim Adatam.

## Paziņojumu un afišu izvietošana uz ziņojumu dēļiem

Informācija par aktuāliem jautājumiem regulāri izvietota uz 30 ziņojuma dēļiem. Lai iedzīvotāji varētu savlaicīgi ieplānot kādu pasākumu, vides stendos tiek izveidotas afišas par pasākumiem nākamajiem trim mēnešiem.

## Pasākumi

Viens no komunikācijas rīkiem ir kultūras un sporta pasākumi, kurus rīko dažādas pašvaldības struktūrvienības un iestādes, un tajos aktīvi iesaistās gan novada iedzīvotāji, gan viesi. Kā būtiskākos sasniegumus kultūras un sporta jomā 2019. gadā var minēt:

- Jaudīgi nosvinēti Ķekavas novada svētki ar populāru mūziķu – Intara Busuļa, grupu „Dagamba” un „Triānas parks” – piedalīšanos.
- Novadā notikuši vairāk nekā 600 kultūras pasākumi, kas pulcējuši vairāk nekā 45 000 novadnieku un viesu.
- Ķekavā atklāts piemiņas akmens Lāčplēša Kara ordeņa kavalieriem.
- Pirmo reizi notikuši Orķestra svētki par godu Ķekavas novada jauniešu simfoniskā orķestra jubilejai.
- Sveikti seši novada amatiermākslas kolektīvi to darbības nozīmīgās jubilejās.
- Aizvadīts pirmais Ķekavas velobrauciens, kas pulcēja gandrīz 600 dalībnieku četrās disciplīnās.
- Apbalvoti Ķekavas novada labākie sportisti 15 nominācijās.
- Noorganizēti 152 sporta pasākumi un aktivitātes, pulcinot lielāku dalībnieku skaitu nekā iepriekšējā gadā.
- Ieviesti jauni sporta pasākumi – pirmo reizi notika, piemēram, orientēšanās spēle „Ķekavas novads” un Vecgada kausi novusā un volejbolā.
- Aktīva dalība Eiropas Sporta nedēļas un Eiropas Mobilitātes nedēļas norisēs.

- Uzņēmējdarbības jomā pašvaldība jau tradīcināli rīko Uzņēmēju dienas un Uzņēmēju Gada balvas pasākumus. Savukārt Ziemassvētku gaidīšanas laikā tiek organizēts Ziemassvētku rotājumu konkurss “Uzmirdzi Ķekavas novadā”, kura laikā tiek izvērtētas skaistākie īpašumi. Konkursa laikā notiek arī iedzīvotāju balsošana pašvaldības facebook lapā par, viņuprāt, skaistāku rotājumu.

### Ērtākai saziņai ievieš vienoto bezmaksas informatīvo tālruni 8488

No 2019. gada 25. jūlija darbojas Ķekavas novada pašvaldības bezmaksas informatīvais tālrunis 8488, kas ieviests, lai veicinātu ērtāku iedzīvotāju saziņu ar pašvaldību. Zvanot uz informatīvo tālruni var pieteikt komunālo pakalpojumu bojājumus, sazināties ar pašvaldības reģionālo policiju, kā arī saņemt konsultācijas par pašvaldības sniegtajiem pakalpojumiem.

Vienotais bezmaksas informatīvais tālrunis darbojas Ķekavas novada pašvaldības darba laikā, savukārt pieteikt avārijas situācijas, piemēram, cauruļvada plīsumu vai izsistu logu daudzdzīvokļu mājas kāpņu telpā, kā arī sazināties ar pašvaldības policiju, ir iespējams visu diennakti.

Informatīvais tālrunis ieviests ar mērķi atvieglot iedzīvotāju saziņu ar Ķekavas novada pašvaldības iestādēm un speciālistiem. Zvanot uz viegli iegaumējamu telefona numuru 8488, zvanītājs var izvēlēties atbilstošo sarunas tematu un tikt automātiski savienots ar atbildīgo jomas speciālistu, tāpat joprojām ir iespējams sazināties ar klientu apkalpošanas centra darbiniekiem, lai noskaidrotu citus interesējošos jautājumus.

Pirmajos desmit darbības mēnešos Ķekavas novada pašvaldības bezmaksas informatīvais tālrunis 8488 saņēmis gandrīz 1700 iedzīvotāju zvanus, vislielāko iedzīvotāju aktivitāti sasniedzot 2020. gada aprīlī, kad saņemti 282 zvani.

Analizējot saņemto zvanu statistiku, līdz šim iedzīvotāji šo iespēju izmantojuši kopumā 1656 reizes - 78 zvani veikti, lai pieteiktu komunālo pakalpojumu bojājumus, 100 zvanus saņēmusi Reģionālā pašvaldības policija, savukārt visbiežāk - 1478 reizes - iedzīvotāji zvanījuši uz informatīvo tālruni, lai runātu par pašvaldības pakalpojumiem un citiem jautājumiem, kuros bijusi nepieciešama pašvaldības speciālistu konsultācija.



## 7. NĀKAMAJĀ GADĀ PLĀNOTIE PASĀKUMI

2020. gada plānotos pasākumus un aktivitātes, kas tika iecerētas, apstiprinot Ķekavas novada pašvaldības budžetu 2020. gada janvarī, ietekmējusi 2020. gada 12. martā izsludinātā valstī ārkārtējā situācija saistībā ar pandēmijas Covid19 izplatības ierobežošanu un noteiktajiem pulcēšanās un drošības ierobežojumiem. Vislielāko ietekmi izjuta tieši kultūras, sporta un izglītības joma - , piemēram, skolēniem mācības notika attālināti, tika aizliegtas sporta sacensības, kultūras un tūrisma pasākumi, tika atcelti Dziesmu un deju svētki, kur Ķekavas novadu pārstāvētu ļoti plašs dalībnieku skaits.

Neskatoties uz to, ka 2020. gadā 5 milj. eiro, kas ir ievērojama summa, pašvaldībai ir jāaizdod prom citām pašvaldībām, pašvaldība ir spējusi pie labvēlīgas budžeta ieņēmumu prognozes atvēlēt vairāk naudas gan izglītībai, tostarp divu piebūvju būvniecībai pie abām novada vidusskolām, gan ielu apgaismojuma modernizēšanai un ceļu segumu uzlabošanai, kā arī vides sakārtošanai, turpinot labiekārtot aktīvās atpūtas vietas un rotaļlaukumus.

**Ķekavas novada pašvaldība 2020. gadā izvirzījusi trīs galvenos darbības virzienu jeb prioritātes:**

### **Izglītība un izglītības infrastruktūra**

Vairāk kā puse no pašvaldības budžeta līdzekļiem tiek novirzīta šai prioritātei, lai nodrošinātu iespēju novada bērniem mācīties pašvaldības izglītības iestādēs, "aukļu dienesta" darbību un skolēnu transporta pakalpojumus. 2020. gadā kā akcentu liekot uz divu lielu un nozīmīgu izglītības infrastruktūras investīciju projektu īstenošanas, - proti, pabeigt Ķekavas vidusskolas piebūves būvniecību, bet Baložu pilsētā uzsākt piebūves būvniecību pie Baložu vidusskolas. Tāpat tiek strādāts pie bērnudārzu paplašināšanas un attīstības jautājuma – Titurgā un Ķekavā.

### **Ielu un ceļu infrastruktūra**

2020. gadā kā viena no trim prioritātēm ir noteikta pašvaldības ceļu un ielu segumu vienlaidus sakārtošana, apgaismojumu izbūve un gājēju pāreju apgaismošana. Lielākie darbi notiks Eiropas Savienības projekta ietvaros – Uzvaras prospekta un Jaunatnes ielas Baložos pārbūve. Savukārt, pievēršot īpašu uzmanību, lai novada iedzīvotāji, jo īpaši, bērni varētu pēc iespējas drošāk pārvietoties, 2020. gadā, piemēram, plānots izbūvēt apgaismojumu gājēju pārejām Rīgas ielā Baložos, Zālītes ielā Krustkalnos, izbūvēt luksoforu autoceļa V2 un Pļavniekkalna ielas krustojumā, kā arī sakārtot gājēju pāreju Daugmalē.

### **Vides labiekārtošana**

2019. gadā izstrādājot vienotu Ķekavas novada labiekārtošanas koncepcijas, 2020. gadā tiks uzsākta tā īstenošana, tādējādi nodrošinot efektīvāku un plānveidīgāku rīcību pie publiskās ārtelpas sakārtošanas - aktīvās atpūtas, sporta un rotaļu laukumu modernizēšanas un jaunu izveides, novada sakopšanas, labiekārtošanas un apzaļumošanas. Kā lielākie ieguldījumi plānoti Baložu pilsētā – piemēram, labiekārtojot atpūtas vietu pie ezera Titurgas pusē un iekšpagalmu ar strūklakām pie Baložu pilsētas pārvaldes, izbūvējot strītbola laukumu u.c. Savukārt Ķekavā pie vidusskolas plānots uzsākt multifunkcionālā sporta laukuma izveidi. Padomāts arī par to, lai novads kļūtu vēl skaistāks tieši svētkos, atvēlot līdzekļus vides rotājumiem.

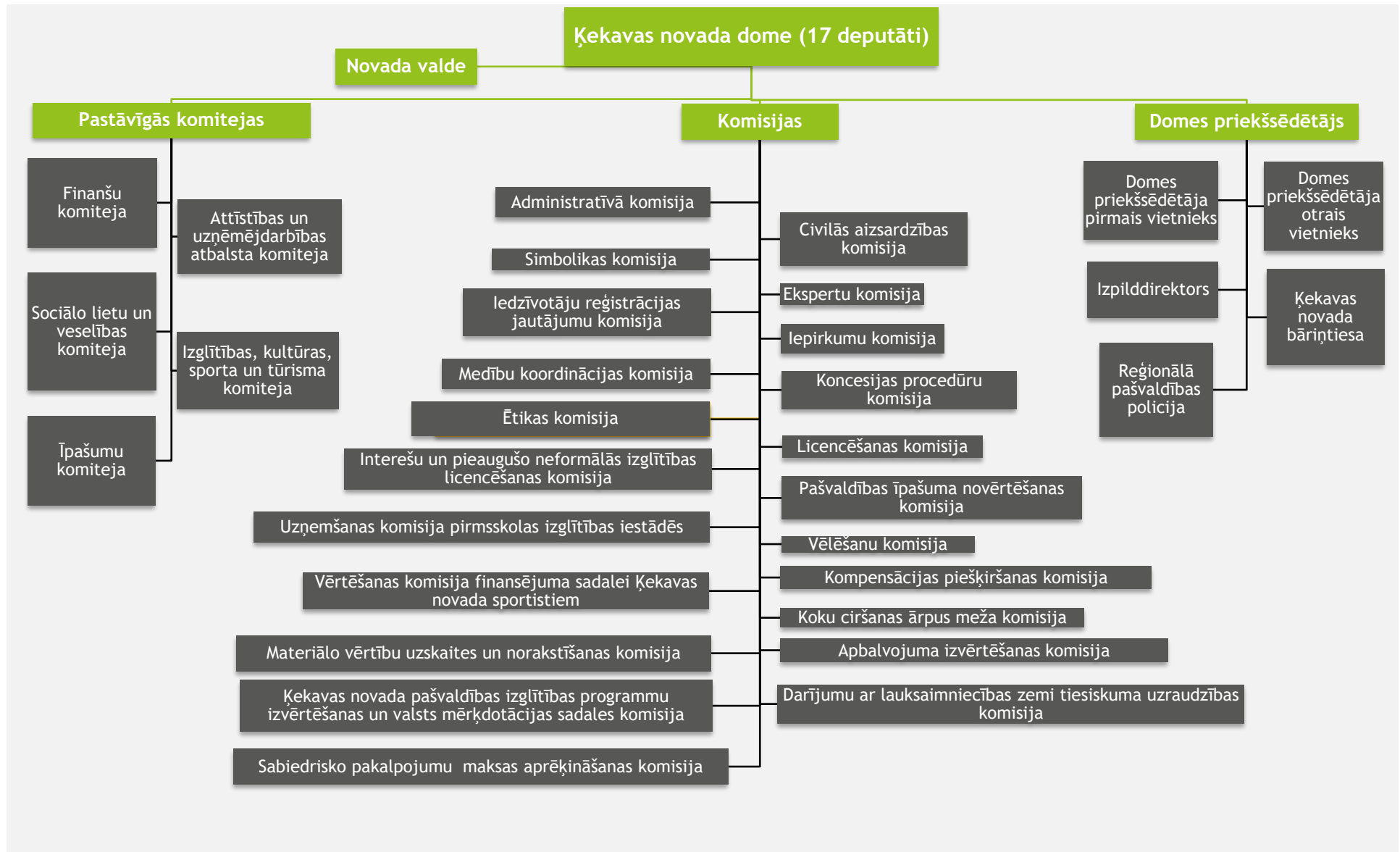
Paralēli šīm prioritātēm tiks turpināti 2019. gadā iesāktie, kā arī uzsākti jauni projekti, piesaistot arī Eiropas Savienības līdzfinansējumu gan novada infrastruktūras sakārtošanai, gan sociālo jautājumu risināšanai, kā arī pašvaldības kapacitātes stiprināšanai.

Tiks atbalstītas novada nevalstiskais sektors un iedzīvotāju iniciatīvas dažādu novadam būtisku aktivitāšu realizēšanai, piemēram, izsludinot fizisko personu un NVO atbalsta projektu konkursu un bērnu vasaras nometņu rīkošanas konkursu.

## 8. PIELIKUMI

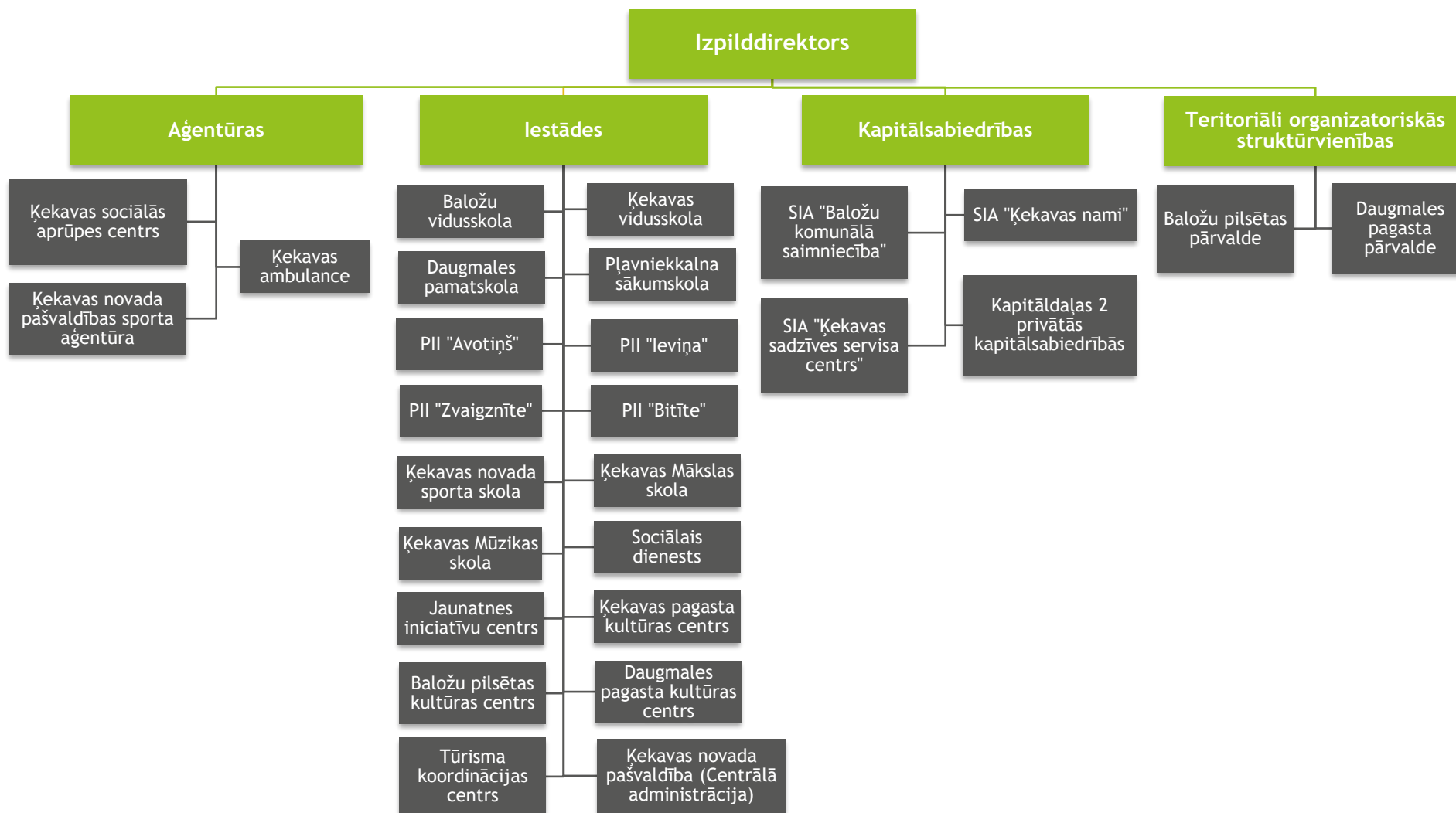
1. Domes un pašvaldības struktūra
2. Pašvaldības pamatlīdzekļu novērtējums
3. Revidentu ziņojums
4. Buklets "Ķekavas novada pašvaldības paveiktais 2019"
5. Ķekavas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijas līdz 2030. gadam un Ķekavas novada attīstības programmas 2014.-2020. gadam īstenošanas uzraudzības ziņojums par 2019. gadu

1. PIELIKUMS (I). DOMES UN PAŠVALDĪBAS STRUKTŪRA UZ 31.12.2019.





## 1. PIELIKUMS (II). DOMES UN PAŠVALDĪBAS STRUKTŪRA UZ 31.12.2019.



## 2. PIELIKUMS. PAŠVALDĪBAS PAMATLĪDZEKĻU NOVĒRTĒJUMS

Nosaukums AKTĪVS	Pārskata perioda beigās (eiro)	Pārskata perioda sākumā (eiro)	Starpība (eiro)
<b>Ilgtermiņa ieguldījumi</b>	<b>80 317 577</b>	<b>76 300 330</b>	<b>4 017 247</b>
<b>Nemateriālie ieguldījumi</b>	<b>121 603</b>	<b>84 885</b>	<b>36 718</b>
Licences, koncesijas un patenti, preču zīmes un tamlīdzīgas tiesības	62 490	63 372	-882
Pārējie nemateriālie ieguldījumi	7 551	11 120	-3 569
Nemateriālo ieguldījumu izveidošana	45 028	10 393	34 635
Avansa maksājumi par nemateriālajiem ieguldījumiem	6 534	0	6 534
<b>Pamatlīdzekļi</b>	<b>67 712 423</b>	<b>66 784 723</b>	<b>927 700</b>
Zeme un būves	59 246 691	59 760 023	-513 332
Tehnoloģiskās iekārtas un mašīnas	36 394	16 742	19 652
Pārējie pamatlīdzekļi	3 121 423	3 215 472	-94 049
Pamatlīdzekļu izveidošana un nepabeigtā būvniecība	4 165 489	2 659 600	1 505 889
Turējumā nodotie valsts un pašvaldību īpašumi	330 112	311 777	18 335
Bioloģiskie un pazemes aktīvi	809 228	797 025	12 203
Ilgtermiņa ieguldījumi nomātajos pamatlīdzekļos	0	0	0
Avansa maksājumi par pamatlīdzekļiem	3 086	24 084	-20 998
<b>Ilgtermiņa finanšu ieguldījumi</b>	<b>10 669 710</b>	<b>8 307 987</b>	<b>2 361 723</b>
Līdzdalība radniecīgo kapitālsabiedrību kapitālā	10 528 990	8 127 791	2 401 199
Līdzdalība asociēto kapitālsabiedrību kapitālā	140 720	139 066	1 654
Avansa maksājumi par ilgtermiņa finanšu ieguldījumiem	0	41 130	-41 130
<b>Ilgtermiņa prasības</b>	<b>294 731</b>	<b>268 644</b>	<b>26 087</b>
Pārējās ilgtermiņa prasības	294 731	268 644	26 087
<b>Ieguldījuma īpašumi</b>	<b>1 519 110</b>	<b>854 091</b>	<b>665 019</b>
Ieguldījuma īpašumi	1 519 110	854 091	665 019

### 3. PIELIKUMS. NEATKARĪGU REIDENTU ZIŅOJUMS

#### Zvērinātu revidentu komercsabiedrība SIA "AUDITORFIRMA PADOMS"

Reģ.Nr. 40002056598; LZRA komercsabiedrības licence Nr.68

Juridiskā adrese: Ķekavas nov., Ķekavas pag., Lāpenieki, "Bērzavoti k-3" - 24C, LV-2111

Biroja adrese: Mūkusalas iela 33, Rīga, LV-1004

Tālr.: +37167627940, Fakss: +37167627941, Mob. tālr.: +37129239651



#### NEATKARĪGU REIDENTU ZIŅOJUMS

Rīgā

*Dokumenta datums ir tā elektroniskās parakstīšanas laiks*

**Nr.21/2019**

#### ĶEKAVAS NOVADA DOMEI

#### Mūsu atzinums par konsolidēto finanšu pārskatu

Mēs esam veikuši Ķekavas novada pašvaldības (turpmāk tekstā „Pašvaldība”) pievienotajā 2019.gada pārskatā ietvertā konsolidētā finanšu pārskata revīziju. Pievienotais konsolidētais finanšu pārskats ietver:

- pārskatu par finansiālo stāvokli 2019. gada 31. decembrī (balance);
- pārskatu par darbības finansiālajiem rezultātiem par gadu, kas noslēdzās 2019. gada 31. decembrī;
- pašu kapitāla izmaiņu pārskatu par gadu, kas noslēdzās 2019. gada 31. decembrī;
- naudas plūsmas pārskatu par gadu, kas noslēdzās 2019. gada 31. decembrī;
- finanšu pārskata pielikumu, tai skaitā, finanšu pārskata posteņu skaidrojumu, grāmatvedības uzskaites principu aprakstu, gada pārskata sagatavošanas principu aprakstu un finanšu instrumentu risku pārvaldīšanas aprakstu.

Mūsaprāt, pievienotais konsolidētais finanšu pārskats sniedz patiesu un skaidru priekšstatu par Ķekavas novada pašvaldības konsolidēto finansiālo stāvokli 2019. gada 31. decembrī un par tās darbības konsolidētajiem finanšu rezultātiem un konsolidēto naudas plūsmu gadā, kas noslēdzās 2019. gada 31. decembrī, saskaņā ar Ministru Kabineta 2018. gada 19. jūnija noteikumiem Nr. 344 „Gada pārskata sagatavošanas kārtība”.

## **Atzinuma pamatojums**

Atbilstoši Latvijas Republikas Revīzijas pakalpojumu likumam (Revīzijas pakalpojumu likums) mēs veicām revīziju saskaņā ar Latvijas Republikā atzītiem finanšu revīzijām piemērojamiem Starptautiskajiem publiskā sektora revīzijas standartiem (turpmāk- ISSAI). Mūsu pienākumi, kas noteikti šajos standartos, ir turpmāk aprakstīti mūsu ziņojuma sadaļā "Revidenta atbildība par finanšu pārskata revīziju". Mēs esam neatkarīgi no Pašvaldības saskaņā ar Starptautiskās Grāmatvežu ētikas standartu padomes izstrādātā Profesionālu grāmatvežu ētikas kodeksa (tostarp Starptautisko Neatkarības standartu) prasībām un Revīzijas pakalpojumu likumā iekļautajām neatkarības prasībām, kas ir piemērojamas mūsu veiktajai konsolidētā finanšu pārskata revīzijai Latvijas Republikā. Mēs esam ievērojuši arī Revīzijas pakalpojumu likumā un Starptautiskā Profesionālu grāmatvežu ētikas kodeksā (tostarp Starptautiskajos Neatkarības standartos) noteiktos pārējos profesionālās ētikas principus un objektivitātes prasības. Mēs uzskatām, ka mūsu iegūtie revīzijas pierādījumi dod pietiekamu un atbilstošu pamatojumu mūsu atzinumam.

## **Ziņošana par citu informāciju**

Pašvaldības vadība ir atbildīga par citu informāciju. Cita informācija ietver vadības ziņojumu, kas sniegts pievienotajā gada pārskatā, un budžeta izpildes pārskatu, kas sniegts pievienotajā gada pārskatā. Cita informācija neietver konsolidēto finanšu pārskatu un mūsu revidentu ziņojumu par šo finanšu pārskatu. Mūsu atzinums par konsolidēto finanšu pārskatu neattiecas uz šo citu informāciju, un mēs nesniedzam par to nekāda veida apliecinājumu, izņemot to, kā norādīts mūsu ziņojuma sadaļā "Citas ziņošanas prasības saskaņā ar Latvijas Republikas tiesību aktu prasībām". Saistībā ar konsolidētā finanšu pārskata revīziju mūsu pienākums ir iepazīties ar citu informāciju un, to darot, izvērtēt, vai šī cita informācija būtiski neatšķiras no konsolidētā finanšu pārskata vai no mūsu revīzijas gaitā iegūtajām zināšanām un vai tā nesatur cita veida būtiskas neatbilstības. Ja, pamatojoties uz veikto darbu un ņemot vērā revīzijas laikā gūtās zināšanas un izpratni par Pašvaldību un tās darbības vidi, mēs secinām, ka citā informācijā ir būtiskas neatbilstības, mūsu pienākums ir par to ziņot. Mūsu uzmanības lokā nav nonākuši nekādi apstākļi, par kuriem šajā sakarā būtu jāziņo.

## **Citas ziņošanas prasības saskaņā ar Latvijas Republikas tiesību aktu prasībām**

Saskaņā ar Revīzijas pakalpojumu likumu, mūsu pienākums ir arī izvērtēt, vai vadības ziņojums ir sagatavots saskaņā ar Ministru Kabineta 2018. gada 19. jūnija noteikumu Nr. 344 „Gada pārskata sagatavošanas kārtība” prasībām. Pamatojoties vienīgi uz mūsu revīzijas ietvaros veiktajām procedūrām, mūsaprāt:

- vadības ziņojumā par pārskata gadu, par kuru ir sagatavots konsolidētais finanšu pārskats, sniegtā informācija atbilst konsolidētajam finanšu pārskatam, un
- vadības ziņojums ir sagatavots saskaņā ar Ministru Kabineta 2018. gada 19. jūnija noteikumu Nr. 344 „Gada pārskata sagatavošanas kārtība” prasībām.

## **Vadības un personu, kurām uzticēta Pašvaldības pārvalde, atbildība par konsolidēto finanšu pārskatu**

Vadība ir atbildīga par konsolidētā finanšu pārskata, kas sniedz patiesu un skaidru priekšstatu, sagatavošanu saskaņā ar Ministru Kabineta 2018. gada 19. jūnija noteikumiem Nr. 344 „Gada pārskata sagatavošanas kārtība” un par tādu iekšējo kontroli, kādu vadība uzskata par nepieciešamu, lai būtu iespējams sagatavot konsolidēto finanšu pārskatu, kas nesatur ne krāpšanas, ne kļūdu izraisītas būtiskas neatbilstības.

Sagatavojot konsolidēto finanšu pārskatu, vadības pienākums ir izvērtēt Pašvaldības spēju turpināt darbību, pēc nepieciešamības sniedzot informāciju par apstākļiem, kas saistīti ar Pašvaldības spēju turpināt darbību un darbības turpināšanas principa piemērošanu, ja vien nav plānota Pašvaldības pievienošana citai pašvaldībai vai sadalīšana. Personai, kurām uzticēta Pašvaldības pārvalde, ir atbildīgas par Pašvaldības konsolidēto finanšu pārskata sagatavošanas pārraudzību.

### Revidenta atbildība par konsolidētā finanšu pārskata revīziju

Mūsu mērķis ir iegūt pietiekamu pārliecību par to, ka konsolidētais finanšu pārskats kopumā nesatur kļūdu vai krāpšanas izraisītas būtiskas neatbilstības, un sniegt revidentu ziņojumu, kurā izteikts atzinums. Pietiekama pārliecība ir augsta līmeņa pārliecība, bet tā negarantē, ka revīzijā, kas veikta saskaņā ar ISSAI, vienmēr tiks atklāta būtiska neatbilstība, ja tāda pastāv. Neatbilstības var rasties krāpšanas vai kļūdu rezultātā, un tās ir uzskatāmas par būtiskām, ja var pamatoti uzskatīt, ka tās katra atsevišķi vai visas kopā varētu ietekmēt saimnieciskos lēmumus, ko lietotāji pieņem, pamatojoties uz šo konsolidēto finanšu pārskatu.

Veicot revīziju saskaņā ar ISSAI, visa revīzijas procesa gaitā mēs izdarām profesionālus spriedumus un saglabājam profesionālo skepticismu. Mēs arī:

- identificējam un izvērtējam riskus, ka konsolidētajā finanšu pārskatā varētu būt krāpšanas vai kļūdas dēļ izraisītas būtiskas neatbilstības, izstrādājam un veicam revīzijas procedūras šo risku mazināšanai, kā arī iegūstam revīzijas pierādījumus, kas sniedz pietiekamu un atbilstošu pamatojumu mūsu atzinumam. Risks, ka netiks atklātas būtiskas neatbilstības krāpšanas dēļ, ir augstāks nekā risks, ka netiks atklātas kļūdas izraisītas neatbilstības, jo krāpšana var ietvert slepenas norunas, dokumentu viltošanu, informācijas neuzrādīšanu ar nodomu, informācijas nepatiesu atspoguļošanu vai iekšējās kontroles pārkāpumus;
- iegūstam izpratni par iekšējo kontroli, kas ir būtiska revīzijas veikšanai, lai izstrādātu konkrētajiem apstākļiem atbilstošas revīzijas procedūras, bet nevis, lai sniegtu atzinumu par Pašvaldības iekšējās kontroles efektivitāti;
- izvērtējam pielietoto grāmatvedības politiku atbilstību un grāmatvedības aplēšu un attiecīgās vadības uzrādītās informācijas pamatotību;
- izdarām secinājumu par vadības piemērotā darbības turpināšanas principa atbilstību, un, pamatojoties uz iegūtajiem revīzijas pierādījumiem, par to, vai pastāv būtiska nenoteiktība attiecībā uz notikumiem vai apstākļiem, kas var radīt nozīmīgas šaubas par Pašvaldības spēju turpināt darbību. Ja mēs secinām, ka būtiska nenoteiktība pastāv, revidentu ziņojumā tiek vērsta uzmanība uz konsolidētajā finanšu pārskatā sniegto informāciju par šiem apstākļiem. Ja šāda informācija nav sniegta, mēs sniedzam modificētu atzinumu. Mūsu secinājumi ir pamatoti ar revīzijas pierādījumiem, kas iegūti līdz revidentu ziņojuma datumam. Tomēr nākotnes notikumu vai apstākļu ietekmē Pašvaldība savu darbību var pārtraukt;
- izvērtējam vispārēju konsolidētā finanšu pārskata struktūru un saturu, ieskaitot atklāto informāciju un skaidrojumus pielikumā, un to, vai konsolidētais finanšu pārskats patiesi atspoguļo pārskata pamatā esošos darījumus un notikumus;
- iegūstam pietiekamus un atbilstošus revīzijas pierādījumus par konsolidācijā iesaistīto iestāžu finanšu informāciju ar mērķi sniegt atzinumu par konsolidēto finanšu pārskatu. Mēs esam atbildīgi par revīzijas vadību, pārraudzību un veikšanu. Mēs paliekam pilnībā atbildīgi par mūsu revidentu atzinumu.

Mēs sazināties ar personām, kurām uzticēta pārraudzība, un, cita starpā, sniedzam informāciju par plānoto revīzijas apjomu un laiku, kā arī par svarīgiem revīzijas novērojumiem, tajā skaitā par būtiskiem iekšējās kontroles trūkumiem, kādus mēs identificējam revīzijas laikā.

ŠIS DOKUMENTS IR ELEKTRONISKI PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU

SIA „AUDITORFIRMA PADOMS”, Licence Nr. 68  
Līga Šķibeļe, Valdes locekle. Zvērināta revidente, Sertifikāts Nr. 197  
Līga Šķibeļe 26523462, [info@auditorfirmapadoms.lv](mailto:info@auditorfirmapadoms.lv)




AUGAM

ĶEKAVAS NOVADA  
PAŠVALDĪBAS  
PAVEIKTAIS

**2019**

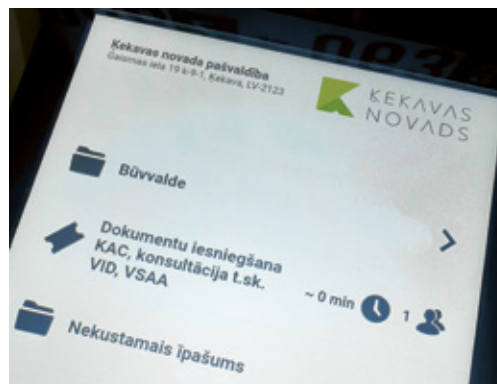


# SATURS

- 1** PĀRVALDE
  - 2** INFRASTRUKTŪRA, INVESTĪCIJAS
  - 6** LABIEKĀRTOŠANA
  - 10** VIDE
  - 11** SOCIĀLĀ JOMA, VESELĪBA UN DROŠĪBA
  - 12** UZŅĒMĒJDARBĪBA
  - 14** IZGLĪTĪBA
  - 15** REMONTDARBI IZGLĪTĪBAS IESTĀDĒS
  - 16** SABIEDRĪBA
  - 17** KULTŪRA
  - 19** SPORTS
- 



- > Ērtākai saziņai ar pašvaldību ieviests vienotais bezmaksas informatīvā tālruna numurs 8488.
- > Izveidota jauna Ķekavas novada vizuālā identitāte. Novada sauklis ir „Augam!”, kas iemieso novada galvenās vērtības – darbīgumu, izaugsmi un zaļu dzīvesveidu.
- > Ķekavas novads ieņem pirmo vietu Latvijā e-asistenta pakalpojuma nodrošināšanā, kā arī ir starp sekmīgākajiem klientu apkalpošanas centriem Latvijā, ņemot vērā kopējo pakalpojumu skaitu, sniegto pakalpojumu daudzveidību, pakalpojumu skaita izmaiņu noturību laika gaitā un virzību uz e-pakalpojumiem, sniedzot atbalstu klientiem.
- > Ķekavas novada Būvvalde ieguvusi balvu nominācijā „E-ieverēm bagātākā pašvaldība”, kurā, izmantojot Būvniecības informācijas sistēmu, elektroniski iesniegts visvairāk būvniecības ieceru.
- > Ķekavas novada pašvaldība apstrādājusi vairāk kā 8500 e-pakalpojumu.
- > Efektīvas pārvaldības nolūkos ieviesta pilnībā grāmatvedības un finanšu dokumentu elektroniskā aprīte.







- Ķekavā, Gaismas ielā 19, pie māju korpusiem 2, 4, 5, 6, 8 un 9, auto stāvlaukuma un tam piebraucamo ceļu pārbūves ietvaros pārbūvētas ietves, brauktuves, pazemes komunikāciju tīkli un elektroapgādes kabeli, izbūvēta lietussūdens kanalizācija un ielu apgaismojums, kā arī noasfaltēts stāvlaukums un ielas.
- Atklāts Ķekavas novada Jaunu ideju centrs – mājvieta ne tikai jauniešiem, bet arī uzņēmējiem un nevalstiskajām organizācijām kopstrādes telpas ietvaros.
- Uzsākta moduļu tipa piebūves būvniecība pie Ķekavas vidusskolas, kas nodrošinās papildu mācību telpas 300 bērniem.
- Iegādāta zeme jaunas skolas būvniecībai Katlakalnā, kas nākotnē varētu uzņemt līdz 500 apkaimes bērņus.





INFRASTRUKTŪRA, INVESTĪCIJAS



- > Izbūvēts LED apgaismojums autobusu pieturvietās „Alejas” un „Vimbas” pie valsts autoceļa A7
- > Izbūvēts LED apgaismojums Meistaru ielā Valdlaučos un Zvejnieku ielā Vimbukrogā.
- > Izbūvēta gājēju ietve un ielu apgaismojums Odukalnā.
- > Saulgriežu ielā atjaunots apgaismojums un pabeigta ielas pārbūves projektēšana.
- > Nosiltināta daudzdzīvokļu māja Ķekavā, Gaismas ielā 19, k. 7, un uzsākti siltināšanas darbi mājai Ķekavā, Nākotnes ielā 8
- > Atjaunots asfalta segums Atmodas ielā Ķekavā.
- > Ierīkota nojume autobusa pieturvietā pie jaunās Ķekavas sākumskolas.
- > Izstrādāti būvprojekti diviem apvienotajiem gājēju un veloceļiņiem – gar autoceļu V6 Ķekava–putnu fabrika posmā no Sporta nama līdz Ziemeļu ielai un gar autoceļu V2 no Valdlaučiem līdz Ziedonim; notiek veloceļiņa projektēšana no Ķekavas līdz Katlakalnam.
- > Izstrādāti būvprojekti Jaunatnes ielas posma un Uzvaras prospekta posma pārbūvei Baložos.
- > Uzlabota satiksmes organizācija Gaismas ielas un autoceļa A7 krustojumā, luksoforam izvietojot papildsekciju.





- > Izstrādāts vienots labiekārtošanas plāns turpmākajiem septiņiem gadiem, lai nodrošinātu plānveidīgu labiekārtošanas, rotaļlaukumu, apstādījumu un aktīvās atpūtas zonu izveidi.
- > Labiekārtota Ezera ielas atpūtas vieta pie Titurgas ezera Baložos.
- > Labiekārtota Vēju ielas atpūtas vieta pie Daugavas Ziedonī.
- > Baložos, Medema parkā, uzstādītas jaunas, modernas rotaļu iekārtas un veikts iepirkums apgaismojuma izveidei.
- > Sagatavoti divi projektu pieteikumi LEADER līdzfinansējuma saņemšanai, lai Titurgā ierīkotu strītbola laukumu atbilstoši starptautiskajiem noteikumiem un Ķekavā izveidotu multifunkcionālu sporta laukuma segumu, kas būtu piemērots arī ziemas sporta veidiem.



- Izveidoti jauni puķu apstādījumi Baložos, Ķekavā un Daugmalē. Dienliliju dobe Daugmalē tapa ar Daugmales selekcionāra Gunta Granta stādu dāvinājumu un Daugmales mazpulku atbalstu.
- Apbalvoti 23 Ziemassvētku rotājumu rotājumu konkursa „Uzmirdzi Ķekavas novadā” dalībnieki par skaisti izrotātām mājām.
- Paplašināts svētku rotājumu klāsts Baložos, Titurgā, Valdlaučos, Ķekavā un Daugmalē







# LABIEKĀRTOŠANA





- > Izbūvēti jauni ūdensvada un kanalizācijas tīkli Ķekavas pagastā, Loreķu laukā, paredzot vairāk nekā 300 pieslēguma vietu privātmājām.
- > Pašvaldība 19 000 eiro apmērā līdzfinansējusi māju pieslēgšanu centrālajai ūdensapgādei un kanalizācijai.
- > Izveidots pirmais labiekārtotais šķirošanas laukums Ķekavas novadā – Ķekavā, „Gurnicās”.
- > Ķekavas novadā pilnībā ieviesta trīs konteineru sistēma – konteineri nešķīrotajiem atkritumiem, stiklam, plastmasai, papīram un metālam.
- > Apsekojot māsjsaimniecības, par vairāk nekā 10% jeb 450 pieaudzis noslēgto atkritumu apsaimniekošanas līgumu skaits, tādējādi veicinot videi draudzīgu apsaimniekošanu.
- > Sadarbībā ar SIA „Clean R” veiksmīgi īstenots pilotprojekts, kura ietvaros privātmāju īpašnieki var bez maksas izveidot atkritumu šķirošanas punktus. Projekta laikā izveidoti 17 punkti.
- > Pavasarī un rudenī aizvadītas „Eko dienas”, kad iedzīvotāji bez maksas varēja nodot nederīgās elektropreces un liulgabarīta atkritumus.
- > Organizēta vides akcija, kuras laikā šķīrotu atkritumu laukumā „Gurnicās” iedzīvotāji bez maksas varēja nodot vieglo automašīnu riepas un bioloģiski noārdāmos atkritumus.
- > Lielajā talkā sakoptas 45 vietas novadā.
- > Sakopti ilgstoši novārtā pamesti, vidi degradējoši pašvaldības īpašumi Ķekavā, Baložos un Dzērumos.
- > Veikti laivu ielaišanas vietas sakārtošanas darbi atpūtas vietā pie Važu rāvēja Vedmeros.





- > Palielināts bērna piedzimšanas pabalsts līdz 250 eiro.
- > Izmaksāti piedzimšanas pabalsti 298 ģimenēm gandrīz 72 000 eiro apmērā.
- > Paplašinātas personu grupas, kuras ar 2019. gadu var saņemt nekustamā īpašuma nodokļa atvieglojumus, kā ar palielināts nodokļa atvieglojuma apmērs.
- > Novada iedzīvotājiem un uzņēmumiem piešķirti nekustamā īpašuma atvieglojumi vairāk nekā 92 000 eiro apmērā.
- > Pieņemti pašvaldības saistošie noteikumi, kas paredz paaugstināt pabalstu kurināmā iegādei no 180 eiro līdz 230 eiro gadā ģimenēm (personām), kurām piešķirts trūcīgais vai maznodrošinātais ģimenes (personas) statuss.
- > Palielināts pašvaldības atbalsts bāreņiem un bez vecāku gādības palikušiem bērniem – paaugstināts ikmēneša mācību vai studiju pabalsts no 64,03 eiro līdz 120 eiro.
- > Valdaučos, Meistaru ielā 43, iedzīvotājiem izveidota saieta vieta.
- > Aprīkotas ārstniecības telpas ģimenes ārsta prakses darbībai Daugmalē.
- > Iegādāta zeme Ķekavas ambulances ēkas Gaismas ielā 15, Ķekavā, paplašināšanai.
- > Sagatavots un akceptēts ES projekts ģimenes ārsta telpu aprīkošanai Baložos, kura ietvaros plānots iegādāties medicīnisko aprīkojumu aptuveni 8000 eiro apmērā.
- > Veselības veicināšanas projekta ietvaros notikušas 80 veselības speciālistu bezmaksas lekcijas, uztura nodarbības un meistarības klases, 818 fizisko aktivitāšu veicināšanas nodarbības (baseins, slēpošana, skriešana, vingrošana, TRX u.c.) un 23 dienas pasākumi.
- > Sadarbībā ar Valsts asinsdonoru centru organizētas Donoru dienas Ķekavas novadā.
- > Reģionālā pašvaldības policija uzlabojusi tehnisko nodrošinājumu – iegādāts kvadrīcīkls, sniega motocikls, nakts redzamības kameras, termovizors un pierādījumu nostiprināšanai nepieciešamā videotehnika.
- > Pašvaldības policija nodrošina patrulēšanu pie novada skolām, kā arī organizējsi Drošības mēnesi izglītības iestādēs.
- > Rūpējoties par novadnieku drošību, iegādātas pārvietojamās videonovērošanas kameras.
- > Modernizēta publiskās videonovērošanas sistēma un uzstādītas 34 videonovērošanas kameras.



- > Jau trešo gadu organizētas Ķekavas novada Uzņēmēju dienas, kuru laikā notika sociālās uzņēmējdarbības darbnīcas, „Jauniešu uzņēmīguma forums”, kontaktbirža un pasniegtas Ķekavas novada Uzņēmēju gada balvas. Par Gada uzņēmēju tika atzīts metālapstrādes uzņēmums SIA „EMJ Metāls”.
- > Ķekavas novada pašvaldība piešķīrusi vairāk nekā 8500 eiro jaunajam novada uzņēmumam SIA „Cake Fab” projekta „Iekārtu iegāde saldētu musa desertu ražošanai” īstenošanai grantu programmas „(ie)dvesma” ietvaros.
- > Uzsākts darbs pie tehniskās jaunrades parka izveides Baložos. Pirmās apmācības šajā teritorijā veikuši bezpilota lidaparātu uzņēmumi „SPH Engineering” un „DJI Latvija”.
- > Īstenots projekts „Industriālais mantojums”, kura ietvaros tika attīstīts Baložu kūdras muzejdzelzceļš un no jauna izbūvēts pasažieru vagonš, izveidotas informatīvās planšetes un norāžu zīmes.
- > Pirmo reizi Ķekavas novadā notika Darba birža, kur vienkopus pulcējās darba meklētāji un darba devēji, piedāvājot aktuālās vakances.
- > Skolēnu vasaras nodarbinātības projektā iesaistījās 12 uzņēmumi, piedāvājot 90 vakances skolēnu brīvlaikā.
- > Turpinot veicināt uzņēmējdarbības attīstību novadā, parakstīts sadarbības memorands ar Ķekavas novada uzņēmēju padomi.
- > Sarīkoti 12 brīvdabas tirgi, kā arī organizēts vienotais Ķekavas novada uzņēmumu un mājražotāju stends „Radīts Ķekavas novadā” starptautiskajās izstādēs Rāmavā.
- > Ķekavas novada tūrisma piedāvājums prezentēts starptautiskajā izstādē „Balttour 2019”.
- > Kopā ar Pierīgas pašvaldībām uzsākts projekts pie vienota tūrisma piedāvājuma izveides.
- > Ķekavas novada domes vadība un pašvaldības speciālisti klātienē iepazīnuši desmit novada uzņēmumus.
- > Dalība starptautiskajā projektā „CITIES4CSR” (Pilsētas korporatīvai sociālai atbildībai), lai palielinātu uzņēmumu korporatīvās sociālās atbildības aktivitāšu lomu un pievienoto vērtību vietējā līmenī.



- > 2019./2020. mācību gadā Ķekavas novada vispārējās izglītības iestādēs mācības uzsāka 2518 skolēni, to skaitā 306 pirmklasnieki. Profesionālās izglītības iestādēs mācās vairāk nekā 800 bērnu.
- > Papildus jau apmaksātai ēdināšanas maksai 1.–4. klašu skolēniem no 2019. gada 1. septembra pašvaldība apmaksā ēdināšanas izmaksas bērnudārzos 1 eiro apmērā par dienu katram piecus un sešus gadus vecam bērnam no daudzbērnu ģimenēm.
- > Pašvaldība līdzfinansējusi 15 vasaras nometņu projektus par kopējo summu 12 600 eiro.
- > Ķekavas novadā reģistrējušās vairāk nekā 100 aukles, kuras kopumā pieskata 320 bērnus gadā. Papildus pašvaldība apmaksā vietas privātajos bērnudārzos aptuveni 400 bērniem.
- > Palielināts līdzfinansējums auklēm līdz 170 eiro mēnesī par vienu bērnu.
- > Paaugstināts līdzfinansējums privātajiem bērnudārziem: par bērnu no 1,5 līdz 4 gadu vecumam – 262,75 eiro, bet par bērnu, kuram nepieciešama obligātā sagatavošana pamatizglītības ieguvei, – 193,42 eiro mēnesī.
- > Par labām sekmēm vidusskolēni saņēma 30 un 50 eiro stipendiju, un gadā šim mērķim piešķirti gandrīz 13 000 eiro.
- > Pašvaldība izmaksājusi naudas balvas 131 skolēnam un pedagogam par augstiem sasniegumiem mācību olimpiādēs, konkursos un sacensībās.
- > Uzlaboti skolēnu pārvadāšanas pakalpojumi uz skolu un atpakaļ 15 maršrutos.
- > Pirmsskolas izglītības iestādes uzsāka īstenojot mācības pēc jaunās, kompetenču pieejā balstītās sistēmas, bet Ķekavas vidusskola turpina darboties kā pilotskola projektā „Kompetenču pieeja mācību procesā”.
- > Noslēdzies „Erasmus+” projekts „Quality school”, kurā, apkopojot Vācijā un Lietuvā gūto pieredzi un praksi, tiek ieviesta kvalitātes vadības sistēma novada vispārējās izglītības iestādēs.
- > Pašvaldība iesaistās izglītības programmās „Pumpurs” un „Latvijas Skolas soma”, kā arī Eiropas Sociālā fonda projekta ietvaros tiek realizētas dabaszinātņu un tehnoloģiju jomu nodarbības (robotika un programēšana).
- > Godināti labākie Ķekavas novada pedagogi un pasniegtas Jauniešu gada balvas.





- > „Draudzīgā aicinājuma” ietvaros Ķekavas novadā uzņemts toreizējais Valsts prezidents Raimonds Vējonis, kurš tikās arī ar novada pedagogiem un uzņēmējiem.
  - > Uz sešiem gadiem akreditēta Daugmales pamatskola, Pļavniekkalna skola, Ķekavas Mūzikas skola un Ķekavas novada Sporta skola.
- 
- > Veikts bērnu dārza „Ieviņa” vecākā korpusa jumta remonts un siltināšana, kā arī atjaunotas notekcaurules, lai samazinātu siltuma zudumu un izdevumus par siltumenerģiju.
  - > Daugmales pamatskolā veikta mikstā jumta seguma nomaiņa, kā arī veikts sporta zāles un ģērbtuvju savienojošā gaitēņa remonts.
  - > Veikti jumta remontdarbi Pļavniekkalna sākumskolai, kā arī atsevišķos kabinetos veikti kosmētiskie remontu.
  - > Baložu vidusskolai izremontēta viena mācību klase, kā arī veikts Ķekavas Mūzikas skolas filiāles telpas remonts.
  - > Ķekavas Mūzikas skolas ēkai nomainīti jumta logi.
  - > Ķekavas vidusskolai pilnībā atjaunotas centrālās ieejas kāpnēs, kā arī iekārtoti divi jauni mācību kabineti.
  - > Bērnu dārzā „Zvaigznīte” Valdlaučos veikts medicīniskā kabineta, arhīva telpas un savienojošā gaitēņa remonts.
  - > Baložos pirmsskolas izglītības iestādei „Avotiņš” veikts kosmētiskais remonts ēkas fasādes cokolam un korei.
  - > Ķekavas Mākslas skolā veikti ieejas mezgla jumta un durvju remonta darbi.



- NVO un fizisko personu projektu atbalsta konkursā piešķirts līdzfinansējums līdz 2000 eiro trim projektiem.
- Ķekavas novada Teritorijas plānojuma izstrādes ietvaros notikušas iedzīvotāju domnīcas trijās novada apkaimēs.
- Trijās iedzīvotāju domnīcās tika apspriests Ķekavas novada labiekārtošanas attīstības piedāvājums turpmākajiem septiņiem gadiem.
- No „Providus” saņemts atzinīgs novērtējums par sabiedrības iesaisti pašvaldības budžeta veidošanā. Ķekavas novada pieredze prezentēta citām pašvaldībām, Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrijai un Latvijas Pašvaldību savienībai.
- Elektroniski saņemti 108 iedzīvotāju priekšlikumi Ķekavas novada pašvaldības 2020. gada budžetam.
- Veikta iedzīvotāju anketēšana, lai noskaidrotu viedokli par Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrijas piedāvāto Ķekavas novada teritorijas robežas grozīšanu.
- Ar iedzīvotāju iesaistīšanos tapis jaunais Ķekavas novada videoklips.
- Piešķirts apbalvojums „Ķekavas novada Goda pilsonis” trim novadniekiem par ieguldījumu Ķekavas novada attīstībā.

- > Jaudīgi nosvinēti Ķekavas novada svētki ar populāru mūziķi – Intara Busuļa, grupu „Dagamba” un „Triānas parks” – piedalīšanos.
- > Novadā notikuši vairāk nekā 600 kultūras pasākumi, kas pulcējuši vairāk nekā 45 000 novadnieku un viesu.
- > Ķekavas novadā darbojas amatiermākslas kolektīvi, kuros dalība iedzīvotājiem ir bez maksas. Pašvaldība atbalstījusi kolektīvu darbību starptautiskos festivālos un konkursos.
- > Ķekavā atklāts piemiņas akmens Lāčplēša Kara ordeņa kavalieriem.
- > Daugmales multifunkcionālajā centrā izbūvēta plašāka skatuve.
- > Pirmo reizi notikuši Orķestra svētki par godu Ķekavas novada jauniešu simfoniskā orķestra jubilejai.
- > Sveikti seši novada amatiermākslas kolektīvi to darbības nozīmīgās jubilejās.







- > Aizvadīts pirmais Ķekavas velobrauciens, kas pulcēja gandrīz 600 dalībnieku četrās disciplīnās.
- > Latvijas Jaunatnes olimpiādē novada sportisti izcīnīja deviņas medaļas, kopvērtējumā ieņemot 25. vietu 77 novadu un pilsētu konkurencē.
- > Noorganizēti 152 sporta pasākumi un aktivitātes, pulcinot lielāku dalībnieku skaitu nekā iepriekšējā gadā.
- > Apbalvoti Ķekavas novada labākie sportisti 15 nominācijās.
- > Piešķirts finansējums novada sportistiem 130 000 eiro apmērā.
- > Ieviesti jauni sporta pasākumi – pirmo reizi notika, piemēram, orientēšanās spēle „Ķekavas novads” un Vecgada kausi novusā un volejbolā.
- > Aktīva dalība Eiropas Sporta nedēļas un Eiropas Mobilitātes nedēļas norisēs.





ĶEKAVAS  
NOVADS  
AUGAM

# TURPMĀK VĒL ĒRTĀKA SAZIŅA AR PAŠVALDĪBU!

Ķekavas novada  
pašvaldības vienotais  
bezmaksas informatīvais  
tālrunis:



Viegli atcerēties,  
tikai četri cipari!

# 8488



Sazinies ar Reģionālo  
pašvaldības policiju



Piesaki komunālo  
pakalpojumu bojājumus



Saņem pašvaldības  
speciālistu konsultācijas

Vienotais bezmaksas  
informatīvais tālrunis  
darbojas Ķekavas novada  
pašvaldības darba laikā.


P. 8.00-18.00  
O. 8.00-17.00  
T. 8.00-17.00  
C. 9.00-19.00  
Pk. 8.00-14.00

Savukārt pieteikt avārijas  
situācijas, kā arī sazināties  
ar Reģionālo pašvaldības  
policiju var visu diennakti.

24h

Vairāk informācijas [kekavasnovads.lv](http://kekavasnovads.lv).

24h



# UZZINI ĶEKAVAS NOVADA PAŠVALDĪBAS JAUNUMUS

## SOCIĀLIE TĪKLI

[facebook.com/KekavasNovads](https://facebook.com/KekavasNovads)

[twitter.com/Kekavas\\_novads](https://twitter.com/Kekavas_novads)

[instagram.com/kekavas\\_novads](https://instagram.com/kekavas_novads)

## INTERNETA VIETNĒ

[www.kekavasnovads.lv](http://www.kekavasnovads.lv)





**ĶEKAVAS NOVADA  
ILGTSPĒJĪGAS ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJAS  
LĪDZ 2030.GADAM UN  
ĶEKAVAS NOVADA  
ATTĪSTĪBAS PROGRAMMAS 2014.-2020.GADAM  
ĪSTENOŠANAS UZRAUDZĪBAS ZIŅOJUMS  
PAR 2019.GADU**

**Ķekava, 2020**

## Saturs

<b>Ievads</b> .....	3
<b>1. Ķekavas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijas līdz 2030.gadam sasniegamo rezultātu novērtējums</b> .....	5
1.1. Stratēģijas ilgtermiņa uzraudzības pamatrādītāji.....	5
1.2. Secinājumi par stratēģijas ilgtermiņa uzraudzības pamatrādītājiem.....	6
<b>2. Ķekavas novada attīstības programmas 2014.-2020.gadam sasniegamo rezultātu novērtējums</b> .....	7
2.1. Pārskats par attīstības programmas saturu.....	7
2.2. Pārskats par attīstības programmā noteiktajiem stratēģiskajiem mērķiem ilgtermiņa attīstības prioritātēm un vidējā termiņa prioritātēm.....	8
2.3. Ķekavas novada attīstības programmas 2014.-2020.gadam vidējā termiņā sasniegamo prioritāšu rezultātu novērtējums.....	10
2.4. Secinājumi par attīstības programmas vidējā termiņā sasniegamo rezultātu vidēja termiņa prioritāšu novērtēšanu.....	26

## Ievads

Ķekavas novada attīstības plānošanas dokumenti „Ķekavas novada ilgtermiņa attīstības stratēģija līdz 2030.gadam” (turpmāk – Stratēģija ) un „Ķekavas novada attīstības programma 2014.-2020.gadam” (turpmāk – Attīstības programma) tika apstiprināti ar Ķekavas novada domes 2012.gada 13.decembra lēmumiem Nr. 1.§ 3. un Nr. 1.§ 4. (protokola Nr.25).

Stratēģija ir ilgtermiņa plānošanas dokuments, kurā izvirzīts novada attīstības ilgtermiņa redzējums, stratēģiskie mērķi un ilgtermiņa prioritārie mērķi. Attīstības programma ir vidēja termiņa attīstības plānošanas dokuments ar vidējam termiņam noteiktu novada attīstības vīziju, attīstības prioritātēm, stratēģiskajiem mērķiem un to sasniegšanai noteiktajiem pasākumiem un rīcībām jeb uzdevumiem 7 gadu periodam. Stratēģijas īstenošana ir tieši saistīta ar novada Attīstības programmas īstenošanu un programmā noteiktām rīcībām septiņu gadu periodam.

Attīstības programmas aktualizēšana var notikt ne biežāk kā reizi trīs gados, bet nemainot programmas prioritātes un stratēģiskos mērķus. Attīstības programmas aktualizācija var attiekties uz plānotajiem pasākumiem un rīcībām. Investīciju plānu kā Attīstības programmas sastāvdaļu var aktualizēt katru gadu (nemainot pašu programmu). Investīciju plānā tiek attēlotas pašvaldības attīstību veicinošās projektu idejas vai projekti, kuri tiek izstrādāti un ieviesti, pamatojoties uz stratēģisko daļu. Projektu īstenošanai tiek piesaistīti pašvaldības, valsts, Eiropas Savienības un citi finanšu resursi. Perioda noslēgumā, pamatojoties uz stratēģisko mērķu sasniegšanas progresu, tiks veikts situācijas novērtējums un analīze Attīstības programmas stratēģiskajai daļai un gatavoti priekšlikumi novada Attīstības programmas izstrādei nākamajam periodam.

Īstenojot Stratēģiju un Attīstības programmu, tiek veikta nepārtraukta situācijas un paveikto darbu uzraudzība, atbilstoši noteiktajai Stratēģijas un Attīstības programmas īstenošanas uzraudzības kārtībai, sākotnējiem un rezultātu sasniegšanas rādītājiem. Attīstības programmā ir noteikti stratēģisko mērķu sasniedzamie kvantitatīvie un kvalitatīvie darbības rezultāti un to rezultatīvie rādītāji, kas dod iespēju izvērtēt programmas ieviešanas progresu.

Īstenošanas uzraudzības un novērtēšanas kārtību, kurā noteikti rezultatīvie rādītāji un uzraudzības pārskatu sniegšanas biežums un saturs, nosaka:

- 14.10.2014. MK Noteikumi Nr. 628 „Noteikumi par pašvaldību teritorijas attīstības plānošanas dokumentiem” (spēkā no 01.05.2015.);
- 13.10.2011. likums „Teritorijas attīstības plānošanas likums”.

Stratēģijas un Attīstības programmas uzraudzības mērķis – nodrošināt nepārtrauktu plānošanas dokumenta ieviešanas novērtējumu, lai tas būtu efektīvs instruments un pamats, pieņemot lēmumus par šādiem jautājumiem:



- pašvaldības budžeta sastādīšana;
- projektu izstrāde un to īstenošana;
- sabiedrības informēšana attiecībā uz novada attīstību un plānošanu u.c.

Uzraudzības uzdevumi:

- sistemātiski vākt un apkopot kvalitatīvos un kvantitatīvos rādītājus atbilstoši attīstības plānošanas dokumentos noteiktajiem rādītājiem;
- identificēt izmaiņas rādītājos;
- sistemātiski izvērtēt plānošanas dokumentu ieviešanas gaitu un rezultātus;
- sniegt informāciju sabiedrībai, lēmējvarai un citām ieinteresētajām pusēm par pašvaldības darbību un sasniegumiem.

Ķekavas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijas līdz 2030.gadam un attīstības programmas 2014.-2020.gadam īstenošanas uzraudzības ziņojums tiek gatavots katru gadu, bet reizi trīs gados rīcības plāna izvērtējums Attīstības programmai, sagatavojot ziņojumu par plānošanas dokumentos noteikto rīcību ietekmi vai rezultātiem, izmantojot uzraudzības pamatrādītājus.

Ar 2014. gada 7.augusta domes lēmumu (prot. Nr.20, 1§3. ) ”Par Ķekavas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijas līdz 2030. gadam un Ķekavas novada attīstības programmas 2014. – 2020.gadam ieviešanas uzraudzību” ir apstiprināta uzraudzības darba grupa, kuras kompetencē ir izstrādāt ikgadējos uzraudzības ziņojumus. Ar 2019.gada 11.aprīļa domes lēmumu Nr.7 (protokols Nr.9) “Grozījums Ķekavas novada domes 2014.gada 7.augusta lēmumā Nr. 1.§3. „Par „Ķekavas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijas līdz 2030. gadam” un „Ķekavas novada attīstības programmas 2014. – 2020.gadam” uzraudzības darba grupas izveidi un uzraudzības ziņojuma izstrādi”” ir veikti grozījumi darba grupas sastāvā.

Sākot ar Stratēģijas un Attīstības programmas spēkā stāšanās gadu, pamatojoties uz aktuālajiem rezultatīvajiem rādītājiem un citiem apkopotajiem datiem, darba grupa, sadarbojoties ar pašvaldības iestādēm, struktūrvienībām un uzņēmumiem sagatavo ikgadējo uzraudzības ziņojumu par Stratēģijas un Attīstības programmas ieviešanu.

Šis ir sestais Ķekavas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijas līdz 2030.gadam un Ķekavas novada attīstības programmas 2014.-2020.gadam īstenošanas monitoringa ziņojums, kas ir sagatavots par 2019.gadu (bāzes gads Stratēģijai – 2011., Attīstības programmai - 2012.). Stratēģijas un Attīstības programmas īstenošanas uzraudzības ziņojumam galvenokārt ir informatīvs un analītisks raksturs, lai identificētu sasniegumus, pieļautās kļūdas, kā arī norādītu uz nepieciešamajām izmaiņām.

Uzraudzības ziņojums sastāv no ievada, divām nodaļām un viena pielikuma. Pirmajā nodaļā sniegti Stratēģijas uzraudzības rādītāji un to vērtējums, otrajā nodaļā – īss Attīstības programmas struktūras izklāsts, Attīstības programmā noteikto stratēģisko mērķu (SM), ilgtermiņa attīstības prioritāšu (IAP) un vidējā termiņa prioritāšu (VTP)

uzskaitījums un vidējā termiņā sasniedzamo VTP rezultātu novērtējums 2019.gadā. Otrās nodaļas pēdējā sadaļā ir izdarīti secinājumi un sniegti priekšlikumi par Rīcības plānā ietvertu pasākumu novērtējumu iepriekšējā gadā.

Uzraudzības ziņojumu sagatavoja Ķekavas novada pašvaldības Attīstības un būvniecības pārvalde sadarbībā ar pašvaldības iestādēm, struktūrvienībām un uzņēmumiem.

## **1. Ķekavas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijas līdz 2030.gadam sasniedzamo rezultātu novērtējums**

### **1.1.Stratēģijas ilgtermiņa uzraudzības pamatrādītāji**

Ķekavas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijas līdz 2030.gadam ilgtermiņā tiek īstenota balstoties uz vidējā termiņa dokumentiem, Ķekavas novada attīstības programmas 2014.-2020.gadam īstenošanu un šajā programmā noteikto rīcību septiņu gadu periodam, kas atbalsta Stratēģijā noteiktos ilgtermiņa mērķus.

Saskaņā ar Stratēģijā minēto uzraudzības ziņojuma par plānošanas dokumentos noteikto rīcību ietekmi vai rezultātu sagatavošanu izmantojami zemāk 1.tabulā minētie uzraudzības pamatrādītāji.





Ķekavas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030.gadam īstenošana ir tieši saistīta ar Ķekavas novada attīstības programmu 2014.-2020.gadam un programmā noteikto rīcību septiņu gadu periodam, tas ir laika nogrieznis vidējam attīstības plānošanas termiņam, lai nodrošinātu Stratēģijā noteikto ilgtermiņa mērķu sasniegšanu.

Saskaņā ar Stratēģiju ikgadējā uzraudzības ziņojuma sagatavošanai par Ķekavas novada plānošanas dokumentos noteikto rīcību ietekmi (un/vai rezultātiem) izmantojami 1.tabulā (skatīt zemāk) minētie uzraudzības pamatrādītāji.

1.tabula. Ilgtermiņa uzraudzības pamatrādītāji

N r	Rādītājs	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.	Vēlamās attīstības tendences 2030. gadā	Avots
1.	Teritorijas attīstības gada indeksa rangs (vieta starp 110 novad.)	6. vieta 1.595	_vieta <sup>1</sup> 0.679 <sup>1</sup>	5.vieta 1.646 	3.vieta 1.714 	4.vieta 1.633 	7.vieta 1.461 	5.vieta 1.657 	5.vieta 1.522 	-		VRAA
2.	Iedzīvotāju skaits	22 118	22 412 	22 446 	22788 	23181 	23210 	23716 	24477 	25240 		PMLP
3.	Demogrāfiskā slodze (pavisam uz 1000 iedz. darbsp.vec) <sup>2</sup>	547	555 	584 	605 	625 	618 	630 	632 	-		CSP
4.	Bezdarba līmenis, %	4.0	3.4 	3.4 	3.00 	3.20 	3.20 	2.80 	2.80 	3.20 		VRAA (RAIM un NVA)
5.	Iedzīvotāju ienākuma nodokļa ieņēmumi uz 1 iedzīvotāju	LVL 451.6 (EUR 642.6)	LVL 468.2 (EUR 666.2) 	EUR 708.2 	EUR 786.5 	EUR 767.7 	EUR 859.3 	EUR 936.68 	EUR 935.33 	EUR 967.24 		Ķekavas nov. pašv.
6.	Iedzīvotāju apmierinātība ar dzīvi novadā		_3 _	_3 _		_3 _	_3 _		_3 _	_3 _		Ķekavas nov.pašv. organizēta aptauja

1.tabulā izmantotie apzīmējumi:

-  Negatīva tendence attiecībā pret vēlamo un iepriekšējo gadu
-  Neitrāla tendence attiecībā pret vēlamo un iepriekšējo gadu
-  Pozitīva tendence attiecībā pret vēlamo un iepriekšējo gadu
-  Attīstības tendence atbilstoši vēlamajam virzienam (uz augšu, uz leju vai horizontāli)

“ – “ uzraudzības ziņojuma sagatavošanas brīdī dati par attiecīgo gadu nav pieejami

<sup>1</sup> Teritorijas attīstības gada indeksa rangs – 2012.gada griezumā nav pieejami ticami rādītāji, tabulā esošais rādītājs iegūts 2014.gada aprīlī no Valsts reģionālās attīstības aģentūras (VRAA) uzturētā Reģionālās attīstības indikatoru moduļa (RAIM).

<sup>2</sup> Saskaņā ar CSP informāciju, dati par iepriekšējiem gadiem ir precizēti.

<sup>3</sup> Aptaujas par iedzīvotāju apmierinātību ar dzīvi novadā 2012., 2013., 2015., 2016. 2018. un 2019. gadā nav veiktas.

### 1.1.Secinājumi par stratēģijas ilgtermiņa uzraudzības pamatrādītājiem

Ilgtermiņa uzraudzības pamatrādītāju (iedzīvotāju skaits, bezdarba līmenis, IIN ieņēmumi uz 1 iedzīvotāju un teritorijas attīstības gada indekss) skaitliskie lielumi, līdzīgi kā iepriekšējos gados, turpina mainīties atbilstoši stratēģijā izvirzītajām vēlamajām tendencēm, izņemot demogrāfiskās slodzes rādītāju (skatīt 2.tabulu).

2.tabula. Demogrāfiskās slodzes līmenis novadā gada sākumā, avots:  
[https://data1.csb.gov.lv/pxweb/lv/iedz/iedz\\_iedzrakst/IRG020.px/table/tableViewLayout1/](https://data1.csb.gov.lv/pxweb/lv/iedz/iedz_iedzrakst/IRG020.px/table/tableViewLayout1/)

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Ķekavas novads									
Pavisam	530	547	555	584	605	625	618	630	632
Līdz darbības vecumam	282	292	295	314	330	348	354	367	368
Virš darbības vecuma	248	255	260	270	275	277	264	263	264

Demogrāfiskā slodze ir darbības vecumu nesasniegušo un pārsniegušo personu skaita attiecība pret personu skaitu darbības vecumā. Demogrāfiskās slodzes līmeni izsaka uz 1 000 darbības vecumu iedzīvotāju.

Darbības vecumu nosaka likums, kas no 2014.gada 1.janvāra pakāpeniski palielina pensionēšanās vecumu par trim mēnešiem ik gadu - līdz 2025.gada 1.janvārī tas sasnies 65 gadu robežu. 2018.gada 1.janvārī darbības vecums Latvijā bija sākot no 15

gadiem līdz 63 gadiem un 3 mēnešiem. No 2019.gada 1.janvāra pensionēšanās vecums 63 gadi un 6 mēneši, bet 2020.gada 1.jānvārī tas ir 63 gadi un 9 mēneši.

Demogrāfiskās slodzes līmenis tiek lietots, analizējot proporcionālo sadalījumu starp tiem, kuri ir darbaspējas vecumā un lielākoties ir vai varētu būt ekonomiski aktīvi, un pārējo sabiedrības daļu (bērniem un pensionāriem), kurus uztur iedzīvotāji darbaspējas vecumā (*avots: [https://www.csb.gov.lv/sites/default/files/data/Skoleniem/demografiska\\_slodze.pdf](https://www.csb.gov.lv/sites/default/files/data/Skoleniem/demografiska_slodze.pdf)*).

Šobrīd secināms, ka demogrāfiskās slodzes rādītājs ar katru nākamo gadu Latvijā varētu turpināt palielināties, arī ekonomiski aktīvākajā Latvijas daļā - Pierīgas novados, neskatoties pat uz ieviestajām izmaiņām normatīvo aktu regulējumā.

Publicētajos pētījumos par demogrāfisko slodzi, tās ietekmi uz sabiedrības sociālekonomiskajiem procesiem, sastopami galvenie secinājumi: nepieciešama tūlītēja politikas veidotāju rīcība, piemēram, atbilstoši bērnu aprūpes sistēmas nodrošināšanai, darba un ģimenes savienojamības uzlabošanai, pasākumiem jauniešu iesaistei darba tirgū, preventīvās veselības aprūpes veicināšanā, nodarbināto konkurētspējas paaugstināšanā, mūžizglītībā u.c. jautājumos.

Arī bezdarba rādītājs 2019.gada beigās ir paaugstinājies salīdzinot ar pēdējo trīs gadu periodu un ir vienāds ar 2014. un 2015.gadu līmeni, kas visticamāk ir skaidrojams ar valdības veiktajiem grozījumiem normatīvajos aktos attiecībā uz bezdarbnieka statusa nosacījumiem sākot ar 2020.gada 1.janvāri.

Aptauja par iedzīvotāju apmierinātību ar dzīvi novadā 2019.gadā netika veikta, bet to plānots veikt līdz nākamā gada uzraudzības ziņojuma izstrādei.

## 2. Ķekavas novada attīstības programmas 2014.-2020.gadam sasniedzamo rezultātu novērtējums

### 2.1.Pārskats par attīstības programmas saturu

Ķekavas novada attīstības programma izstrādāta, izmantojot integrētu pieeju: ievērojot telpisko, tematisko un laika dimensiju. Attīstības programma sastāv no šādām daļām:

- I. daļa. Esošās situācijas un SVID analīze;
- II. daļa. Stratēģiskā daļa un rīcības plāns;
- Pielikumi.

Pirmajā daļā ir veikta esošās situācijas analīze – apzināti un novērtēti novada rīcībā pieejamie resursi (vides, sociālie un ekonomiskie), raksturotas teritorijas attīstības tendences, kā arī identificētas novada funkcionālās saites. Šajā daļā tika veikts stipro pušu, vājo pušu, iespēju un draudu izvērtējums (SVID analīze) izvērtējot teritorijas attīstības perspektīvas, ņemot vērā pašreizējo situāciju

Otrajā daļā pamatojoties uz situācijas analīzes rezultātiem, tika noformulēti novada attīstības **vidēja termiņa mērķi (VTM)** un **vidēja termiņa prioritātes (VTP)**. Prioritātēm tika definēti (kvalitatīvi un kvantitatīvi) vidējā termiņā sasniedzamie rezultāti, kuru sasniegšanai ir definēti **rīcības virzieni**.

Rīcības plānā uzskaitītas attīstības programmas ietvaros veicamās **rīcības**. Ir izveidots **investīciju plāns**, kur apkopotas rīcības, kurām ir definēts nepieciešamais finansējuma apjoms, finansējuma avoti, rīcības uzsākšanas un pabeigšanas termiņš un atbildīgais.

Rīcības plānā ietverts arī attīstības programmas **uzraudzības sistēmas apraksts**. Attīstības programmas uzraudzības sistēma ir izstrādāta ar mērķi radīt ietvaru, kas nodrošina iespēju izvērtēt novada teritorijas attīstības progresu un attīstības programmas īstenošanas gaitā sasniegto. Šīs sistēmas mērķi ir: sekot līdzi Ķekavas novada attīstības rezultatīvo rādītāju izmaiņām, novērtēt novada attīstību; analizēt šo izmaiņu cēloņus un potenciālo ietekmi; sekot līdzi attīstības programmas investīciju plāna izpildei; aktualizēt attīstības programmas investīciju plānu un sekot līdzi tā izpildei; aktualizēt darbību un pasākumu plānu un sekot līdzi tā izpildei; informēt par attīstības plāna ieviešanas gaitu novada politiķus, nevalstiskās organizācijas un pārējo sabiedrību.

Trešajā daļā ir apkopoti informatīvie materiāli, kas papildina Ķekavas novada attīstības programmā ietverto informāciju.

## **2.2.Pārskats par attīstības programmā noteiktajiem stratēģiskajiem mērķiem ilgtermiņa attīstības prioritātēm un vidējā termiņa prioritātēm**

Ķekavas novada attīstības programmā 2014.-2020.gadam saskaņā ar Ķekavas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģiju līdz 2030.gadam ir noteikti šādi attīstības ilgtermiņa stratēģiskie mērķi (SM):

**SM1 Attīstīts novada cilvēkresursu potenciāls**

**SM2 Ekonomisko aktivitāti un uzņēmējdarbību veicinoša vide**

**SM3 Kvalitatīva dzīves vide novada iedzīvotājiem un viesiem**

Ķekavas novada attīstības programmā 2014.-2020.gadam ir noteiktas **ilgtermiņa attīstības prioritātes (IAP)** atbilstoši katram no trīs stratēģiskajiem mērķiem (SM):

**SM1 Attīstīts novada cilvēkresursu potenciāls:**

**IAP3** – Izglītota un mūžizglītībai motivēta sabiedrība

**IAP5** – Vesela un sociāli nodrošināta sabiedrība

**IAP7** – Optimāla un efektīva, uz sabiedrības līdzdalību vērsta pārvalde

**SM2 Ekonomisko aktivitāti un uzņēmējdarbību veicinoša vide:**

**IAP2** – Uz ģeogrāfiski stratēģiskā novietojuma potenciāliem balstīta vide uzņēmējdarbības attīstībai

**SM 3 Kvalitatīva dzīves vide novada iedzīvotājiem un viesiem:**

**IAP1** – Dabai draudzīga un ilgtspējīga vides apsaimniekošana;

**IAP4** – Daudzveidīga un pieejama kultūrvide;

**IAP6** – Ilgtspējīga apdzīvotuma struktūra ar attīstību un vidi saudzējošu infrastruktūru

Savukārt, lai veiksmīgi sasniegtu attīstības programmā izvirzītās ilgtermiņa prioritātes (IAP), attiecīgi katrai no tām ir izvirzītas vairākas **vidēja termiņa prioritātes (VTP)**, kas ir svarīgākie attīstības programmas īstenošanas nosacījumi. Vidēja termiņa prioritātes tika noteiktas, izvērtējot novada resursus un iespējas, ņemot vērā ilgtermiņa attīstības prioritātes, esošās situācijas izpēti un SVID analīzi.

Ķekavas novada attīstības programmā 2014.-2020.gadam noteiktas šādas **vidēja termiņa prioritātes (VTP)**:

**IAP1 Dabai draudzīga un ilgtspējīga vides apsaimniekošana:**

**VTP 1.** Attīstīta atkritumu apsaimniekošana

**VTP 2.** Efektīva vides aizsardzība

**VTP 3.** Ilgtspējīga resursu izmantošana

**VTP 4.** Aktīva un izglītota sabiedrība vides jautājumos

**IAP2 Uz ģeogrāfiski stratēģiskā novietojuma potenciāliem balstīta vide uzņēmējdarbības attīstībai:**

**VTP 1.** Uzņēmējdarbību atbalstoša pašvaldība

**VTP 2.** Ekonomisko aktivitāti veicinoša infrastruktūra

**VTP 3.** Prioritāro nozaru (ražošanas, loģistikas, lauksaimniecības, pakalpojumu un rekreācijas) attīstība



**IAP3 Izglītota un mūžizglītībai motivēta sabiedrība:**

**VTP 1.** Kvalitatīva, sistēmiski un ekonomiski sakārtota novada izglītības sistēma

**VTP 2.** Prasībām atbilstoša izglītības un sporta infrastruktūra

**VTP 3.** Izglītības un sporta pakalpojumu pieejamība un attīstība

**VTP 4.** Sabiedrības līdzdalība un iesaistīšana izglītības procesā

**IAP4 Daudzveidīga un pieejama kultūrvide:**

**VTP 1.** Efektīva kultūras procesa, tūrisma un starptautiskās sadarbības jomas pārvalde

**VTP 2.** Attīstīta kultūras un tūrisma institūciju infrastruktūra

**VTP 3.** Kultūrvēsturiskā mantojuma saglabāšana un mūsdienīgas kultūrvides attīstība

**VTP 4.** Daudzveidīga un attīstīta tūrisma nozare

**VTP 5.** Attīstīts vispusīgs starptautiskās sadarbības tīklojums

**VTP 6.** Sabiedrības līdzdalība kultūrvides, tūrisma un starptautiskās sadarbības attīstībā

**IAP5 Vesela un sociāli nodrošināta sabiedrība:**

**VTP 1.** Kvalitatīva un profesionāla veselības un sociālo pakalpojumu pieejamība

**VTP 2.** Prasībām atbilstoša infrastruktūra veselības un sociālo pakalpojumu nodrošināšanā

**VTP 3.** Sociālo un veselības pakalpojumu attīstība un sabiedrības līdzdalība

**IAP6 Ilgtspējīga apdzīvojuma struktūra ar attīstību un vidi saudzējošu infrastruktūru:**

**VTP 1.** Efektīva infrastruktūras pārvalde

**VTP 2.** Kvalitatīvas infrastruktūras izveide

**VTP 3.** Par infrastruktūras attīstību atbildīga sabiedrība

**VTP 4.** Pamatota apdzīvojuma struktūra ar atbilstīgu pakalpojumu kopu (grozu)

**IAP7 Optimāla un efektīva, uz sabiedrības līdzdalību vērsta pārvalde:**



**VTP 1.** Optimāla un efektīva pašvaldības pārvalde





**VTP 2.** Attīstīta E-pārvalde





**VTP 3.** Sabiedrības līdzdalība pārvaldes procesos





Vidējā termiņa prioritātes (VTP) ir saistītas ar rīcības virzieniem, uzdevumiem un rezultātiem, par kuru sasniegšanu iespējams pārliecināties, izmantojot attīstības programmā noteiktos vidēja termiņa prioritāšu sasniegšanas rezultatīvos rādītājus.





### 2.3. Ķekavas novada attīstības programmas 2014.-2020.gadam vidējā termiņā sasniedzamo prioritāšu rezultātu novērtējums






Nr.	Rādītājs	Rādītāja vērtība bāzes gadā	Rādītāja vērtība 2014.g.	Rādītāja vērtība 2015.g.	Rādītāja vērtība 2016.g.	Rādītāja vērtība 2017.g.	Rādītāja vērtība 2018.g.	Rādītāja vērtība 2019.g.	Tendence pret rādītāja vērtību bāzes gadā (%)	Skaidrojumi par izpildes progresu 2019.gadam	Prognozētā rādītāja vērtība 2020.gadā	Datu avots
<b>1.VIDE, LAUKSAIMNIECĪBA UN MEŽSAIMNIECĪBA</b>												
<b>VTP 1. Attīstīta atkritumu apsaimniekošana</b>												
1.	Dalīto atkritumu savākšanas punktu skaits	32 (2012.gads)	32	32	32	32	26	49	+34,7% 	2019.gadā dalīto atkritumu savākšanas punktu skaits ir būtiski pieaudzis, jo, sadarbībā ar iedzīvotājiem un SIA "Clean R", ir izveidoti 23 jauni punkti tieši privātām mājām.	35	Īpašumu pārvalde
<b>VTP 2. Efektīva vides aizsardzība</b>												
2.	Sūdzību skaits par vides kvalitāti novadā	9 (2011.gads)	8	48	80	104	77	41	+78% 	2019.gadā saņemts 41 ziņojums vides SOS aplikācijā, bet aktivitāte uzskaitē sociālajos tīklos un e-pastā nav veikta, jo ne vienmēr iedzīvotāju sniegtā informācija ir tieši sūdzība par vides kvalitāti novadā.	6	Īpašumu pārvalde





Nr.	Rādītājs	Rādītāja vērtība bāzes gadā	Rādītāja vērtība 2014.g.	Rādītāja vērtība 2015.g.	Rādītāja vērtība 2016.g.	Rādītāja vērtība 2017.g.	Rādītāja vērtība 2018.g.	Rādītāja vērtība 2019.g.	Tendence pret rādītāja vērtību bāzes gadā (%)	Skaidrojumi par izpildes progresu 2019.gadam	Prognozētā rādītāja vērtība 2020.gadā	Datu avots
<b>VTP 3. Ilgtspējīga resursu izmantošana</b>												
3.	Smilts un smilts-grants karjeru skaits	1 (2012.gads)	1	1	1	1	1	1	0% 	Rādītājs ir palicis nemainīgā līmenī.  2020.gadā karjeru skaits netiks palielināts. Pašvaldība izvērtē iespēju veikt smilts un smilts-grants iegādi, neveidojot jaunu karjeru, jo iespējamā ieguves vieta "Ezeri" ir samērā neliela un prognozējamā ieguve ekonomiski neizdevīga.	2	Īpašumu pārvalde
4.	Pašvaldības īpašumā esošās mežu platības, ha	440,29 ha (2012.gads)	440,29 ha	440,29 ha	434,60 ha	430,45 ha	423,57 ha	412,46 ha	-6,7% 	Platības samazinājušas nekustamo īpašumu darījumu rezultātā.	450 ha	Īpašumu pārvalde
5.	Ar latvāņiem aizaugušās zemes platības	230 ha (2012.gads)	150 ha	155 ha	157 ha	150 ha	164 ha	172 ha	-33,7% 	Arī 2019.gadā, neskatoties uz visām aktivitātēm latvāņu apkarošanā, platības kopumā pieaug.	180 ha	Īpašumu pārvalde
<b>VTP 4. Aktīva un izglītota sabiedrība vides jautājumos</b>												
6.	Iedzīvotāju ziņojumi par problēmām vides aizsardzībā, izmantojot pašvaldības interneta	0 (2012.gads)	0	0	0	0	0	0	0% 	Rādītājs ir palicis nemainīgā līmenī. Nevienu gadu iedzīvotāji sarkano pogu neizmanto ziņošanai par vides problēmām	1	Īpašumu pārvalde

Nr.	Rādītājs	Rādītāja vērtība bāzes gadā	Rādītāja vērtība 2014.g.	Rādītāja vērtība 2015.g.	Rādītāja vērtība 2016.g.	Rādītāja vērtība 2017.g.	Rādītāja vērtība 2018.g.	Rādītāja vērtība 2019.g.	Tendence pret rādītāja vērtību bāzes gadā (%)	Skaidrojumi par izpildes progresu 2019.gadam	Prognozētā rādītāja vērtība 2020.gadā	Datu avots
	vietnē esošo sarkano/zaļo pogu											
<b>2.EKONOMIKA UN UZŅĒMĒJDARBĪBA</b>												
<b>VTP 1. Uzņēmējdarbību atbalstoša pašvaldība</b>												
7.	Reģistrēto jauno uzņēmumu skaits pašvaldībā gadā	336 (2011.gads)	200	220	168	141	184	157	-114% 	Rādītājs samazinājies, kas ir skaidrojams ar izmaiņām likumdošanā.	450	Lursoft statistika
8.	Privātās publiskās partnerības projektu skaits	1 (2012.gads)	1	1	1	1	1	1	0% 	Rādītājs ir palicis nemainīgā līmenī.	2	Attīstības un būvniecības pārvalde
<b>VTP 2. Ekonomisko aktivitāti veicinoša infrastruktūra</b>												
9.	Publisko interneta pieejas punktu skaits	13 (2012.gadā)	13	27	27	27	27	27	+51,9% 	Rādītājs palielinājies, realizējot projektu.	23	Attīstības un būvniecības pārvalde
10.	Uzņēmējdarbības zonās rekonstruēto ceļu garums	5,2 km (2012.gads)	7 km	8 km	11 km	14,7 km	20,9 km	20,9 km	+75% 	Rādītājs ir palicis nemainīgā līmenī pret 2018.gadu. 2020.gadā plānots pabeigt Jaunatnes ielas posmu 300m garumā un uzsākt Uzvaras prospekta pārbūvi.	14,6 km	Attīstības un būvniecības pārvalde



Nr.	Rādītājs	Rādītāja vērtība bāzes gadā	Rādītāja vērtība 2014.g.	Rādītāja vērtība 2015.g.	Rādītāja vērtība 2016.g.	Rādītāja vērtība 2017.g.	Rādītāja vērtība 2018.g.	Rādītāja vērtība 2019.g.	Tendence pret rādītāja vērtību bāzes gadā (%)	Skaidrojumi par izpildes progresu 2019.gadam	Prognozētā rādītāja vērtība 2020.gadā	Datu avots
<b>VTP 3. Prioritāro nozaru (ražošanas, loģistikas, lauksaimniecības, pakalpojumu un rekreācijas) attīstība</b>												
11.	Biznesa dārzu (inkubatoru) skaits	0 (2012.gads)	0	0	0	0	0	0	0% 	Rādītājs ir palicis nemainīgā līmenī. Projektu plānots attīstīt turpmākajos gados.	1	Attīstības un būvniecības pārvalde
12.	Uzņēmumu skaits, kas strādā prioritārajās nozarēs	110 (2011.gads)	177	239	264	251	246	269	+59% 	Rādītājs pieaudzis. Uzskaitīti reģistrētie uzņēmumi loģistikas, tūrisma un lauksaimniecības nozarēs (NACE 49., 55., 56., 79.grupa un zemnieku saimniecības).	250	Lursoft statistika
<b>3.IZGLĪTĪBA, JAUNATNE UN SPORTS</b>												
<b>VTP 1. Kvalitatīva, sistēmiski un ekonomiski sakārtota novada izglītības sistēma</b>												
13.	Metodisko centru skaits	0 (2012.gads)	0	0	0	0	0	0	0% 	Rādītājs palicis nemainīgā līmenī. Kabineta izveide tiks izvērtēta pēc Ķekavas vidusskolas paplašināšanas un piebūves pabeigšanas.	1	Izglītības, kultūras un sporta pārvalde
14.	Izstrādātās un licencētās izglītības programmu skaits	15 (2012.gads)	20	21	34	29	17	10	+50% 	2019.gadā programmu licencēšana nedaudz samazinājās salīdzinot ar 2018.gadu. Tas ir atkarīgs	20	Izglītības, kultūras un sporta pārvalde

Nr.	Rādītājs	Rādītāja vērtība bāzes gadā	Rādītāja vērtība 2014.g.	Rādītāja vērtība 2015.g.	Rādītāja vērtība 2016.g.	Rādītāja vērtība 2017.g.	Rādītāja vērtība 2018.g.	Rādītāja vērtība 2019.g.	Tendence pret rādītāja vērtību bāzes gadā (%)	Skaidrojumi par izpildes progresu 2019.gadam	Prognozētā rādītāja vērtība 2020.gadā	Datu avots
										no iesniegto pieteikumu skaita un valsts likumdošanas.		
15.	12.klašu absolventu īpatsvars, kas turpina izglītību augstākās izglītības iestādē	81% (2012.gads)	87%	96%	79%	82%	85%	85%	+4% 	Rādītājs palicis nemainīgā līmenī. Baložu vidusskolā 75%, Ķekavas vidusskolā – 95%.	84%	Izglītības, kultūras un sporta pārvalde
16.	Vispārējo izglītības iestāžu skolēnu rezultātīvi rādītāji starpnovadu līmeņa mācību priekšmetu olimpiādēs (godalgoto vietu ieguvēju skaits)	100 (2012.gads)	140	131	102	115	105	156	+35% 	Rādītājs ir svārstīgs un tieši atkarīgs no organizēto starpnovadu olimpiāžu skaita.	125	Izglītības, kultūras un sporta pārvalde
<b>VTP 2. Prasībām atbilstoša izglītības un sporta infrastruktūra</b>												
17.	Vispārizglītojošo skolu skaits novadā	5 (2012.gads)	5	5	5	5	5	5	0% 	Rādītājs palicis nemainīgā līmenī. Norisinās sarunas par Montesori vispārizglītojošās PII ar turpmāku privātskolas izveidi novadā.	6	Izglītības, kultūras un sporta pārvalde
18.	Pašvaldības PII skaits	4 (2012.gads)	4	4	4	4	4	4	0% 	Rādītājs palicis nemainīgā līmenī, bet ir atvērts PII NAMIŅŠ pie Daugmales pamatskolas un	5	Izglītības, kultūras un sporta pārvalde

Nr.	Rādītājs	Rādītāja vērtība bāzes gadā	Rādītāja vērtība 2014.g.	Rādītāja vērtība 2015.g.	Rādītāja vērtība 2016.g.	Rādītāja vērtība 2017.g.	Rādītāja vērtība 2018.g.	Rādītāja vērtība 2019.g.	Tendence pret rādītāja vērtību bāzes gadā (%)	Skaidrojumi par izpildes progresu 2019.gadam	Prognozētā rādītāja vērtība 2020.gadā	Datu avots
										ir PII grupas pie Baložu vidusskolas. Ir PII deleģējuma līgums ar privātskolu „GT97”.		
19.	Bērnu skaits rindā uz vietām pašvaldības PII	500 (2012.gads)	2000	675	600	700	700	700	+40% 	Rādītājs pieaudzis. Bērni no 1,5 gadu vecuma. Jāņem vērā, ka novadā darbojas Aukļu dienesta sistēma un privātās PII.	200	Izglītības, kultūras un sporta pārvalde
20.	Sporta zāļu skaits (t.sk. izglītības iestāžu sporta zāles)	9 (2012.gads)	9	9	9	10	10	10	+11% 	Rādītājs pieaudzis. 2017.gadā tika atvērta Ķekavas vidusskolas sporta komplekss ar sporta zāli.	10	Sporta aģentūra
21.	Peldbaseinu skaits novadā	1 (2012.gads)	1	1	1	2	2	2	+100% 	Rādītājs pieaudzis. 2017.gadā tika atvērta Ķekavas vidusskolas sporta komplekss ar peldbaseinu.	2	Attīstības un būvniecības pārvalde
22.	Sporta laukumu un stadionu skaits	5 (2012.gads)	6	8	8	8	9	9	+80% 	Rādītājs pieaudzis. 2018.gadā tika atvērta sporta laukums Rāmvā.	7	Sporta aģentūra
<b>VTP 3.Izglītības un sporta pakalpojumu pieejamība un attīstība</b>												
23.	Jauniešu centri novadā	0 (2012.gads)	1	1	1	1	1	1	0% 	Papildus tiek veikts mobilais darbs ar jaunatni Baložos, Daugmalē un	2	Jaunatnes iniciatīvu centrs


Nr.	Rādītājs	Rādītāja vērtība bāzes gadā	Rādītāja vērtība 2014.g.	Rādītāja vērtība 2015.g.	Rādītāja vērtība 2016.g.	Rādītāja vērtība 2017.g.	Rādītāja vērtība 2018.g.	Rādītāja vērtība 2019.g.	Tendence pret rādītāja vērtību bāzes gadā (%)	Skaidrojumi par izpildes progresu 2019.gadam	Prognozētā rādītāja vērtība 2020.gadā	Datu avots
										Mellupos un atbalstītas jauniešu iniciatīvas, veidota jauniešu padome.		
24.	Karjeras izglītības konsultatīvais metodiskais centrs	0 (2012.gads)	0	0	0	0	0	0	0% 	Rādītājs palicis nemainīgā līmenī. Karjeras izglītība tiek īstenota skolu mācību programmās, katrā skolā ir karjeras konsultanti.	1	Izglītības, kultūras un sporta pārvalde
<b>VTP 4.Sabiedrības līdzdalība un iesaistīšana izglītības procesā</b>												
25.	Atbalsīti projekti neformālās un mūžizglītības programmu realizācijai	21 (2012.gads)	19	24	2	0	0	0	-100% 	Rādītājs samazinājies. Tiek atbalstītas iedzīvotāju iniciatīvas dažādu mūžizglītības aktivitāšu īstenošanai.	31	Izglītības, kultūras un sporta pārvalde
26.	Neformālā izglītības iesaistījušos jauniešu skaits (15-25 gadi)	49% (2012.gads)	52%	58%	58%	58%	58%	58%	+15,5% 	Rādītājs pieaudzis. Turpmāk plānots aktivizēt Baložu un Daugmales jauniešu iniciatīvu grupas.	59%	Izglītības, kultūras un sporta pārvalde
<b>VTP 5.Jaunatnes līdzdalība un iesaistīšanās jaunatnes politiku ietekmējošu pašvaldības lēmumu pieņemšanā</b>												
27.	EKO skolu skaits novadā	1 (2012.gads)	1	1	1	1	1	1	0% 	Rādītājs ir palicis nemainīgā līmenī.	1	Izglītības, kultūras un sporta pārvalde













Nr.	Rādītājs	Rādītāja vērtība bāzes gadā	Rādītāja vērtība 2014.g.	Rādītāja vērtība 2015.g.	Rādītāja vērtība 2016.g.	Rādītāja vērtība 2017.g.	Rādītāja vērtība 2018.g.	Rādītāja vērtība 2019.g.	Tendence pret rādītāja vērtību bāzes gadā (%)	Skaidrojumi par izpildes progresu 2019.gadam	Prognozētā rādītāja vērtība 2020.gadā	Datu avots
28.	Jaunatnes lietu konsultatīvo padomju skaits	1 (2012.gads)	5	6	4	4	5	4	+75% 	Rādītājs pieaudzis pret bāzes gadu. Lai atbalstītu jauniešu iniciatīvas un iesaisti vietēja līmeņa jaunatnes politikas aktivizēšanā un līdzdalībā, katrā skolā ir skolēnu padome, kopā 4 visā novadā.	1	Jaunatnes iniciatīvu centrs
29.	Jauniešu skaits, kas piedalījušies brīvprātīgā darba pasākumos	90 (2012.gads)	142	225	200	94	35	35	-157% 	Rādītājs samazinājies. Plānots izstrādāt brīvprātīgā darba sistēmu, kurā paredzēt atbalsta sistēmu un iedzīvināt brīvprātīgo darbu.	200	Jaunatnes iniciatīvu centrs






#### 4.KULTŪRA, STARPTAUTISKĀ SADARBĪBA UN TŪRISMS





##### VTP 1. Efektīva kultūras procesa, tūrisma un starptautiskās sadarbības jomas pārvalde

30.	Noslēgto sadarbības līgumu skaits kultūras un tūrisma jomā ar uzņēmējiem, NVO, kaimiņu pašvaldībām	17 (2012.gads)	22	26	40	40	50	18	+5,9% 	Skaits palielinājies, salīdzinot ar bāzes gadu. TKC sadarbība ar uzņēmējiem reklāmas izvietojuma ietvaros un kaimiņu pašvaldībām Daugavas Lejteces tūrisma reģiona ietvaros. Noslēgto līgumu skaita dinamika par reklāmas izvietojumu ir ar	30	Kultūras centri, TKC
-----	--	-------------------	----	----	----	----	----	----	---	---	----	----------------------

Nr.	Rādītājs	Rādītāja vērtība bāzes gadā	Rādītāja vērtība 2014.g.	Rādītāja vērtība 2015.g.	Rādītāja vērtība 2016.g.	Rādītāja vērtība 2017.g.	Rādītāja vērtība 2018.g.	Rādītāja vērtība 2019.g.	Tendence pret rādītāja vērtību bāzes gadā (%)	Skaidrojumi par izpildes progresu 2019.gadam	Prognozētā rādītāja vērtība 2020.gadā	Datu avots
										lejupejošu tendenci tieši kopš 2019. gada, iespējama iemesls varētu būt tendence aizvien vairāk reklāmas nolūkiem izmantot sociālos tīklus.		
31.	Kopīgi realizēto projektu skaits kultūras un tūrisma jomā kopš 2009.gada	20 (2012.gads)	27	28	46	50	60	63	+215% 	Skaitis palielinājies, jo noslēdzies "Daugavas lejteces" projekts, procesā ir projekts "Tūrisms Kopā" un Pierīgas novadu kopēja galamērķa projekts "Exit Rīga" (TKC).	50	Kultūras centri, TKC
<b>VTP 2. Attīstīta kultūras un tūrisma institūciju infrastruktūra</b>												
32.	Kultūras/tautas namu skaits	5 (2012.gads)	5	5	5	5	5	5	0% 	Rādītājs ir palicis nemainīgs.	5	Attīstības un būvniecības pārvalde
33.	Brīvdabas estrāžu skaits	1 (2012.gads)	1	1	1	1	1	1	0% 	Rādītājs ir palicis nemainīgs.	2	Attīstības un būvniecības pārvalde
34.	Bibliotēku skaits	4 (2012.gads)	4	4	4	4	4	4	0% 	Rādītājs ir palicis nemainīgs.	4	Attīstības un būvniecības pārvalde
35.	Bibliotēku apmeklētāju skaits	82 098 (2011.gads)	76 465	64 339	83 369	69 669	52 400	55 837	-47% 	Rādītājs samazinājies pret bāzes gadu. Taču ir vērojama pozitīva	120 000	Kultūras centri

Nr.	Rādītājs	Rādītāja vērtība bāzes gadā	Rādītāja vērtība 2014.g.	Rādītāja vērtība 2015.g.	Rādītāja vērtība 2016.g.	Rādītāja vērtība 2017.g.	Rādītāja vērtība 2018.g.	Rādītāja vērtība 2019.g.	Tendence pret rādītāja vērtību bāzes gadā (%)	Skaidrojumi par izpildes progresu 2019.gadam	Prognozētā rādītāja vērtība 2020.gadā	Datu avots
										tendence attiecībā pret 2018.gadu. Tiek uzskaitīti kopā fiziskie apmeklētāji un tie, kuri izmanto elektronisko bibliotēkas katalogu un bibliotēka.lv, mājaslapu.		
36.	Muzeju skaits novadā	1 (2012.gads)	1	1	1	1	1	1	0% 	Rādītājs ir palicis nemainīgs.	1	Kultūras centri
<b>VTP 3. Kultūrvēsturiskā mantojuma saglabāšana un mūsdienīgas kultūrvides attīstība</b>												
37.	Pašdarbības kolektīvu skaits (dalībnieku skaits kolektīvos)	34 (1000) (2011.gads)	38 (720)	45 (859)	53 (1193)	43 (937)	45 (1050)	54 (1200)	+37%  (+16,7%)	Rādītājs pieaudzis.	50 (1500)	Kultūras centri
38.	Pasākumu apmeklētāju skaits novada kultūras/tautas namos	19 000 (2011.gads)	61 797	53 434	59 210	73 499	82 463	66 224	+71% 	Rādītājs pieaudzis pret bāzes gadu. Ir vērojams samazinājums pret 2018.gadu.	25 000	Kultūras centri
39.	Muzeja ekspozīciju skaits (t.sk. ceļojošās)	4 (2011.gads)	23	13	23	22	28	29	+86% 	Rādītājs ievērojami pieaudzis.	6	Kultūras centri
40.	Muzeja apmeklētāju skaits	2 663 (2011.gads)	2 454	3 033	2 600	3701	2826	3423	+31% 	Rādītājs pieaudzis.	6 500	Kultūras centri



Nr.	Rādītājs	Rādītāja vērtība bāzes gadā	Rādītāja vērtība 2014.g.	Rādītāja vērtība 2015.g.	Rādītāja vērtība 2016.g.	Rādītāja vērtība 2017.g.	Rādītāja vērtība 2018.g.	Rādītāja vērtība 2019.g.	Tendence pret rādītāja vērtību bāzes gadā (%)	Skaidrojumi par izpildes progresu 2019.gadam	Prognozētā rādītāja vērtība 2020.gadā	Datu avots
41.	Muižu skaits	1 (2012.gads)	1	1	1	1	1	1	0% 	Rādītājs palicis nemainīgs, jo jaunas muižas mūsdienās netiek radītas. Esošā Rāmavas muiža tiek atbilstoši uzturēta.	1	TKC
42.	Pieminekļu un piemiņas vietu skaits	9 (2012.gads)	11	12	37	37	38	39	+333% 	Rādītājs pieaudzis. Atklāts jauns piemiņas akmens Lāčplēša kara ordeņa kavalieriem pie Jaunu ideju centra.	9	TKC
<b>VTP 4.Daudzveidīga un attīstīta tūrisma nozare</b>												
43.	Tūrisma objektu apmeklētāju skaits	15 000 (2012.gads)	15 750	19 806	20 336	23 314	24 500	40 759	+172% 	Rādītājs ievērojami pieaudzis, jo apzināta statistika par 7 objektiem vairāk salīdzinājumā ar 2018. gadu (9 objekti). TKC apkopotā statistika 2019.g. ietver 16 objektus novadā.	50 000	TKC
44.	Tūrisma maršrutu skaits	5 (2012.gads)	10	12	14	16	16	16	0% 	Rādītājs palicis nemainīgs.	10	TKC
45.	Tūrisma objektu skaits	39 (2012.gads)	39	39	39	40	41	45	15,4% 	Rādītājs pieaudzis. Pieaugums par četriem objektiem – atpūtas vieta "Ziedonis", atpūtas vieta pie Titurgas ezera,	45	TKC

Nr.	Rādītājs	Rādītāja vērtība bāzes gadā	Rādītāja vērtība 2014.g.	Rādītāja vērtība 2015.g.	Rādītāja vērtība 2016.g.	Rādītāja vērtība 2017.g.	Rādītāja vērtība 2018.g.	Rādītāja vērtība 2019.g.	Tendence pret rādītāja vērtību bāzes gadā (%)	Skaidrojumi par izpildes progresu 2019.gadam	Prognozētā rādītāja vērtība 2020.gadā	Datu avots
										Ķekavas sākumskolas sporta kompleksa baseins, daiļdārzs Dzērumos.		
46.	Sporta pasākumu apmeklētāju skaits	15 000 (2012.gads)	16 500	17 000	17 000	19 000	20 000	21 000	+28,5% 	Rādītājs pieaudzis.	25 000	Sporta aģentūra
<b>VTP 5. Attīstīts vispusīgs starptautiskās sadarbības tīklojums</b>												
47.	Noslēgto starptautisko sadarbības līgumu skaits	7 (2012.gads)	7	7	7	7	7	7	0% 	Rādītājs ir palicis nemainīgā līmenī.	9	Attīstības un būvniecības pārvalde
<b>VTP 6. Sabiedrības līdzdalība kultūrvides, tūrisma un starptautiskās sadarbības attīstībā</b>												
48.	Iedzīvotāju skaits, kas piedalījušies brīvprātīgā darba aktivitātēs	50 (2012.gads)	60	130	214	95	40	10	-400% 	Rādītājs samazinājies pret bāzes gadu. Tas skaidrojams ar iedzīvotāju pašiniciatīvām iesaistīties dažādos brīvprātīgā darba projektos.	100	Kultūras centri, TKC, Jaunatnes iniciatīvu centrs, Attīstības un būvniecības pārvalde
49.	Atbalstīto NVO	12	7	0	0	0	4	0		Rādītājs samazinājies, jo	21	Attīstības un


Nr.	Rādītājs	Rādītāja vērtība bāzes gadā	Rādītāja vērtība 2014.g.	Rādītāja vērtība 2015.g.	Rādītāja vērtība 2016.g.	Rādītāja vērtība 2017.g.	Rādītāja vērtība 2018.g.	Rādītāja vērtība 2019.g.	Tendence pret rādītāja vērtību bāzes gadā (%)	Skaidrojumi par izpildes progresu 2019.gadam	Prognozētā rādītāja vērtība 2020.gadā	Datu avots
	projektu skaits kultūrvides, tūrisma un starptautiskās sadarbības jomā	(2012.gads)							-100%	mainījusies atbalsta forma. Tiek atbalstītas iedzīvotāju iniciatīvas projektu veidā dažādu aktivitāšu īstenošanai.		būvniecības pārvalde, Izglītības, kultūras un sporta pārvalde


## 5. VESELĪBA UN SOCIĀLĀ AIZSARDZĪBA

### VTP 1. Kvalitatīva un profesionāla veselības un sociālo pakalpojumu pieejamība



50.	Sociālo darbinieku ar augstāko izglītību sociālajā darbā īpatsvars kopējā sociālo darbinieku skaitā	90% (2012.gads)	90%	100%	83%	91,5%	91,5%	100%	+10% 	Rādītājs pieaudzis.	100%	Sociālais dienests, Sociālais aprūpes centrs
51.	Budžeta apjoms sociālās aizsardzības nodrošināšanai	6% (2012.gads)	4,6%	3,97%	3,99%	4,22%	4,25%	3,97%	-2,03% 	Rādītājs samazinājies.	7 %	Sociālais dienests, Sociālais aprūpes centrs

### VTP 2. Prasībām atbilstoša infrastruktūra veselības un sociālo pakalpojumu nodrošināšanā

52.	Ģimenes ārstu prakšu skaits	11 (2012.gads)	12	12	12	12	12	12	+9,1% 	Rādītājs pieaudzis.	13	Ķekavas ambulance
-----	-----------------------------	-------------------	----	----	----	----	----	----	---	---------------------	----	-------------------



Nr.	Rādītājs	Rādītāja vērtība bāzes gadā	Rādītāja vērtība 2014.g.	Rādītāja vērtība 2015.g.	Rādītāja vērtība 2016.g.	Rādītāja vērtība 2017.g.	Rādītāja vērtība 2018.g.	Rādītāja vērtība 2019.g.	Tendence pret rādītāja vērtību bāzes gadā (%)	Skaidrojumi par izpildes progresu 2019.gadam	Prognozētā rādītāja vērtība 2020.gadā	Datu avots
53.	Veselības aprūpes centru skaits	2 (2012.gads)	2	4	4	2	2	2	0% 	Rādītājs palicis nemainīgs.	4	Ķekavas ambulance







### VTP 3. Sociālo un veselības pakalpojumu attīstība un sabiedrības līdzdalība

54.	Piedāvāto sociālo pakalpojumu skaits	13 (2012.gads)	13	13	13	14	15	15	+15% 	Rādītājs pieaudzis.	16	Sociālais aprūpes centrs
55.	Atbalsīto NVO projektu skaits veselības un sociālās aizsardzības jomā	10 (2012.gads)	7	0	0	0	0	0	-100% 	Rādītājs palicis nemainīgs. 2019.gadā netika organizēts NVO projektu konkurss veselības un sociālās aizsardzības jomā.	17	Attīstības un būvniecības pārvalde




## 6.INFRASTRUKTŪRA, NEKUSTAMĀIS ĪPAŠUMS UN APDZĪVOTO VIETU ATTĪSTĪBA





### VTP 1. Efektīva infrastruktūras pārvalde


56.	Darbinieku ar augstāko izglītību īpatsvars komunālās saimniecības uzņēmumos	13% (2012.gads)	13%	13%	16,4%	22,4%	22,65%	24,2%	+46% 	Rādītājs pieaudzis.	17%	Komunālās saimniecības uzņēmumi
57.	Organizēto sanāksmju ar iedzīvotājiem skaits vidēji gadā	23 (2012.gads)	14	37	66	31	24	28	+17,8% 	Rādītājs pieaudzis. Ieņēmumu izdevumu tāmju saskaņošana ar īpašniekiem. Līgumu	10	Komunālās saimniecības uzņēmumi

Nr.	Rādītājs	Rādītāja vērtība bāzes gadā	Rādītāja vērtība 2014.g.	Rādītāja vērtība 2015.g.	Rādītāja vērtība 2016.g.	Rādītāja vērtība 2017.g.	Rādītāja vērtība 2018.g.	Rādītāja vērtība 2019.g.	Tendence pret rādītāja vērtību bāzes gadā (%)	Skaidrojumi par izpildes progresu 2019.gadam	Prognozētā rādītāja vērtība 2020.gadā	Datu avots
										slēgšana.		
<b>VTP 2. Kvalitatīvas infrastruktūras izveide</b>												
58.	Pašvaldības asfaltēto/labas kvalitātes ceļu īpatsvars	30% (2012.gads)	33%	36%	37%	38%	39%	39,5%	+24% 	Rādītājs pieaudzis.	55%	Attīstības un būvniecības pārvalde
59.	Veloceliņu garums	4 km (2012.gads)	4,35 km	6,74km	8,14km	8,14km	8,14km	8,14km	+50,9% 	Rādītājs pieaudzis. Salīdzinot pret 2018.gadu, palicis nemainīgā līmenī.	7 km	Attīstības un būvniecības pārvalde
60.	Ūdensvadu tīklu garums	40,5 km (2012.gads)	70,16 km	109,26 km	110 km	110 km	110 km	121,2 km	+66,6% 	Rādītājs pieaudzis, realizējot ūdenssaimniecības projektus Ķekavas pagastā 2019.gadā pabeigts ūdenssaimniecības projekts Ķekavā, izveidoti 11,2 km ūdensvada tīkli.	80,5 km	Komunālās saimniecības uzņēmumi
61.	Kanalizācijas tīklu garums	64,06 km (2012.gads)	108,76 km	116,15 km	117 km	117 km	119 km	129,14 km	+50,4% 	Rādītājs pieaudzis, realizējot ūdenssaimniecības projektus Ķekavas pagastā.	112 km	Komunālās saimniecības uzņēmumi
62.	Labiekārtotu teritoriju pie ūdeņiem skaits	5 (2012.gads)	7	7	7	7	7	8	+60% 	Rādītājs pieaudzis. Labiekārtota jauna vieta Ziedonī.	8	Īpašumu pārvalde
63.	Realizēto	3	4	5	6	6	7	8		Rādītājs pieaudzis.	8	Attīstības un



Nr.	Rādītājs	Rādītāja vērtība bāzes gadā	Rādītāja vērtība 2014.g.	Rādītāja vērtība 2015.g.	Rādītāja vērtība 2016.g.	Rādītāja vērtība 2017.g.	Rādītāja vērtība 2018.g.	Rādītāja vērtība 2019.g.	Tendence pret rādītāja vērtību bāzes gadā (%)	Skaidrojumi par izpildes progresu 2019.gadam	Prognozētā rādītāja vērtība 2020.gadā	Datu avots
	pašvaldības ēku energoefektivitātes projektu skaits	(2012.gads)							+62,5%			būvniecības pārvalde
64.	Realizēto daudzdzīvokļu māju siltināšanas projektu skaits	4 (2012.gads)	8	13	13	13	13	15	+73% 	Rādītājs pieaudzis pret 2018.gadu, jo 2019.gadā realizēti 2 projekti Ķekavā.	12	Komunālās saimniecības uzņēmumi
<b>VTP 3.Par infrastruktūras attīstību atbildīga sabiedrība</b>												
65.	Atbalstīto NVO projektu skaits kopīgi izmantojamās infrastruktūras attīstībai	22 (2012.gads)	3	0	0	0	4	3	-63% 	Rādītājs samazinājies. 2019.gadā organizēts NVO konkurss kopīgi izmantojamās infrastruktūras attīstībai.	35	Attīstības un būvniecības pārvalde
66.	Dzīvokļu īpašnieku biedrību skaits	5 (2012.gads)	6	6	10	9	8	8	+37,5% 	Rādītājs pieaudzis, bet samazinājies attiecībā pret 2017.gadu.	10	Komunālās saimniecības uzņēmumi
<b>VTP4. Pamatota apdzīvojuma struktūra ar atbilstīgu pakalpojumu kopu (grozu)</b>												
67.	Interaktīvs rīks internetā informācijas apmaiņai ar iedzīvotājiem	0 (2012.gads)	87	207	235	250	563	101	+100% 	Rādītājs pieaudzis. Iedzīvotājiem iespēja ziņot ar zaļās/sarkanās pogas starpniecību, iedzīvotāji izmanto sociālos tīklos un latvija.lv	1	Administratīvā pārvalde

Nr.	Rādītājs	Rādītāja vērtība bāzes gadā	Rādītāja vērtība 2014.g.	Rādītāja vērtība 2015.g.	Rādītāja vērtība 2016.g.	Rādītāja vērtība 2017.g.	Rādītāja vērtība 2018.g.	Rādītāja vērtība 2019.g.	Tendence pret rādītāja vērtību bāzes gadā (%)	Skaidrojumi par izpildes progresu 2019.gadam	Prognozētā rādītāja vērtība 2020.gadā	Datu avots
68.	Plānošanas telpu skaits ar atbilstošu attīstāmu funkcionālo pakalpojumu grozu	0 (2012.gads)	2	4	4	4	4	4	+100% 	Rādītājs pieaudzis.	4	Attīstības un būvniecības pārvalde
<b>7.PĀRVALDE</b>												
<b>VTP 1. Optimāla un efektīva pašvaldības pārvalde</b>												
69.	Sniegto pakalpojumu veidu skaits	37 (2012.gads)	36	149	149	149	152	152	+75,6% 	Rādītājs palielinājies pret bāzes gadu. Rādītājs palicis nemainīgs pret 2018.gadu.	137	Administratīvā pārvalde
70.	Vidējais iedzīvotāju iesniegumu izskatīšanas laiks (dienas)	21 (2012.gads)	17	12	11	11	11	11	-47,6% 	Rādītājs samazinājies.	14	Administratīvā pārvalde
<b>VTP 2. Attīstīta E-pārvalde</b>												
71.	Sniegto e-pakalpojumu skaits	5 (2012.gads)	5	6	6	6	4	4	-25% 	Rādītājs samazinājies pret 2018.gadu, jo valsts e-pakalpojumi latvija.lv portālā pārņēma daļu no pašvaldības e-pakalpojumiem.	11	Administratīvā pārvalde

Nr.	Rādītājs	Rādītāja vērtība bāzes gadā	Rādītāja vērtība 2014.g.	Rādītāja vērtība 2015.g.	Rādītāja vērtība 2016.g.	Rādītāja vērtība 2017.g.	Rādītāja vērtība 2018.g.	Rādītāja vērtība 2019.g.	Tendence pret rādītāja vērtību bāzes gadā (%)	Skaidrojumi par izpildes progresu 2019.gadam	Prognozētā rādītāja vērtība 2020.gadā	Datu avots
<b>VTP 3. Sabiedrības līdzdalība pārvaldes procesos</b>												
72.	Organizēto tikšanos ar iedzīvotājiem skaits vidēji gadā	5 (2011.gads)	5	8	2	14	22	17	-23% 	<p>3 domnīcas par Ķekavas novada labiekārtošanas plānu, kā arī elektroniska aptauja par šo plānu.</p> <p>8 publiskās apspriešanas sapulces par Ķekavas novada teritorijas plānojuma redakciju un Vides pārskata projektu</p> <p>5 publiskās apspriešanas sapulces par Ķekavas novada teritorijas plānojuma pilnveidoto redakciju un precizēto Vides pārskata projektu</p> <p>Viena sapulce ar iedzīvotājiem par Mellupu, Plakanciema un Dzērumu teritoriju atdalīšanu un pievienošanu Olaines novada teritorijai atbilstoši VARAM iecerei.</p> <p>Samazinājums saistīts ar mūsdienu komunikācijas tendencēm, ka iedzīvotāju viedoklis tiek izziņāts</p>	6	Administratīvā pārvalde

Nr.	Rādītājs	Rādītāja vērtība bāzes gadā	Rādītāja vērtība 2014.g.	Rādītāja vērtība 2015.g.	Rādītāja vērtība 2016.g.	Rādītāja vērtība 2017.g.	Rādītāja vērtība 2018.g.	Rādītāja vērtība 2019.g.	Tendence pret rādītāja vērtību bāzes gadā (%)	Skaidrojumi par izpildes progresu 2019.gadam	Prognozētā rādītāja vērtība 2020.gadā	Datu avots
										nevis sapulcēs, bet attālināti, izmantojot IT iespējas, kad cilvēki var savus priekšlikumus pašvaldībai iesūtīt elektroniski. Tā, piemēram, klātienes tikšanās ar iedzīvotājiem (budžeta domnīcas) 2019. gadā tika aizvietotas tikai ar elektronisko anketu vai drukātās anketas palīdzību.		
73.	Iedzīvotāju īpatsvars, kuri ir apmierināti ar Ķekavas novada pašvaldības darbu	60% (2012.gads)	46% (35,6% daļēji apmierināti)	-	-	46,78%	-	-	-	2019.gadā aptauja netika rīkota.	70%	Attīstības un būvniecības pārvalde

## **2.4. Secinājumi par attīstības programmas vidējā termiņā sasniedzamo rezultātu vidēja termiņa prioritāšu novērtēšanu**

Izskatot sagatavoto Ķekavas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijas līdz 2030.gadam un Ķekavas novada attīstības programmas 2014.-2020.gadam sasniedzamo rezultātu novērtējumus, secināms, ka izvērtējums ir veikts atbilstoši uzskaitītajos dokumentos noteiktajam vērtējumam.

Ķekavas novada attīstības programmas 2014.-2020.gadam vidējā termiņā sasniedzamo rezultātu dinamika vidēja termiņa prioritāšu novērtēšanai 2019.gadā kopumā ir bijusi progresīva un pozitīva.

Attiecībā uz atsevišķiem rādītājiem 6 gadu laikā ir fiksēta to negatīva dinamika, piemēram, sūdzību skaits par vides kvalitāti novadā no 9 ir palielinājies līdz 41, tomēr to var skaidrot ar uzlabojšos komunikāciju ar iedzīvotājiem (sarkanā/zaļā poga pašvaldības mājaslapā, Valsts vides dienesta „Vides SOS” un citas interneta aplikācijas) un iedzīvotāju vides apziņas paaugstināšanos, vēlmi dzīvot tīrākā un sakārtotākā vidē. Salīdzinot ar iepriekšējiem gadiem, palielinājusies ar latvāņiem aizaugušo zemju platība, jo ir konstatēta izplatība jaunās platībās. Bērnu skaits rindā uz vietām pašvaldības PII joprojām ir lielāks nekā prognozētā rādītāja vērtība 2020.gadā, bet pašvaldības dažādu veikto darbību rezultātā ir vērojama pastāvīga pozitīva dinamika šim rādītāja lielumam nepalielināties. Vērojama noturīga dinamika samazināties bibliotēku apmeklētāju skaitam, būtiski attālinoties no prognozētās rādītāja vērtības uz 2020.gadu, kas varētu būt skaidrojams ar internetā pieejamās informācijas pieaugošo daudzumu un iedzīvotāju labākām prasmēm izmantot datortehnoloģijas un internetu. Jāpiemin, ka arī prognozētā rādītāja vērtība daudzdzīvokļu māju siltināšanas procesā netiks sasniegta, neskatoties uz to, ka 2019.gadā tika pabeigti 2 daudzdzīvokļu māju siltināšanas projekti Ķekavā un vairāki projekti ir procesā, kuri tiks pabeigti 2020.gadā. Tas skaidrojams ar nosacījumu mainīšanos finansējuma saņemšanai, kā arī iedzīvotāju kūtumu uzsākt siltināšanas procesu.

Daudzi rādītāji ir palikuši nemainīgā līmenī, īpaši attiecībā uz infrastruktūras elementu skaitu novadā – atkritumu dalītas vākšanas punktu skaitu, pašvaldības īpašumā esošās mežu platības, vispārizglītojošo skolu un pirmsskolas izglītības iestāžu skaits, kultūras namu skaits, bibliotēku skaits, muzeju skaits. Jāpiebilst, ka 2019.gadā uzsākta Ķekavas vidusskolas piebūves būvniecība, kā arī tiek turpināts darbs pie Baložu vidusskolas piebūves.

Kā jau minēts iepriekšējā uzraudzības ziņojumā, daudzas prognozēto rādītāju vērtības uz 2020.gadu ir izpildītas jau 2019.gada sākumā - piemēram, publisko interneta pieejas punktu skaits ir 27 (mērķis – 23 interneta pieejas punkti), 12.klašu absolventu īpatsvars, kas turpina izglītību augstākās izglītības iestādē ir 96% (mērķis – 84%), pasākumu apmeklētāju skaits novada kultūras/tautas namos – 66 224 (mērķis – 25000),

tas attiecas arī uz centralizētās ūdensvadu un kanalizācijas sistēmas tīklu garumu. Arvien turpina palielināties pašvaldības sniegto pakalpojumu veidu skaits un samazinās vidējais iedzīvotāju iesniegumu izskatīšanas laiks.

Pozitīvi ir vērtējams tas, ka iedzīvotāji aizvien iesaistās pašdarbības kolektīvos. Ja 2011.gadā darbojās 34 kolektīvi ar 1000 dalībniekiem, tad 2019.gadā ir pieaugusi kolektīvu dažādība un daudzums, kuri ir piesaistījuši 1200 novada iedzīvotājus. Samazinājums ir brīvprātīgā darba aktivitātēs – ja 2011.gadā brīvprātīgajā darbā iesaistījās 50 personas, tad 2019.gadā tie bija 10 iedzīvotāji. Tas skaidrojams ar to, ka iedzīvotāji vairāk īsteno savas iniciatīvas bez pašvaldības un to iestāžu iniciatīvas. Par to liecina informācija sociālajos tīklos par dažādu privātu iniciatīvu īstenošanu. Tas parāda, ka pastāv iedzīvotāju sociālā atbildība un vēlme darboties pašiem savas apkārtējās vides uzlabošanā. Rādītāji liecina, ka netiks sasniegta prognozētā vērtība labas kvalitātes ceļu īpatsvarā – 55%. Šeit jāņem vērā tas fakts, ka pašvaldība lielu daļu finansējuma iegulda izglītības infrastruktūras attīstībā. Vienlaikus 2020.gadā plānots uzsākt vēl 2 pašvaldības ielu posmu pārbūve Baložos. Uzņēmējdarbības vides attīstībā jāpiemin, ka pieaug to uzņēmumu skaits, kuri strādā prioritārajās nozarēs. Jau 2018.gadā faktiski bija sasniegta prognozētā vērtība 2020.gadā.

Sagatavotais izvērtējums nodrošina spēkā esošā dokumenta izvērtējumu atbilstoši tajā iekļautajiem rādītājiem, bet sasniegtā rezultāta būtiski dziļāku izvērtējumu varētu nodrošināt papildinot dokumentu ar jauniem rezultatīvajiem rādītājiem, kas ļautu paplašināt sasniegto rezultātu analīzi. Ir ieteicams vidēja termiņa rezultātu rādītājus aktualizēt, lai būtu iespējams mērīt ietekmi uz noteiktiem procesiem. Piemēram, iedzīvotāju informētības novērtēšanai par pašvaldības darbu ieviest tādus rādītājus kā mājaslapas apmeklētāju skaits, sociālo tīklu sekotāju skaita dinamika, informatīvo lapu/bukletu izveide. Tāpat šobrīd kā kritērijs sabiedrības iesaistei ir organizēto tikšanās skaits ar iedzīvotājiem, bet nepieciešams iekļaut arī elektroniskās aptaujas/iesaiste, kas šobrīd tiek izmantota daudz nekā iepriekš. Sapulces kā formāts noveco, un līdz ar to rādītāji krītas. No rādītāja par bibliotēku apmeklējumu skaitu būtu jāizdala elektroniskā kataloga izmantotāju skaits, jo daudz iedzīvotāji izmanto iespēju bibliotēkas pakalpojumus saņemt virtuāli. Uzņēmējdarbības vides raksturojums būtu jāpapildina ar darba vietām novadā, deklarēto iedzīvotāju nodarbinātību, vidējo darba samaksu pa nozarēm.

Viens no plānošanas svarīgākajiem aspektiem ir rezultātu un rezultatīvo rādītāju formulēšana. Rezultātu un rezultatīvo rādītāju sistēmas izmantošanas mērķis ir izvērtēt par piešķirtajiem līdzekļiem iegūto vērtību.

Jāņem vērā, ka izvēlētie rādītāji kalpo par analīzes instrumentiem konkrēti izvēlēto darbību un ieguldītā finansējuma izvērtēšanai plānotā mērķa sasniegšanai. Kvalitatīva izvērtējuma sagatavošanai izvērtējama ir dokumenta papildināšana ar tādiem rādītājiem, kas ļauj vērtēt analītiskos rezultātus. Analītiskie rezultāti mēra plānoto un sasniegto ieguldījumu un ieguvumu attiecību. Analītiskie rezultāti ir, piemēram, skolēnu skaits uz 1 skolotāju.

Ņemot vērā to, ka Ķekavas novada attīstības programmas 2014.-2020.gada termiņš ir 2020.gads, 2020.gadā tiek plānots komplekss attīstības programmas izvērtējums ar ārpakalpojuma ekspertu piesaisti, lai uzsāktu kvalitatīvu nākamās attīstības programmas sagatavošanu, ņemot vērā jaunākās tendences teritorijas attīstības plānošanā un administratīvi teritoriālo reformu kontekstā ar Baldones novada pievienošanu Ķekavas novadam.

Sagatavoja: K.Danovska, I.Zālīte